

REFERAT Økonomiudvalget d. 19-05-2026

Mødedato Tirsdag d. 19. maj 2026 kl. 07:45

Mødested Rådhuset, Borgmesterens mødelokale

Mødedeltagere Jakob Ville, Tobias Jørgensen, Søren Rasmussen, Oluf Lykke
Nielsen, Iben Lehmann Rasmussen, Birgitte Munk Grunnet, Merete
Due Paarup, Gitte Grønbæk, Benny Dall

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Den Hele Studieby.....	4
Bevillingskorrektioner pr. 31. marts 2026.....	5
Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5333 Grøn Pulje - Viuf Solcellepark.....	7
Ansøgning om tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 5249 – GAME Street Hub.....	9
Årets Grand Prix By 2027 - pulje til aktiviteter.....	11
Internationale samarbejder.....	13
Vedtægtsændringer Destination Trekantområdet.....	17
Godkendelse af takster på dagtilbudsområdet i forbindelse med finanslovsmidler for 2026.....	19
Én indgang for erhvervslivet i Kolding kommune.....	21
Stormøde for erhvervslivet 2. juni herunder mål for Syddanmarks stærkeste erhvervskommune.....	24
Lukket: Servitutvilkår for transmissionsledning mellem Kolding og Taulov.....	26
Lukket: Mageskifte af mindre arealer ved Sydbanegade i Kolding.....	27
Lukket: Salg af del af vejareal ved Sønderkobbøl i Christiansfeld.....	28
Lukket: Salg af vejareal ved Kongevej i Christiansfeld.....	29
Lukket: Køb af areal til udvidelse af cykelsti på Bramdrupskovvej.....	30
Lukket: Køb af delarealer og igangsætning af ekspropriation til Oplandsprojektet.....	31
Lukket: Riberdyb - fastsættelse af udbudsvilkår.....	32
Stationskvarteret - temadrøftelse.....	33
Anmodning om omkonstituering fra Dansk Folkeparti.....	35
Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter.....	36
Orientering fra formanden.....	37
Orientering fra kommunaldirektøren.....	38
Orientering fra medlemmerne.....	39
Underskriftsside.....	40

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at dagsorden godkendes.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Godkendt.

Punkt 2: Den Hele Studieby

26/10549

Resumé

Den Hele Studieby er et erhvervspartnerkab, som sigter mod at understøtte realiseringen af Kolding Kommunes erhvervspolitikens fokusområde 1: Sammen om at fremme adgang til arbejdskraft og fremtidens kompetencer.

Initiativet er udsprunget fra Alfabo i sommeren 2025 og har i dag opbakning fra flere nøgleaktører omkring campus. Formålet er (1) at mobilisere flere studerende og virksomheder i udviklingen af Kolding som studieby, (2) at studerende får studiejob og deltager i fritidsaktiviteter, (3) at studerende bosætter sig – også efter endt uddannelse.

Stabsleder, Mikael Sorknæs deltager under behandling af dette punkt.

Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

I sommeren 2025 tog den almene boligorganisation Alfabo initiativ til at etablere et erhvervspartnerkab med titlen ”Den Hele Studieby”, hvor fokus dels skulle være på et 360-graders blik på Kolding som studieby, og dels muligheden for at igangsætte nogle konkrete projekter.

I december 2025 blev der faciliteret en workshop med 50+ deltagere på tværs af uddannelse, studerende, kultur og erhvervsliv og opsamlingen fra denne workshop blev kogt ned til et notat, som blev sendt til deltagere og andre aktører i februar 2026 (se bilag).

Et af forslagene fra denne workshop var skabelsen af et tværgående ambassadørkorps af studerende, som kunne bidrage til udviklingen af Den Hele Studieby. Denne indsats fik navnet Studiebyens Stemmer og er blevet søsat her i april 2026, hvor 6 studerende (både danske og internationale) repræsenterer 3 af de videregående uddannelsesinstitutioner i Kolding. Deres første opgaver bliver at være medarrangør af virksomhedsbesøg før og efter sommerferien, bidrage med ungeinput til realisering af Green Campus/Campus Park samt sparre om udviklingen af en digital løsning vedr. adgangen til studiejobs i Kolding/Trekantområdet.

Den Hele Studieby har pt. opbakning fra SDU, IBA Erhvervsakademi Kolding, Business Kolding og Kolding Kommune, men der er løbende dialog med flere virksomheder og de 2 resterende videregående uddannelsesinstitutioner. Finansieringen kommer fra de enkelte aktører enten i form af økonomi eller medarbejderressurser.

Ophæng til politikker, strategier m.m.

Byrådets Arbejdsgrundlag, Erhvervspolitik, Grundfortælling.

Bilag

Notat til byråd og andre aktører

Punkt 3: Bevillingskorrektioner pr. 31. marts 2026

25/21447

Resumé

Tre gange årligt fremsendes punkt til Byrådets godkendelse vedrørende bevillingskorrektioner. Dette punkt er det første vedrørende 2026.

Opfølgningen indeholder ønskede bevillingskorrektioner pr. 31. marts 2026 primært vedrørende opgaver, der flyttes mellem politikområderne. Punktet medfører et kasseforbrug i 2026 på 1,939 mio. kr. og et kasseforbrug i 2027 på 0,061 mio. kr.

Sagen behandles i

Økonomiudvalget
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at bevillingskorrektionerne pr. 31. marts 2026 godkendes

at bevillingskorrektionernes konsekvenser for budgetperioden 2027-2030 indregnes i de foreløbige bevillingsrammer.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

Tre gange årligt foretages der bevillingskorrektioner på baggrund af den nyeste budgetopfølgning fra de stående udvalg samt tekniske korrektioner, der flyttes mellem områder.

Punktet medfører et kasseforbrug i 2026 på 1,939 mio. kr. og et kasseforbrug i 2027 på 0,061 mio. kr., som skyldes en forskydning mellem år på 0,061 mio. kr. og en finansiering af dobbelt indberetning / bevilling i 2025 på projekt nr. 5223 – Etablering af ny genbrugsindsamling.

Desuden medfører bevillingskorrektionssagen i 2026 overførsel af 54,784 mio. kr. til serviceudgifter og 0,943 mio. kr. til anlæg fra henholdsvis overførsler med 0,130 mio. kr., særligt dyre enkeltsager med 28,000 mio. kr., tilskud og udligning med 27,400 mio. kr. og skatter med 0,197 mio. kr.

I 2027 og frem medfører sagen en overførsel af 0,165 mio. kr. til anlæg fra henholdsvis serviceudgifter med 0,035 mio. kr. og fra overførsler med 0,130 mio. kr.

