

REFERAT Bæredygtig Vækst d. 22-06-2022

Mødedato Onsdag d. 22. juni 2022 kl. 12:00

Mødested Mødelokale 5, 1. sal

Mødedeltagere Merete Due Paarup, Ole Martensen, Birgitte Munk Grunnet, Filip Bekic Bladt, Ole Alsted, Mølle Lykke Nielsen (Fravær), Jørn Chemnitz, Jakob Ville, Gitte Grønbæk

Indholdsfortegnelse

Opfølgning fra udvalgmødet den 25. maj 2022.....	3
Temadrøftelse bosætning og erhverv.....	5
Udviklingsplan 2050.....	6
Evaluering af form og indhold for de første fire møder i udvalget.....	10
Eventuelt.....	13
Underskriftark.....	14

Punkt 1: Opfølgning fra udvalgsrådet den 25. maj 2022

22/4394

Resumé

Forvaltningen har som supplement til det formelle mødereferat udarbejdet et opsamlingsnotat (en logbog) med de væsentligste drøftelser, pointer og konklusioner fra sidste møde i udvalget. Udvalgsrådet i maj var første forløb med Dansk Arkitektur Center, og temaet var ”Kvalitet i byudviklingen”. Forvaltningen har opridset de væsentligste pointer fra oplægsholderne Louise Grassow og Lars Autrup og lægger på den baggrund op til en politisk strategisk drøftelse af de langsigtede perspektiver.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Forslag

Kommunaldirektøren og by- og udviklingsdirektøren foreslår,

at opfølgningen fra udvalgsrådet den 25. maj 2022 drøftes - herunder de strategiske pejlemærker, der kan udledes fra seminaret med Dansk Arkitektur Center.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 22-06-2022

Drøftet.

Fraværende:

Molle Lykke Nielsen

Sagsfremstilling

Forvaltningen har som supplement til det formelle mødereferat udarbejdet en logbog med de væsentligste drøftelser, pointer og konklusioner fra sidste møde i udvalget.

Opsamlingen på drøftelserne skal sikre, at udvalget kan holde styr på og eventuelt inddrage de forskellige drøftelser og pointer i det videre arbejde med udarbejdelse af materiale til mulig politisk behandling. Noter om de politiske drøftelser, bemærkninger og pointer er anonymiseret i notatet.

Logbogen vil løbende blive suppleret med nye noter i takt med, at møderne afholdes, så udvalget hele tiden har et samlet overblik over mødernes indhold og de væsentligste drøftelser til brug for det videre arbejde.

Udvalgsrådet den 25. maj 2022 var første møde i forløbet med Dansk Arkitektur Center og temaet var ”Kvalitet i byudviklingen”. Med Bjarne Jensen som facilitator var der præsentationer og oplæg fra arkitekt og urban designer Louise Grassow og direktør i arkitektforeningen Lars Autrup.

De væsentligste pointer var:

Louise Grassow:

- Det er væsentligt at fokusere på, at skabe et godt hverdagsliv for borgerne
- Mange steder fokuseres der på ”skala” – hvor højt eller hvor stort – her er det også vigtigt at fokusere på gadeplansniveau
- Ofte starter man med at tale arkitektur – man skal hellere starte med at tale ”det gode hverdagsliv”
- Man skal passe på med ikke at af-urbanisere byen – hvis man f.eks. trækker for meget grønt ind, får den forstadskarakter. Byen kan godt være en hårdere plads for mødesteder
- De byrum, der allerede i dag tiltrækker mennesker, vil også i fremtiden være tiltrækkende
- Tror ikke på masterplaner, fordi udviklingen ændrer sig løbende, men mere på rammeplaner, hvor man forholder sig til det, der erfaringsmæssigt ændrer sig over tid og det, der er mere konstant.

Lars Autrup:

- Det handler grundlæggende om hverdagskvalitet
- Vigtigt at have en arkitekturpolitik som et kommunalt redskab for at sikre kvaliteten
- Investorer vil gerne sikre kvaliteten, hvis de har sikkerhed for, at der også stilles krav til kvaliteten i naboområdet
- Det er de ambitiøse byer, der vinder fremtidens borgere
- Læringspunkter i disse år er, at vi nok har bygget for ens – fx kun 115 kvm boliger i et område, i stedet for mere variation i lokalområdet.
- Generelt bør der være fokus på:
 - Stedbundne potentialer,
 - Kulturarven,
 - Helhed, hierarki og skala
 - Spilleregler
 - Kulturmiljøer
 - Det åbne land (det er ikke en uendelig ressource)
 - Større tæthed.
- Overordnede anbefalinger fra Lars:
 - Styrk den løbende dialog
 - Brug arkitekturpolitikken som rammesætning
 - Skab rum for tidlig forventningsafstemning
 - Styrk de arkitektfaglige vurderinger
 - Prioriter arkitektur ved udbud.