Konsekvenserne for overslagsårene indarbejdes i bevillingsrammerne for 2027-2030. Hertil bemærkes, at enkelte af de foreslåede korrektioner allerede er indarbejdet i de af Økonomiudvalget foreløbigt godkendte bevillingsrammer for perioden 2027-2030.

Korrektionerne opdelt på politikområdet fremgår af nedenstående tabel:

<i>Hele 1.000 kr.</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	<i>2030</i>
Børnepasningspolitik	26.765	-370	-370	-370	-370
Familie- og Børnesocialpolitik	16.422	-2.487	-2.487	-2.487	-2.487
Skolepolitik	-3.789	-3.734	-3.734	-3.734	-3.734
Fritids- og Idrætspolitik	-80	-10	-10	-10	-10
Kulturpolitik	-916	-158	-158	-158	-158
Miljøpolitik	-462	-243	-304	-304	-304

Socialpolitik	-73.629	-768	-768	-768	-768
Arbejdsmarkedspolitik	83.262	50	50	50	50
Seniorpolitik	-172	241	326	326	326
Sundhedspolitik	670	1.184	1.184	1.184	1.184
Vej- og Parkpolitik	-94	-72	-72	-72	-72
Ejendoms- og Boligpolitik	906	0	0	0	0
Erhvervs politik	-1.000	0	0	0	0
Administrationspolitik	6.840	6.393	6.308	6.308	6.308
- SAF	-1.258	-802	-802	-802	-802
- BSF	2.587	4.164	4.164	4.164	4.164
- SSF	-762	-1.528	-1.613	-1.613	-1.613
- BFF	6.273	4.559	4.559	4.559	4.559
Arbejdsmarkedspolitik, overførsler	-130	-130	-130	-130	-130
Anlæg	2.943	165	165	165	165
Tilskud og udligning	-27.400	0	0	0	0
Skatter	-197	0	0	0	0
Særligt dyre enkeltsager	-28.000	0	0	0	0
I alt	1.939	61	0	0	0

Detaljeret oversigt over korrektioner og bemærkningerne til de enkelte noter fremgår af de to bilag.

Bilag

Bilag 1 - Bevillingskorrektioner pr. 31. marts 2026, samlet oversigt

Bilag 2 - Noter til bevillingskorrektioner pr. 31.03.26

Punkt 4: Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5333 Grøn Pulje - Viuf Solcellepark

25/16764

Resumé

Der søges om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5333 Grøn Pulje – Viuf Solcellepark.

Sagen behandles i

Lokaldemokratiudvalget
Økonomiudvalget
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at bevillingsansøgningen imødekommes.

Beslutning Lokaldemokratiudvalget den 13-04-2026

Forslaget indstilles til godkendelse.

Fraværende:

Lars Rosenberg Grodt-Andersen

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

Der pågår arbejde med, hvilken proces der skal være for udmøntning af Grøn Pulje i Lokaldemokratiudvalget. Principperne administreres i overensstemmelse med administrationsgrundlaget, vedtaget i Natur, Miljø og Klima den 12. april 2023.

Ansøgningens bevillingsmæssige forudsætninger

Anlægsbevilling, beløb 1.000 kr.

Beskrivelse	Udgift	Indtægt
-------------	--------	---------

Anlægsbevilling	4.752	4.752
-----------------	-------	-------

Fordeling af rådighedsbeløb, beløb 1.000 kr.

År	Udgift	Indtægt
----	--------	---------

2026	4.752	4.752
------	-------	-------

I alt	4.752	4.752
-------	-------	-------

Ansøgningens finansiering

Kolding Kommune har ansvaret for at administrere udmøntningen af midlerne i de grønne puljer med udgangspunkt i lovgivningen. Midlerne i Grøn Pulje kan anvendes til forskellige formål, herunder grønne tiltag, landskabelige, rekreative eller kulturelle formål mv. Kommunen kan ikke anvende midlerne til egne formål, og puljen skal anvendes inden for 5 år, hvorefter resterende midler tilbageføres til staten.

For at tilgodese lokalområdet Viuf besluttede Natur-, Miljø- og Klimaudvalget den 3. september 2025, at den konkrete pulje, Grøn Pulje Viuf Solcellepark, kun uddeles til projekter i postnummer 6052 (Viuf) i Kolding Kommune i tre år.

Better Energy har for Viuf Solcellepark indbetalt 4.752.000 kr. til Kolding Kommune til Grøn Pulje – Viuf Solcellepark. Der er jf. administrationsgrundlaget trukket 8 % til at dække en mindre del af kommunens ressourceforbrug i forbindelse med arbejdet. Dermed udgør puljen 4.371.840 kr.

Anlægget er placeret under Forsyningspolitik og påvirker derfor ikke anlægsrammen.

Bemærkninger fra Koncernøkonomi

Der er ikke yderligere bemærkninger til sagen.

Punkt 5: Ansøgning om tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 5249 – GAME Street Hub

22/37714

Resumé

Der søges om tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 5249 – GAME Street Hub.

Anlægsbevillingen hvor Kolding Kommune og arki lab ApS har indgået en totalrådgiveraftale om udviklingen af et Street Hub i Kolding som en del af GAME's projekt MEREGADE. Projektet har til formål at skabe inkluderende og aktive mødesteder for børn og unge gennem gadeidræt.

Tillægsbevillingen finansieres af kulturpolitikks serviceramme og P.nr. 5146 Nicolai Kultur – Tribune og forplads. Afledt drift finansieres via driften under Nicolai Kultur.

Sagen behandles i

Kultur- og Eventudvalget
Økonomiudvalget
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at bevillingsansøgningen imødekommes.

Beslutning Kultur- og Eventudvalget den 22-04-2026

Forslaget indstilles til godkendelse.

Fraværende:

Christina Foldager

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

Anlægsbevillingen hvor Kolding Kommune og arki_lab ApS har indgået en totalrådgiveraftale om udviklingen af et Street Hub i Kolding som en del af GAME's projekt MEREGADE. Projektet har til formål at skabe inkluderende og aktive mødesteder for børn og unge gennem gadeidræt.

Sidste del af finansieringen er aftalt at komme fra driftsudgifter under kulturpolitikken samt p.nr. 5146 Nicolai Kultur – Tribune og forplads, projektet forventes afsluttet i 2026.

Ansøgningens bevillingsmæssige forudsætninger

Anlægsbevilling, beløb i 1.000 kr.:

Beskrivelse	Udgift	Indtægt
Nødvendig anlægsbevilling	4.498	-1.403
Nuværende anlægsbevilling	4.298	-1.403
Tillæg til anlægsbevilling	200	0

Fordeling af rådighedsbeløb, beløb i 1.000 kr.:

År	Udgift	Indtægt
2026	200	0

Ansøgningens finansiering

- Tillægsbevillingen finansieres af kulturpolitikks serviceramme under Kultur på tværs med 50.000 kr. og 150.000 kr. fra P.nr. 5146 Nicolai Kultur – Tribune og forplads. Afledt drift finansieres via driftsudgifter under Nicolai Kultur.