Forvaltningen vurderer at der ud fra de ovenstående pointer kan udledes følgende strategiske pejlemærker, som kan indgå i det videre arbejde med en helhedsplan:

Louise Grassow:

- Fokus på byliv fremfor skala og arkitektur
- Fokus på hverdagslivet for borgerne og bylivet på gadeplansniveau
- Opmærksomhed på ikke at af-urbanisere byen – hvor meget grønt skal vi have i de centrale bymidter
- Rummelig planlægning for fremtidens behov?

Lars Autrup:

- Hverdagskvalitet ind i planlægningen
- Ambitiøse mål og mod til fastholdelse.
- Fokus på varieret boligudbud i lokalområderne.

Der lægges op til en politiske drøftelse af dette.

Bilag

Opfølgning fra Udvalgsrådet den 25. maj 2022

Fraværende Molle Lykke Nielsen

Punkt 2: Temadrøftelse bosætning og erhverv

22/4394

Resumé

Forvaltningen har tilrettelagt en temadrøftelse i udvalget om bosætning og erhverv.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Forslag

Kommunaldirektøren og by- og udviklingsdirektøren foreslår,

at temaet drøftes.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 22-06-2022

Drøftet.

Fraværende:

Molle Lykke Nielsen

Sagsfremstilling

Forvaltningen har tilrettelagt en temadrøftelse i udvalget. Temaet er indholdsmæssigt opdelt i to emner/præsentationer:

- Status på bosætning og erhvervsudvikling
- Hvad er Kolding Kommune kendetegnet ved indenfor bosætning og erhverv, og hvilke pejlemærker er der fremadrettet? Oplæg ved Rene Neesgaard, Colliers

På baggrund af de to præsentationer lægges op til en efterfølgende drøftelse i udvalget af bosætning og erhverv.

Fraværende Molle Lykke Nielsen

Punkt 3: Udviklingsplan 2050

22/20572

Resumé

By- og Udviklingsforvaltningen fremlægger et oplæg til proces vedrørende udarbejdelse af langsigtet udviklingsplan.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Forslag

Kommunaldirektøren og by- og udviklingsdirektøren foreslår,

at forslag til procesplan og grundlag for udviklingsplan for et 2050-perspektiv godkendes.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 22-06-2022

Udsat.

Fraværende:

Molle Lykke Nielsen

Sagsfremstilling

Kolding Kommune og særligt Kolding by er et område i vækst. Større byudviklingsprojekter gennemføres eller er på vej, og større infrastrukturanlæg er under afklaring. Dertil kommer, at den offentlige servicestruktur med sine fysiske lokaliteter som skoler, institutioner, fritidsfaciliteter mv. er under udvikling, som følge af byens og bydeles udbygninger.

Desuden sker der en hastig udvikling inden for f.eks. mobilitet og transportformer, der på sigt kan betyde, at gårsdagens løsninger er forældet inden afbetalingen/investeringshorisonten er nået.

Presset på arealerne gør ydermere, at det grundlæggende er nødvendigt at tænke i fleksibilitet og multifunktionelle løsninger og anvendelser, uanset om det er i byen eller i det åbne land. Multifunktionalitet kan både have nytte i forhold til at adoptere diverse målgruppers forskellige behov samtidig, men også at sikre en større grad af robusthed over for ændringer i behov henover en længere periode. Eksempler på arealpres er fortsat byvækst, VE-anlæg og arealer til vandhåndtering.

Dertil skal det sikres, at den fremadrettede udvikling sker på et bæredygtigt grundlag, hvor byudvikling går hånd i hånd med den grønne omstilling.

Med afsæt i ovenstående skal der defineres en fælles retning og nogle principper for den fremtidige fysiske udvikling, for at denne også på langt sigt bidrager til en bæredygtig udvikling og sikrer rammerne for et godt liv og den gode by.

Projektet har ophæng i byrådets arbejdsgrundlag og kommissoriet for ”Bæredygtig Vækst”.