Bemærkninger fra Koncernøkonomi

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

Punkt 6: Årets Grand Prix By 2027 - pulje til aktiviteter

26/8058

Resumé

Økonomi og Strategi besluttede den 9. december 2025 at indgå en samarbejdsaftale med DR om at blive Årets Grand Prix by i 2027, og samtidig vedtog udvalget at sætte 300.000 kr. af til en særlig Grand Prix pulje. Forvaltningen fremlægger forslag til kriterier for og håndtering af puljen.

Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at udvalget godkender de beskrevne kriterier for Grand Prix puljen

at udvalget godkender, at de indkomne ansøgninger til puljen behandles af medlemmer af Kolding Kommunes styregruppe for Årets Grand Prix By 2027.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Økonomi og Strategi besluttede den 9. december 2025 at indgå en samarbejdsaftale med DR om at blive Årets Grand Prix by i 2027.

Aftalen betyder, at Dansk Melodi Grand Prix og børnenes MGP vil blive afviklet i Sydbank Arena i Kolding, og at byen gennem to uger i februar vil være centrum for en række levende og festlige aktiviteter med musikken og fællesskabet i centrum.

I den forbindelse har udvalget afsat 300.000 kr. til lokale initiativer, som bidrager til at skabe aktiviteter i forbindelse med Dansk Melodi Grand Prix og børnenes MGP, og ambitionen er at skabe liv og engagement langt ud over showaftenerne i Sydbank Arena

Grand Prix puljen er åben for ansøgninger fra alle, der gerne vil lave Grand Prix-aktiviteter. Det kan være sportslige- eller kulturelle foreninger, klubber, institutioner, enkeltpersoner og øvrige relevante aktører.

Aktiviteterne skal have Dansk Melodi Grand Prix eller børnenes MGP som tema i bred forstand, og aktiviteterne kan foregå i perioden op til eller på selve dagene for de to store musikevents.

Dansk Melodi Grand Prix holdes lørdag den 13. februar 2027 i Sydbank Arena. Børnenes MGP holdes lørdag den 20. februar samme sted.

Ansøgerne skal kunne opfylde nedenstående kriterier:

- Tilskud gives til initiativer, der har Dansk Melodi Grand Prix eller børnenes MGP som tema i en bred forstand, og som understøtter Koldings rolle som Årets Grand Prix By 2027
- Aktiviteten skal finde sted i Kolding Kommune, men ikke nødvendigvis i Kolding by.
- Aktiviteten skal finde sted i tiden op til eller på selve dagen for afviklingen af Dansk Melodi Grand Prix eller børnenes MGP
- Der skal være offentlig adgang til arrangementet, men der må gerne opkræves entre.

I vurderingen af ansøgninger lægges der blandt andet vægt på:

- at aktiviteten kommer en bred gruppe borgere til glæde
- at aktiviteten kan brande og synliggøre Kolding Kommune

- at arrangøren selv medfinansierer aktiviteten f.eks. gennem arbejdskraft, kørsel, produktion, entreindtægter, salgsindtægter m.v.
- om aktiviteten planlægges og afvikles i et samarbejde mellem flere lokale parter og organisationer.

Desuden gælder at:

- Arrangørerne skal sikre markedsføring af deres aktivitet herunder levere indhold til Kolding Kommune til en samlet markedsføring af Årets Grand Prix By 2027
- Arrangørerne skal i deres markedsføring synliggøre, at de er en del af Årets Grand Prix By 2027 f.eks. gennem brug af fælles grafik
- Arrangørerne skal efterfølgende indsende regnskab for arrangementet.

Da puljen er på 300.000 kroner, vil størrelsen på tilskud som udgangspunkt maksimalt være 20.000 kr.

Puljen vil være åben for ansøgninger fra den 1. juni 2026.

Ansøgningsfristen for puljen er mandag den 7. september 2026. Ansøger kan forvente svar ved udgangen af september.

De indkomne ansøgninger behandles af medlemmer af Kolding Kommunes styregruppe for Årets Grand Prix By 2027. I styregruppen sidder repræsentanter fra Kolding Kommunes forvaltninger, DR, Kolding Venue og Business Kolding.

Grand Prix puljen markedsføres i lokale medier, diverse nyhedsbreve, digitale platforme, på sociale medier og via netværk med mere. Der afholdes desuden et åbent Årets Grand Prix By 2027 kickoffmøde for alle interesserede i slutningen af maj 2026.

Ophæng til politikker, strategier m.m.

Sagen understøtter Kolding Kommunes eventstrategi og grundfortælling.

Punkt 7: Internationale samarbejder

26/5262

Resumé

Her gives en status på kommunens internationale samarbejder.

Birgitte Munk Grunnet har stillet et forslag i Økonomiudvalget om, at kommunen skal revitalisere samarbejdet med en grønlandsk venskabsby ”med det formål at skabe interkulturel forståelse og vise, at vi er forbundet.”

Økonomiudvalget besluttede, at der på et kommende møde i Økonomiudvalget skal sættes en sag på om kommunens venskabsbyer, herunder om, hvordan der eventuelt skal rækkes ud til en grønlandsk by og, hvilke områder venskabet skal omfatte.

Sagen behandles i

Økonomiudvalget
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen om status på internationale samarbejder tages til efterretning

at der tages stilling til om de formaliserede samarbejder og venskabsbyrelationer skal fortsætte uændret

at det besluttes, om der skal arbejdes videre med at etablere et samarbejde med en grønlandsk by- og i givet fald, hvilken by og med, hvilket formål

at Byrådet har mulighed for at foretage én relevant studietur til udlandet pr. byrådsperiode, og at de stående udvalg har mulighed for at foretage én relevant studietur til udlandet pr. byrådsperiode. Studieturen finansieres inden for egne rammer.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Kommunaldirektørens 1., 2., og 4. ”at” blev indstillet til godkendelse.

Vedr. 3. ”at” blev det besluttet, at spørgsmålet om mulighederne for at etablere et venskabsbysamarbejde med en grønlandsk by skal undersøges nærmere bl.a. i forhold til hvilke formål der vil være hensigtsmæssige. Sagen sættes på et kommende møde i Økonomiudvalget.

Sagsfremstilling

Kolding Kommune er en kommune med et internationalt udsyn. I kommunens vision står f.eks. i afsnittet ”Tværgående indsatsområder” under overskriften ”Erhverv og virksomheder”, at der arbejdes med et langsigtet erhvervsfokus ”for tiltrækning af erhverv og en styrkelse af Kolding som international by, hvor arbejdsstyrkens kompetencer og kvaliteter er et fælles ansvar”. Der er desuden et afsnit med overskriften ”Verden kigger på Kolding”. Og endvidere starter Kolding kommunes grundfortælling med sætningen. ”I næsten tusinde år har folk i Kolding taget pejling af verden og defineret veje og muligheder.”

Internationale relationer sker på flere måder:

1. Formaliserede strategiske samarbejder
2. Formaliserede venskabsbysamarbejder
3. Ad hoc samarbejder om enkelte emner eller konkrete projekter
4. Studieture.

Ad 1. Formaliserede strategiske samarbejder

UNESCO Creative City of Design

Kolding blev i oktober 2017 optaget i det globale netværk, UNESCO Creative Cities Network, og indtager i dag positionen som den eneste skandinaviske designby i dette selskab. Selve udnævnelsen udgør en markant anerkendelse af

Kolding som en by, hvor anvendelsen af designmetoder og designprocesser prioriteres som en grundlæggende tilgang til at skabe forbedrede services og tilbud til borgerne. Dette fokus tjener samtidig til at fremme organisationsudvikling, styrke samarbejdet med erhvervslivet samt øge kommunens samlede innovationskraft.

Netværket sikrer adgang til værdifulde partnerskaber med andre byer, der ligeledes anvender kreativitet, kultur og design som strategiske løftestænger i omstillingen mod et mere bæredygtigt samfund. Her arbejdes der målrettet med flere bundlinjer for at skabe værdi – helt i tråd med ambitionerne i FN's 17 verdensmål. Dette udmønter sig konkret i fælles projekter, omfattende videndeling og løbende erfaringsudveksling inden for kerneområder som velfærd, byudvikling, kultur, uddannelse og generel erhvervsudvikling.

Koldings unikke position som designby er et udtryk for en autentisk styrke med dybe rødder i en årelang designtradition, der kan spores helt tilbage til byens historiske fundament som konge- og dronningeby. Optagelsen i det globale UNESCO-netværk fungerer derfor som en væsentlig kommunikativ løftestang, der understøtter og konsoliderer Koldings profil som både national og international designkommune.

UNESCO verdensarv

I 2015 blev Brødremenighedsbyen Christiansfeld udnævnt til UNESCO verdensarv.

Udnævnelsen blev sikret gennem et stærkt og godt samarbejde mellem kommune, Brødremenighed, borgere og erhvervsliv.

Det gode tætte samarbejde – nu også med Museum Kolding – muliggøre bevaring og formidling af den Verdensarv, turister og beboere kan se i Christiansfeld.

Fortællingen om Brødremenigheden, dens byer og det internationale samarbejde er en væsentlig del af formidlingen.

I 2024 blev Christiansfelds verdensarvsområde udvidet til også at inkludere Brødremenighedsbyerne Herrnhut (Tyskland), Bethlehem (USA) og Gracehill (Nordirland).

Hermed er Christiansfeld blevet transnational verdensarv. Byerne er grundlagt efter samme skabelon og grundtanker og illustrerer forskellige stadier i Brødremenighedens historie. Derfor kan man se mange paralleller baseret på menighedens fællesskab og tro.

EU-projekter og det Syddanske EU-kontor

Kolding Kommune samarbejder løbende med Det Syddanske EU-kontor (SDEO) i Bruxelles om screening af strategisk relevante projekter samt identifikation af potentielle samarbejdspartnere. Kolding Kommunes særlige ekspertise inden for borgerinddragelse og designtænkning gør os til en eftertragtet projektpartner, men vi indtager lejlighedsvis også selv førertrøjen i udviklingen af konkrete projektforslag inden for blandt andet grøn omstilling, bæredygtighed, innovation, byudvikling og velfærd.

SDEO er indgående bekendt med Kolding Kommunes strategiske prioriteter og overvåger på det grundlag udvalgte EU-programmer, som potentielt kan skabe værdi for lokale aktører i Kolding. Den afgørende forudsætning for at deltage i internationale projekter er, at disse understøtter relevante politikker og strategier fra de respektive fagforvaltninger.

Kolding Kommunes egen fundraisingstrategi prioriterer derfor et tæt og koordineret samarbejde med SDEO med henblik på både at udvikle egne initiativer eller indgå som aktiv partner i eksterne projekter.

Ad 2. Venskabsbysamarbejder

De nordiske venskabsbyer

Kolding har i en lang årrække indgået i et cirkelsamarbejde med de nordiske byer Drammen (Norge), Lappeenranta (Finland), Örebro (Sverige) og Stykkisholmur (Island). Værtsskabet foregår på skift mellem byerne hvert 2. år. Der er løbende kontakt og samarbejde med byerne. Seneste møder har været i Kolding i 2023 (efteråret) og i Örebro i 2025 (efterår).

Anjo (Japan)

Kolding kommune har siden 1997 været venskabsby med Anjo i Japan.

En delegation fra Anjo besøgte Kolding i begyndelsen af oktober 2022. Her blev en ny partnerskabsaftale mellem Anjo og Kolding underskrevet.

Partnerskabsaftalen har fokus på Kultur, og der har indtil nu været besøg og genbesøg ca. hvert fjerde år. Der er dog ikke pt. kontakt med Anjo om nye rejser.

Ca. 30 elever, kulturskolechefen og to lærere fra Kulturskolen har sammen med formanden for Kulturudvalget og kultur- og eventchefen besøgt Anjo i november 2023. Eleverne var alle deltagere i skolens windband og spillede en række koncerter på skoler og gymnasier i Anjo. Eleverne boede på vandrehjem, og der var arrangeret en række udflugter. Kulturskolens deltagere havde efter opholdet i Anjo et ophold i Tokyo.

Delmenhorst (Tyskland)

Venskabsbyforbindelserne med Delmenhorst blev vedtaget i 1979. Tre folkeskoler i Kolding har udvekslingsaktiviteter med privat indkvartering med Delmenhorst. Senest i 2019 var en delegation bestående af tre byrådsmedlemmer på besøg i Delmenhorst for at deltage i fejringen af 40 års venskabsbysamarbejde.

Huescar (Spanien)

Der er indgået en aftale med Huescar, som alene indebærer understøttelse af de skoleudvekslinger med privat indkvartering, der foregår mellem Lyshøjskolen og La Sagraskolen i Huescar.

En delegation fra Huescar har i april 2022 været på besøg i Kolding i forbindelse med præmieren på den spansk-danske filminstruktør Jorge Rivera's film "The longest war". Baggrunden for filmen er den spansk/danske krig, som – på papiret – har været i gang i 172 år.