Byrådets arbejdsgrundlag

Vi har et fælles mål om en visionær, grøn og sammenhængende fremtidsplan for Kolding Kommune og Kolding by

Vi sætter gang i udvikling af en visionær fysisk helhedsplan for Kolding Kommune. Fx: hvor skal der skal skabes byudvikling, udvikles byggeområder, infrastruktur og erhvervsarealer. Formålet er at skabe fælles billeder af hvordan vi bor, lever og arbejder - nu og i fremtiden. Det er det bedste grundlag når vi sammen vil arbejde for en udvikling og gode rammer for fremtidig fysisk udvikling.

Kommissoriet for ”Bæredygtig Vækst”

Bæredygtig Vækst har til opgave i indeværende byrådsperiode at udarbejde Fremtidsscenarier Bæredygtig By & Land bestående af flere delscenarier. I første omgang defineres følgende temaer, som udvalget skal arbejde med, og som skal bidrage til fremtidsscenarier for det bæredygtige by og land.

- *Fremtidens bæredygtige kommune*
- *Bæredygtighed: Klima og natur*
- *Bæredygtig: Udvikling*

- *Bæredygtig: Mennesker og fællesskaber.*

Udvalget prioriterer selv rækkefølgen af temaer.

Proces

Forvaltningen sikrer afrapportering fra møderne i Bæredygtig Vækst via en logbog, hvor drøftelserne nedfældes – og i takt med at der temasættes emner, vil forvaltningen sikre, at der bliver udtrukket langsigtede, strategiske pejlemærker for hvert tema. Fokus er dermed på at facilitere en målrettet strategisk diskussion af Koldings potentialer og udfordringer ift. megatrends og overordnede udviklingstendenser.

Sideløbende med drøftelserne i Bæredygtig Vækst arbejdes der med Planstrategi 2023, og der vil være en tæt kobling mellem Planstrategien og arbejdet i Bæredygtig Vækst.

Allerede i forbindelse med Planstrategi 2019 var der fokus på at formulere et sæt grundlæggende fortællinger om byernes og kommunens kendetegn og kvaliteter. Blandt andet var der fokus på at omsætte designvisionen til en fortælling om bydesign og byudvikling, som det udfolder sig i Kolding Kommune.

Der er derfor vigtigt, at der sikres en rød tråd mellem Planstrategiens retning og arbejdet med et 2050-perspektiv, da planstrategien løbende revideres og dermed vil være trædestenen hen mod 2050.

Det er forvaltningens anbefaling, at der i udarbejdelsen af et 2050-perspektiv skabes rum til politisk refleksion og debat med civilsamfundet. Der er på nuværende tidspunkt truffet beslutning om følgende initiativer, som vil sikre, at der skabes rum for en debat om fremtiden med civilsamfundet.

- Bæredygtig Vækst har besluttet at gennemføre et Fremtidsværksted den 26. oktober 2022 – Workshop med involvering af byrådsmedlemmer og eksterne lokale interessenter om udviklingen af Kolding Kommune med fokus på konkrete emner og erfaringer fra tidligere temamøder, studieturen og forløbet med Dansk Arkitektur Center
- Med afsæt i Planstrategien skal der ultimo 2022-forår 2023 være offentlige debatmøder mellem politikere og civilsamfund m.fl. om retning for udvikling i kommunen.

Ved ovenstående vil der fremkomme perspektiver, refleksioner og ideer, som kan bidrage til udarbejdelse af pejlemærker for fremtidens udvikling i Kolding.

Disse strategiske pejlemærker skal indarbejdes i en udviklingsplan med et 2050-perspektiv, som bliver opbygget i form af scenarier, principper og perspektiver for den fremtidige udvikling.

I nedenstående figur fremgår samspillet mellem det traditionelle planarbejde, strategisk byledelse, planstrategi og et perspektiv for 2050.



Det foreslås, at der i 2023 afsættes midler, så der kan indgås aftale med ekstern rådgiver, som kan bidrage til udarbejdelse af en udviklingsplan med et 2050-perspektiv.

Den overordnede proces anbefales af være, som følger:

- Medio 2022 – fastlæggelse af ramme for arbejdet med udviklingsplan i et 2050- perspektiv
- 2022 – medio 2023 – drøftelse af en række temaer på politiske niveau i Bæredygtig Vækst – giver de politiske pejlemærker
- Oktober 2022 – 2 kvartal 2023 – fremtidsværksted og drøftelse med civilsamfundet via planstrategi processen
- Medio 2023 opsamling og status på involveringsproces og politiske drøftelser
- Medio 2023 klargøring af udbud med henblik på at udvælge rådgiverteam, som skal bidrage til udarbejdelse af udviklingsplan for et 2050-perspektiv
- Efteråret 2023 - udbud og valg af rådgiverteam
- Efteråret 2023 og 2024 – udarbejdelse af udviklingsplan.

Forvaltningen vil løbende sikre, at der er et samspil mellem Planstrategi 2023 og udviklingsplanen med 2050-perspektivet. Derudover vil forvaltningen sikre, at perspektiverne i mobilitetsplanen, bæredygtighedsstrategien og klimaplanen indtænkes.

Dertil kan det besluttes et igangsætte eventuelle analyser af bosætningsperspektiver, erhvervslivet mm., hvis det vurderes relevant.

Udviklingsplan 2050

Fokus er at identificere nogle overordnede hovedtræk og kvaliteter, som fremtidig byudvikling bør reflektere på - det er f.eks. nye større byudviklingsområder, omdannelse og fortætning. Det helt gennemgående tema vil være bæredygtig udvikling med fokus på det brede bæredygtighedsperspektiv, dvs. miljømæssigt, socialt og økonomisk. Dertil kommer, at udviklingen skal bidrage til den grønne omstilling.

Udover bæredygtighed kan der være følgende dimensioner som grundlag for identifikationen af overordnede hovedtræk og kvaliteter:

- **Mobilitet:** Kolding by og omegn er præget af udfordringer ift. mobilitet og fremkommelighed. Trafikflowet gennem byen er ofte udfordret, og når der er uheld på motorvejene mærkes det hurtigt i byen. Privatbilismen stiger markant, og der mangler endnu konkrete løsninger på parkeringsbehovet i bymidten. Blandt mulige tiltag til at nedbringe eller som minimum undgå forværring af trængselsproblemer med flere biler på vejene, kan der peges på bæredygtige transportformer som gang og cykling, samt kollektiv transport i form af bus eller tog. Dertil kommer at øget samkørsel og brug af delebilsordninger vil reducere behovet for biler og kørsler. Disse tiltag vil samtidig have positiv indvirkning på målsætninger ift. klimaet og mindske udledningen. Der kan dog stadig arbejdes endnu bedre med at understøtte bæredygtige transportformer ved lokalisering af transportintensive byfunktioner samt udvikle og forbedre rammerne for gående, cyklende samt på knudepunkter, hvor der sker omstigning mellem forskellige transportformer
- **Klimatilpasning:** Danmark og særligt kystbyerne bliver stadig mere udfordret i forhold til at håndtere afledte konsekvenser af klimaforandringer – hyppigere kraftige regnskyl/skybrud, oftere stormflod og mere oversvømmelse. Selvsamme arealer, der er udfordret, er samtidig attraktive pga. beliggenhed ved vand og natur. Med de seneste års højkonjunktur og stor byggeaktivitet er de grønne arealer samtidig under pres
- **Blå-grønne korridorer, landskab og natur:** Det er påvist at adgang til natur, skov og rekreative områder fremmer folkesundheden. I byerne kan det være en udfordring, men samtidig også en konkurrenceparameter ift. bosætning. De grønne arealer er under pres i forhold til søgning mod byerne, og at der her er stor bygge- og anlægsaktivitet. Naturens mangfoldighed er truet, og der er behov for at prioritere anvendelsen af det åbne land (vejanlæg, energiproduktion, landbrug, natur etc.). Hvordan får vi placeret nye byområder mest hensigtsmæssig, og så de fortsat er attraktive?
- **Byudvikling:** Arealressourcerne er under pres, så der skal arbejdes med at afdække potentialer og prioriteringer i forhold til fortsat udvikling med nye byvækstarealer, herunder potentialerne for fortsat fortætning såvel i Kolding som i centerbyerne. Afdækning vil omfatte arealer til både boliger og erhverv
- **Bymæssige sammenhænge,** som omfatter udfordringer og potentialer for de planlagte barmarksprojekter, byfortætningsprojekter og omdannelsesprojekter i kommunen, som på kort og lang sigt kan skabe nye synergier og fysiske sammenhænge i kommunen
- **Byfunktioner,** som omfatter udfordringer og potentialer for at skabe blandede funktioner med bolig- og erhvervsudvikling, uddannelse, skoler, campus, kultur og handelsliv – både i Kolding by samt i relation til de omkringliggende bysamfund.