Panavezys (Litauen) og Szombatheley(Ungarn)

Der er indgået samarbejdsaftaler uden formelle forpligtelser og udgifter for kommunen.

Nikopol (Ukraine)

I 2023 indgik Kolding den første venskabsbyaftale med den ukrainske by Nikopol. Kolding Kommune har givet støtte til en større koncert med et ukrainsk rockband og arrangøren har i den forbindelse haft kontakt til fans og borgere i Nikopol. Koncerten blev afholdt på Godset i januar 2025 og markerede byvenskabet mellem Kolding og Nikopol.

Grønland

I økonomiudvalget er der stillet et forslag af Birgitte Munk Grunnet om, at kommunen skal revitalisere samarbejdet med en grønlandsk venskabsby med det formål at skabe interkulturel forståelse og vise, at vi er forbundet.

Der er rakt ud til alle forvaltninger med henblik på at få input til, hvor det inden for de forskellige forvaltningsområder kan være hensigtsmæssigt at arbejde for en venskabsbyaftale med en grønlandsk by.

Børne-, Skole – og Familieforvaltningen har anført, at et samarbejde kunne være relevant i forhold til udveksling af erfaringer mv. på medarbejderniveau og på skoleområdet, kan det være relevant med en venskabsby i forhold til fx lejrskole mm. Der kunne evt. rækkes ud til Ilulissat.

Kulturfædelingen har bragt følgende byer i spil:

Ittoqqortoormiit: Det er den geografisk mest isoleret beliggende by i Grønland (og måske i hele verden). Byen har under 400 indbyggere med en skole og daginstitution, hvor der er et lokalmuseum og et forsamlingshus. Her har Kommuneqarfik Sermersooq gjort en stor indsats de seneste år til at berige børn, unge og ældre med besøg fra kulturaktører, der kommer til byen for at vise teater, musik, kunst, m.m. Byen har en skøn historie om forbindelsen mellem Danmark og Grønland, da vores koloni i 1925 markerede den danske suverænitæt i Nordøstgrønland og markerede samtidig Grønland som ét samlet land og ikke opdelt geopolitisk.

Tasilaq / Østgrønland under Sermersooq Kommune: Tasilaq har meget fokus på den østgrønlandske kulturarv og laver mange fine arrangementer for især børn og unge med fokus på kultur og sport

Paamiut / syd for Nuuk under Sermersooq Kommune: Byen er lille, men fyldt med kunsthåndværkere, skolebørn og har en del udvikling med både lokalhistorisk museum og udvidelse af et mine- og mineralmuseum

Ad 3. Ad hoc samarbejder

Der er løbende en række kontakter fra udlandet med ønske om at besøge Kolding Kommune eller få besøg fra Kolding Kommune, typisk med henblik på at udveksle erfaringer på konkrete områder eller deltage i bestemte events.

Ad 4. Studieture

Det er vigtigt og i overensstemmelse med kommunens vision, at politikerne henter inspiration fra relevante steder – også når det er i udlandet. Det kan bidrage til at udvikle Kolding

Kommune i en positiv retning.

De stående udvalg samt det samlede byråd, bør gives mulighed for at tage på én studietur til udlandet én gang i byrådsperioden. Udgifterne afholdes inden for eget budget.

Der er lavet en studietur for Byrådet til Sverige med henblik på at se på strategisk byudvikling i maj 2026. Programmet for denne tur er vedhæftet som bilag.

Bilag

BILAG: SBL 2026_Kolding_studieturskatalog_Borås.pdf

Punkt 8: Vedtægtsændringer Destination Trekantområdet

25/8777

Resumé

Generalforsamlingen på Destination Trekantområdet har den 9. april 2026 godkendt en justering af vedtægterne, der vedrører samarbejdet med Foreningen Legoland Billund Resort.

By- og Fællesforvaltningen fremlægger i denne sag Destinationens nye vedtægter.

Sagen behandles i

Kultur- og Eventudvalget
Økonomiudvalget.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at Destination Trekantområdets nye vedtægter tages til efterretning.

Beslutning Kultur- og Eventudvalget den 22-04-2026

Taget til efterretning.

Fraværende:

Christina Foldager

Torben Lund

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Økonomi og Strategi godkendte den 20. maj 2025 samarbejdsaftalen mellem Kolding Kommune og Foreningen Destination Trekantområdet for perioden 2025-2028.

Destination Trekantområdet (DTO) er et samarbejde mellem kommuner og private aktører på turistområdet i Trekantområdet, der dækker Billund, Fredericia, Kolding og Vejle kommuner. DTO sikrer et stærkt lokalt samarbejde, der udvikler kampagner, produkter og tiltag, som kan klare sig i den internationale konkurrence om turisterne, et samarbejde, der udvikler både små og store erhvervspartnerne samt sikrer, at turismen fortsat bidrager til at skabe vækst, beskæftigelse og oplevelser i området.

Destinationen og dermed også de deltagende kommuner har indtil nu haft et samarbejde med Foreningen Legoland Billund Resort (FLLBR).

Som led i de nationale rammer for konsolidering af turismefremmen skal destinationsselskabet have det samlede ansvar for destinationsudvikling og være operatør for den lokale turismefremme i de deltagende kommuner.

For at sikre overensstemmelse med disse rammer har Destination Trekantområdets Generalforsamling den 9. april 2026 godkendt en justering af foreningens vedtægter, så det tydeliggøres, at det er DTO – og ikke de enkelte kommuner – der er medlem af FLLBR og varetager turismefremmeindsatsen.

DTO kan fortsat anvende FLLBR som underleverandør, men medlemskabet og beslutningskompetencen ligger entydigt hos DTO.

Ændringerne afspejler den praksis, der allerede er gældende, og styrker DTO's rolle som den samlede ansvarlige aktør for turismefremmen i området.

De nye vedtægter er vedlagt sagen som bilag.

Ændringerne vedrører specifikt afsnit 2.6, der fastslår at "Foreningen kan samarbejde med og anvende andre destinationsselskaber, erhvervsfremmeorganisationer, foreninger, kommuner, private aktører og lignende aktører som

leverandører i forbindelse med opfyldelse af Foreningen formål”.

Derudover er der lavet sproglige tilretninger og præciseringer vedrørende deltagelse og dagsorden på foreningens generalforsamling.