Igennem processen kan der identificeres flere temaer.

Med afsæt i ovenstående skal der defineres en fælles retning og nogle principper for den fremtidige fysiske udvikling, for at denne også på lang sigt bidrager til en bæredygtig udvikling og den gode by.

De foreløbige forestillinger om udviklingsplanens karakter og indhold består i følgende:

- Udviklingsplanen skal være det overordnede pejlemærke for udviklingen, og bidrage til den overordnede røde tråd i den langsigtede byudviklingsproces, og som skal være det langsigtede perspektiv, der iagttages ved kommende planstrategier, kommuneplanlægning, projekter mm.
- Udviklingsplanen skal være en kombination af beskrivelser og diagrammer eller hovedstruktur for Koldings udvikling – eventuelt baseret på scenarier
- Helhedsplanen skal skabe afsættet for en vedvarende samtale om, at nogle ting er vigtigere end andre, og at der er behov for en prioritering i indsatser og projekter samt i forhold til en rækkefølge for gennemførelse.

Fraværende Molle Lykke Nielsen

Punkt 4: Evaluering af form og indhold for de første fire møder i udvalget.

22/4394

Resumé

Forvaltningen har på baggrund af de første fire møder i udvalget opsummeret mødeform samt indhold og lægger på den baggrund op til en evalueringsdrøftelse i udvalget.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Forslag

Kommunaldirektøren og by- og udviklingsdirektøren foreslår,

at udvalget evaluerer de første fire møder.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 22-06-2022

Møderne blev evalueret. Der var generel tilfredshed med mødernes form og indhold samt den plan, der er lagt for de kommende møder.

Fraværende:

Molle Lykke Nielsen

Sagsfremstilling

Kommissoriet for §17 stk. 4-udvalget Bæredygtig Vækst, der blev formaliseret i Styrelsesvedtægten for Kolding Kommune 2022-2025, har dannet grundlag for form og indhold på de første fire møder i udvalget. Det fremgår af kommissoriet, at udvalget har til opgave at udarbejde fremtidsscenerier for det bæredygtige by og land og de overordnede temaer er defineret i kommissoriet som:

- Fremtidens bæredygtige kommune
- Bæredygtighed: Klima og natur
- Bæredygtig: Udvikling
- Bæredygtig: Mennesker og fællesskaber.

Det er forventningen, at udvalget skal have såvel et 20-30 års perspektiv for øje i dets anbefalinger med respekt for, at der på den korte bane er konkrete problemstillinger, der også skal findes løsninger på.

Udvalgets møder har hidtil været 3 timers møder og afholdt den 3. eller sidste onsdag i hver måned. Møderne har været afholdt på Godset, IBA, Nytorv og på SDU. Første punkt på dagsordenen har hidtil været en opfølgning på logbogen fra det forrige møde, og på hvert møde har der været en temadrøftelse med præsentationer og oplæg fra interne og eksterne oplægsholdere.

De første tre udvalgmøder har taget afsæt i ”hvad står vi på” med henblik på at skabe en fælles platform for det videre arbejde i udvalget.

Temadrøftelsen på udvalgmødet *i februar 2022* var en introduktion til strategisk byledelse, hvor Bjarne E. Jensen fra Dansk Arkitektur Center introducerede udvalget til begrebet gennem konkrete eksempler fra bl.a. Bilbao og gennemgik en model for strategisk kapacitet og handlingskapacitet, ligesom han kom med konkrete anbefalinger. På mødet blev muligheden for et forløb for udvalget med Dansk Arkitektur Center og en studietur drøftet.

Temadrøftelsen på udvalgmødet *i marts 2022* handlede om et historisk tilbageblik på Kolding, hvor stadsarkivar Lene Wul redegjorde for Koldings tre kulturhistoriske akser (handelsby, grænseby og trafikalt knudepunkt) og Koldings udvikling fra Middelalderen frem til i dag.

Drøftelsen blev suppleret af et indlæg af Jan Krarup – ”Udvikling af Kolding midtby – en by i forandring”, hvor Jan bl.a. redegjorde for den helhedsplan for Kolding midtby, der blev udarbejdet i 2015-16 med et væsentligt afsæt i slottet og de gamle byrum og som blev vedtaget i 2017. Planen har været omdrejningspunktet for den udvikling, der er foregået gennem de to sidste byrådsperioder.