Bilag

Vedtægter DTO (Opdaterede vedtægter pr. 09.04.2026).pdf

Punkt 9: Godkendelse af takster på dagtilbudsområdet i forbindelse med finanslovsmidler for 2026

26/6414

Resumé

Børne-, Skole- og Familieudvalget traf på udvalgs mødet d. 15. april 2026 beslutning om udmøntning af finanslovsmidler på dagtilbudsområdet. Udmøntningen omhandler to initiativer fra finansloven: Nedsættelse af forældrebetalingen og ansættelse af mere pædagogisk personale. Forældrebetalingen skal nedsættes til 21,3 % fra 1. april 2026. Initiativerne har også betydning for tilskud til privat pasning hhv. private daginstitutioner, der ligeledes er beregnet på ny.

Alle takster og tilskud er beregnet efter Dagtilbudslovens bestemmelser om tilskud til dagtilbud og forældrenes egenbetaling.

Sagen behandles i

Børne-, Skole- og Familieudvalget
Økonomiudvalget
Byrådet.

Forslag

Børne-, skole- og familiedirektøren foreslår,

at forslaget til nye forældrebetalingstakster og tilskud til privat pasning hhv. private daginstitutioner godkendes.

Beslutning Børne-, Skole- og Familieudvalget den 11-05-2026

Indstilles til godkendelse.

Fraværende:

Christina Foldager

Benny Dall

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

Med baggrund i beslutning i Børne-, Skole- og Familieudvalget d. 15. april 2026 om udmøntning af finanslovsmidler til dagtilbudsområdet til de to initiativer vedrørende nedsættelse af forældrebetaling og ansættelse af mere pædagogisk personale er forældrebetalingstakster og tilskud beregnet på ny. Forudsætningerne for beregningerne er fortsat Dagtilbudslovens bestemmelser og udmøntningens forudsætninger om, at forældrebetalingen nedsættes til 21,3 % fra d. 1. april 2026, og at de resterende midler udmøntes til ansættelse af pædagogisk personale.

Nedenfor fremgår forslag til nye forældrebetalingstakster til kommunal dagpleje og kommunale daginstitutioner fra d. 1. april 2026. I første kolonne i de følgende tabeller er den nuværende godkendte takst hhv. tilskud for 2026 oplyst.

Institutionstype Takst pr. måned i 11 måneder om året	Nuværende godkendt 2026 takst	Forslag ny takst pr. 1/4-2026
Kommunal dagpleje	3.885	3.310
Børnehaver		
3-6-årige	2.524	2.228
Integrerede institutioner		
0-2-årige	4.660	4.124
3-6-årige	2.524	2.228

Institutionstype Takst pr. måned i 11 måneder om året	Nuværende godkendt 2026 takst	Forslag ny takst pr. 1/4-2026
--	----------------------------------	----------------------------------

30 timers plads (kun for forældre på barsel, der skal søges om pladsen i Pladsanvisningen)

Dagpleje 30 timer	2.914	2.483
0-2-årige 30 timer	3.495	3.093
3-6-årige 30 timer	1.893	1.671

Privat pasning §80

Der ydes tilskud til privat pasning jf. Dagtilbudslovens § 80. Tilskuddet skal udgøre minimum 78,7 % af den billigste nettodriftsudgift (ekskl. støtteudgifter) i et dagtilbud i samme aldersgruppe i kommunen. Tilskuddet udbetales i 12 månedlige rater.

Tilskud til privat pasnings §80 12 månedlige rater om året	Nuværende godkendt 2026 tilskud	Forslag nyt tilskud pr. 1/4- 2026
0-2-årige	7.864	8.659
3-6-årige	4.764	5.452

Privatinstitutioner

Tilskud til privatinstitutioner beregnes efter Dagtilbudslovens § 36, § 37 og § 38. Privatinstitutioner har ret til et driftstilskud, et administrationstilskud og et bygningstilskud pr. barn, der er indmeldt, og som har bopæl i Kolding Kommune. Tilskuddet beregnes ud fra de gennemsnitlige driftsudgifter (ekskl. støtteudgifter) pr. aldersgruppe og afregnes med de private institutioner i 12 månedlige rater ud fra antal faktisk indmeldte børn.

Tilskud til privatinstitutioner 12 månedlige rater om året	Nuværende godkendt 2026 tilskud	Forslag ny tilskud 2026
0-2-årige		
Driftstilskud	11.591	12.514
Administrationstilskud	415	426
Bygningstilskud	680	698
3-6-årige		
Driftstilskud	6.156	6.761
Administrationstilskud	231	240
Bygningstilskud	296	307

Der tages udgangspunkt i en åbningstid på 50 timer pr. uge, som svarer til den kommunale åbningstid. Driftstilskuddet nedsættes forholdsmæssigt for privatinstitutioner med kortere åbningstid. Der gives ikke højere tilskud til institutioner med længere åbningstid jf. Dagtilbudslovens bestemmelser.

Bemærkninger fra Koncernøkonomi

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

Punkt 10: Én indgang for erhvervslivet i Kolding kommune

26/1518

Resumé

Orientering om revitalisering af ”Én indgang” for erhvervslivet i Kolding Kommune.

Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen om revitaliseringen af ”Én indgang” for erhvervslivet i Kolding Kommune tages til efterretning.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

På baggrund af borgmesterens erhvervspolitiske stormøde primo 2026 er det besluttet at styrke erhvervsservicen i Kolding Kommune markant. Ambitionen er, at Kolding Kommune inden for en årrække udvikler Syddanmarks stærkeste og bedst koordinerede erhvervsservice samt placerer sig blandt de bedste erhvervskommuner i Danmark.

Initiativet tager afsæt i princip 4 i Byrådets arbejdsgrundlag om forenkling og skal samtidig ses som en revitalisering og videreudvikling af den tidligere ”Erhverv i Fokus” (EIF), som havde til formål at sikre en hurtig og målrettet indsats over for erhvervslivet i kommunen.

Virksomheder oplever i dag stigende kompleksitet i deres kontakt med det offentlige. Sager går ofte på tværs af flere fagområder, myndigheder og regelsæt, og virksomheder efterspørger derfor én tydelig indgang, hurtigere processer og en mere koordineret dialog.

Kolding Kommune arbejder derfor med etablering af en mere håndholdt og personbåret erhvervsservice, hvor virksomheder mødes af én samlet indgang og en tydelig kontaktperson, som understøtter koordinering på tværs af kommunen og øvrige relevante myndigheder. Beskæftigelsesområdet og Business Kolding tænkes samtidig ind som en del af den samlede virksomhedsservice.

På den baggrund foreslås initiativet benævnt:

Én indgang for erhvervslivet i Kolding Kommune

Én indgang markerer Kolding Kommunes fælles indgang for virksomheder, der søger dialog, afklaring eller samarbejde med kommunen, og er samtidig et centralt redskab til at realisere Byrådets ambition om, at Kolding Kommune skal være Syddanmarks stærkeste erhvervskommune.