Temadrøftelsen *i april 2022* handlede om arbejdet med strategisk byledelse i Kolding, hvor Jan Karup redegjorde for en gennemført rådgiveranalyse – et serviceeftersyn på Kolding Kommunes arbejde med strategisk byledelse. Analysen udmøntede sig bl.a. i fire konkrete råd til Kolding:

- Kolding tættere på vandet
- Kolding – mere tilgængelig by
- Kolding tættere på naturen
- Kolding – en by med flere facetter.

Temadrøftelsen blev suppleret med Thomas Thinghuus gennemgang af Bydesignguiden for Kolding by og de væsentligste bymidteprojekter.

Det er forvaltningens vurdering, at indholdet i de tre første møder i udvalget har skabt et godt grundlag for det videre arbejde med de mere langsigtede pejlemærker.

Temadrøftelsen *i maj 2022* var første led i forløbet med Dansk Arkitektur Center. Temaet var ”Kvalitet i byudviklingen” med eksterne oplægsholdere. Louise Grassow, arkitekt og urban designer holdt et oplæg om byen i øjenhøjde – og pointerede bl.a., at det var vigtigt også at fokusere på at skabe et godt hverdagsliv for borgerne, at fokusere på gadeplansniveau og planlægge rummeligt til fremtidens behov.

Lars Autrup, direktør i arkitektforeningen, holdt et oplæg, der fokuserede på kvalitet, som en vigtig grundsten i byudviklingen. Han introducerede begrebet hverdagskvalitet og slog blandt andet et slag for behovet for at være ambitiøs, mod til at holde fast og for mere variation i byggerierne i lokalområderne.

Temadrøftelserne i juni kommer til at handle om bosætning og erhvervs/vækststrategi

Det er forventningen, at forvaltningen på første møde efter sommerferien temasætter ”Bæredygtighed”, hvor fundamentet og målsætningerne i såvel bæredygtighedsstrategien og DK2020 (CO2 reduktionsmål) gennemgås.

I september 2022 går studieturen til Aalborg, der er lykket med at omstille byens erhvervs- og uddannelsesmiljø, vokse i indbyggertal og samtidig skabe en by med langt større bymæssig kvalitet.

I oktober 2022 suppleres udvalgsrådet med en workshop – fremtidsværksted - med inddragelse af byrådsmedlemmer og eksterne lokale interessenter med fokus på konkrete emner og erfaringer fra tidligere temadrøftelser og studieturen.

I november 2022 afholdes andet temamøde i forløbet med Dansk Arkitektur Center, hvor temaet formentlig bliver mobilitet.

Temaerne for december-mødet og de to første møder i 2023 er endnu ikke fastlagt, mens udvalgsrådet i marts 2023 bliver det tredje forløb med Dansk Arkitektur Center.

Møderne for resten af 2022 og første kvartal i 2023 er planlagt som 3 timers møder – og på onsdage sidst på måneden.

Herudover overvejes en studietur for hele byrådet med fokus på byudvikling i løbet af foråret 2023.

Det er forvaltningens forventning, at de strategiske pejlemærker, som uddrages fra forløbet med strategisk byledelse, allerede kan sættes i spil i det kommende arbejde med planstrategien. Dette arbejde igangsættes før sommerferien 2022, og planstrategien skal være vedtaget inden udgangen af 2023.

Temaplan vedlægges som bilag.

Forvaltningen lægger op til en drøftelse af mødeform, lokationer og om indholdet er passende dossiereret. Desuden en drøftelse af, om temasætningen og de politiske drøftelser vil kunne danne grundlag for nogle langsigtede perspektiver til brug i 2050-planen.

Bilag

Temaplan for resten af 2022 og Q 1 2023

Fraværende Molle Lykke Nielsen

Punkt 5: Eventuelt

Resumé

Særlige emner til orientering eller drøftelse.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 22-06-2022

Intet drøftet.

Fraværende:

Molle Lykke Nielsen

Fraværende Molle Lykke Nielsen

Punkt 6: Underskriftark

Resumé

Udvalget skal godkende referatet. Dette gøres ved, at hvert medlem, der har deltaget i mødet, underskriver ved at trykke på "Godkendt" i sagen Underskriftark.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Fraværende Molle Lykke Nielsen