Med afsæt i fokusområdet ”Sammen om erhvervsliv og arbejdskraft” samt de bærende principper ”Tættere samarbejde” (princip 1) og ”Forenkling og effektivisering” (princip 4) skal tilgangen om Én indgang skabe en mere sammenhængende, effektiv og samarbejdsorienteret erhvervsservice.

Formålet er at sikre, at virksomheder oplever én koordineret kommunal indsats – uanset sagstype, kompleksitet eller fagområde.

Funktion og rolle

Én indgang fungerer som kommunens fælles indgang for virksomheder og sikrer hurtig koordinering, tydelige processer og én samlet kommunal indsats på tværs af fagområder.

Når en virksomhed henvender sig, skal Én indgang-tilgangen sikre:

- at sagen hurtigt placeres det rette sted i organisationen
- at der etableres en tydelig proces og forventningsafstemning
- at virksomheden oplever fremdrift og koordination
- samt at dialogen er klar, løsningsorienteret og tilgængelig.

Mange erhvervsager involverer flere fagområder – eksempelvis byggeri, miljø, planlægning, arbejdskraft, arealer eller tilladelser. Én indgang skal derfor understøtte, at interne aktører arbejder koordineret om én samlet løsning, så virksomhederne oplever én kommune.

Én indgang-tilgangen betyder samtidig en proaktiv rolle, hvor der følges op på sager og skabes fremdrift i processer. Hvis virksomheders behov rækker ud over kommunens kerneopgaver, guides de videre til relevante samarbejdspartnere og aktører.

Kommunikationen skal være kendetegnet ved klarhed, gennemsigtighed og handlekraft. Virksomheder skal opleve en kommune, der kommunikerer i et forståeligt, handlingsorienteret og løsningsfokuseret sprog.

Kort beskrivelse af Én indgang for erhvervslivet

Én indgang markerer Kolding Kommunes fælles indgang for virksomheder. Formålet er at gøre dialogen med kommunen enkel, effektiv og forudsigelig.

Én indgang sikrer:

- én samlet indgang for erhvervslivet til kommunen
- koordination på tværs af fagområder
- hurtig afklaring og realistiske tidsrammer
- proaktiv opfølgning og fremdrift
- samt klar og handlingsorienteret kommunikation.

Politisk forankring

Arbejdsgrundlag – erhvervsliv og arbejdskraft

Det fælles politiske arbejdsgrundlag fastslår, at Kolding Kommune skal være en kommune, hvor det er nemt og attraktivt at drive virksomhed.

Én indgang-tilgangen understøtter denne ambition ved at:

- skabe én tydelig indgang for virksomheder
- sikre mere koordinerede og kundeorienterede processer
- skabe klarhed om ansvar, tidsrammer og sagsforløb
- understøtte virksomhedernes vækst- og udviklingsmuligheder
- samt bidrage til tiltrækning og fastholdelse af arbejdskraft gennem tættere samarbejde med virksomheder og relevante aktører.

Én indgang bliver dermed et konkret værktøj til at levere erhvervsservice i topklasse og understøtte strategiske partnerskaber om fremtidens arbejdskraft.

Forankring i princip 1 – Tættere samarbejde

Arbejdsgrundlaget understreger, at “sammen kan vi langt mere”. Én indgang-tænkningen bygger direkte på dette princip ved at:

- styrke samarbejdet mellem kommune, virksomheder og uddannelsesinstitutioner,
- skabe helhedsorienterede forløb på tværs af fagområder,
- understøtte aktiv involvering af erhvervslivet i udviklingen af kommunen,
- samt samle dialog, koordinering og erhvervsindsatser ét sted i forvaltningen.

Én indgang-konceptet bliver dermed et organisatorisk knudepunkt, der binder kommunens indsatser sammen og sikrer en mere sammenhængende erhvervsservice.

Forankring i princip 4 – Forenkling og effektivisering

Arbejdsgrundlaget fastslår, at kommunen skal sikre én tydelig indgang for borgere og virksomheder.

Én indgang-tilgangen understøtter dette ved at:

- gøre processer enklere og mere overskuelige
- reducere unødigt kompleksitet
- skabe tydelig kommunikation om processer og forventninger
- sikre bedre koordinering på tværs af organisationen – og evt. med andre myndigheder
- samt understøtte smartere og mere effektive arbejds gange.

Én indgang sikrer dermed en direkte implementering af Byrådets ambition om en mere enkel, effektiv og serviceorienteret kommune.

Sammenfattende mission

Én indgang-tilgangen udgør Kolding Kommunes fælles indgang for virksomheder og et centralt redskab til at realisere Byrådets ambitioner for erhvervsliv og arbejdskraft.

Gennem én samlet kontakt skaber vi sammenhæng, koordinering og klarhed i mødet mellem virksomheder og kommunen. Vi sikrer tydelige processer, hurtige svar og en helhedsorienteret indsats på tværs af fagområder.

Vores tilgang bygger på samarbejde, enkelhed og effektivitet, og ambitionen er, at virksomheder oplever Kolding Kommune som en professionel, tilgængelig og løsningsorienteret samarbejdspartner, der aktivt bidrager til vækst, udvikling og gode rammevilkår for erhvervslivet.

Punkt 11: Stormøde for erhvervslivet 2. juni herunder mål for Syddanmarks stærkeste erhvervskommune

26/6093

Resumé

Der gives en status på arbejdet og programmet frem mod Byrådets næste stormøde for erhvervslivet den 2. juni 2026, og der lægges endvidere op til en drøftelse i Økonomiudvalget af mulige konkrete målsætninger for ambitionen om at være Syddanmarks stærkeste erhvervskommune.

Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at det på mødet fremlagte program for stormødet tages til efterretning

at forslag til mulige konkrete målsætninger for ambitionen om at være Syddanmarks stærkeste erhvervskommune drøftes og besluttet med henblik på fremlæggelse til stormødet.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Programmet blev taget til efterretning.

Forslag til konkrete målsætninger blev godkendt.

Sagsfremstilling

Byrådet afholdt stormøde for erhvervslivet den 17. februar 2026. Der var stor opbakning til arrangementet med over 400 deltagere.

På baggrund af stormødets konkrete input drøftede og besluttede Økonomiudvalget den 17. marts 2026 fem hovedindsatser for det videre arbejde:

1. Tiltrækning af arbejdskraft og uddannelser
2. Arbejdet for en attraktiv og levende by
3. Styrket fokus på den gode erhvervsservice og gode rammevilkår for erhvervslivet
4. Kommunikation og branding
5. Gennemgående fokus på tydelig og langsigtet planlægning.

De 5 indsatsområder skal løbende konkretiseres, og vil få tæt kobling til de relevante politiske fagudvalg og med Økonomiudvalget som ankerudvalg for det erhvervspolitiske arbejde.

Det blev besluttet, at de fem prioriterede indsatser skal fremlægges på det kommende stormøde den 2. juni 2026, således at erhvervslivet får en tydelig tilbagemelding; indblik i det eksisterende arbejde på områderne; samt gennem en tæt og inddragende dialog får mulighed for at kvalificere indsatserne gennem stærke erhvervspartnerkaber.

Denne inddragende tætte samarbejdsform ligger naturligt i forlængelse af Kolding Kommunes Erhvervspolitik, som er bygget op om missionsbaserede partnerskaber – altså partnerskaber om de indsatser, som giver mening for erhvervslivet.

Repræsentantskabet for Business Kolding, som er et vigtigt samarbejdsforum, fik på dialogmøde den 8. maj 2026 også mulighed for at få præsenteret de fem hovedindsatser, og drøftede også mulige partnerskaber/referencegrupper for hhv. arbejdskraft og uddannelse, kommunikation samt arbejdet for en attraktiv og levende bymidte. Flere medlemmer af repræsentantskabet har givet tilsagn om fremadrettet at deltage i en arbejds- eller følgegruppe vedr. ovenstående – og det er tanken, at deltagerne på stormødet den 2. juni også får mulighed for at tilkendegive interesse for at indgå i en eller flere arbejdsgrupper.

Skitse for stormødet 2. juni 2026.

Næste stormøde afvikles som et morgenmøde den 2. juni 2026 i Væveriet fra kl. 8-10.00. Der er pr. medio maj 260 tilmeldte, og der udsendes en reminder for tilmeldelse. Programmet er fortsat under udarbejdelse, og en status vil blive

fremlagt på mødet.

Det foreslås, at alle fem hovedindsatser gennemgås på mødet og at erhvervslivet får en tydelig tilbagemelding på deres konstruktive input og ønsker.

Dernæst foreslås det at der dykkes særligt ned tre emner: tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft og uddannelse, arbejdet for en levende og attraktiv by samt arbejdet for en styrket kommunikation.

- Inden for emnet om tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft og uddannelse tegner sig en række forskellige spor. Dette blandt andet inden for international arbejdskraft, den hele studieby samt arbejdet for etableringen af to ingeniøruddannelser i Kolding. Hertil vil der blive sat fokus på konkrete gode eksempler på virksomhedernes muligheder for jobskabelse sammen med bl.a. Job Kolding – herunder fokus på småjobs. Det planlægges derfor at der til dette møde vil være fokus på arbejdsmarkedsområdet, som præsenteres af formanden for arbejdsmarkedsudvalget.
- Indenfor arbejdet for en levende og attraktiv by vil der blive fokuseret på de mange indsatser, der allerede er i gang på kort, mellemlangt og langt sigte i Kolding Bymidte
- Inden for emnet om kommunikation vil der være fokus på den styrkede indsats som Kolding har vedtaget på kommunikationsområdet – visuelt, indholdsmæssigt for de mange igangsatte indsatser og projekter i fx Midtbyen og særligt lægges der op til et tæt samspil med virksomhederne. Virksomhederne vil meget gerne præge og dele de mange fortællinger i og omkring Kolding, som skaber grundlag for at Kolding er et godt sted at drive virksomhed og for tiltrækning af medarbejdere og endelig for en aktiv bosætningsindsats.

Forslag til mulige konkrete målsætninger for Syddanmarks stærkeste erhvervskommune

Den fælles ambition for et forpligtende partnerskab med erhvervslivet er, at Kolding skal være et godt sted at bo, leve og drive virksomhed. Dette er – i forlængelse af erhvervspolitikken og Byrådets arbejdsgrundlag - konkretiseret i en ambition om at Kolding skal være 'Syddanmarks stærkeste erhvervskommune'.

Forslag til konkrete målsætninger er:

- at Kolding Kommune skal være nr. 1 i IRIS Groups erhvervsmåling i Syddanmark senest i 2030 (i dag er Kolding nr. 17 i Danmark og nr. 3 i Syddanmark)
- at Kolding Kommune opnår markant fremgang i DI's erhvervsklimamåling – med en målsætning om en top 20-placering senest i 2030 og en top 10-placering senest i 2035.

Punkt 12: Lukket: Servitutvilkår for transmissionsledning mellem Kolding og Taulov

25/22958

Punkt 13: Lukket: Mageskifte af mindre arealer ved Sydbanegade i Kolding

26/6511

Punkt 14: Lukket: Salg af del af vejareal ved Sønderkobbøl i Christiansfeld

25/23576

Punkt 15: Lukket: Salg af vejareal ved Kongevej i Christiansfeld

26/1735

**Punkt 16: Lukket: Køb af areal til udvidelse af cykelsti på
Bramdrupskovvej**

24/26745

Punkt 17: Lukket: Køb af delarealer og igangsætning af ekspropriation til Oplandsprojektet

26/8346

Punkt 18: Lukket: Riberdyb - fastsættelse af udbudsvilkår

24/21092

Punkt 19: Stationskvarteret - temadrøftelse

24/12760

Resumé

Kolding Kommune påbegyndte i 2024 en konkret helhedsplanlægning for Havnekvarteret og Stationskvarteret, for at skabe rammen for den langsigtede fysiske udvikling af områdets byrum og forbindelser. Projektets overordnede formål er at skabe bedre sammenhæng mellem by, havn og fjord. Havnekvarteret afventer i 2026 Havnekommissionens anbefalinger. Der fokuseres derfor aktuelt på Stationskvarteret, som omfatter Banegårdspladsen, det tidligere posthus, busterminalen, parkeringsarealer ved Ejlersvej og på ”Sneglen” ved biblioteket samt søterrassen ved Slotssøen.

Der er blandt andet udarbejdet analyser vedrørende byrum og kulturhistorie, mobilitet og kollektiv trafik, klimatilpasning og bynatur, tekniske forhold og Posthusets potentialer og tilstand, ligesom erfaringer fra arbejdet med Verdensmålspladsen indgår i de samlede undersøgelser.

På mødet vil forvaltningen orientere om det igangværende arbejde og de indledende overvejelser.

Julie Nilsson (vicedirektør, Byudvikling), Jan Krarup Laursen (chef for Plan og Byg) og Anne Buur Ogilvie (by- og landskabsplanlægger) deltager under behandling af punktet.

Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at udvalget drøfter de indledende overvejelser om udviklingen af stationskvarteret og tager orienteringen til efterretningen.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Orienteringen blev taget til efterretning. Sagen genoptages på et kommende møde i Økonomiudvalget, idet der ikke var tilstrækkelig tid til at få en grundig gennemgang af sagen og drøfte den.

Sagsfremstilling

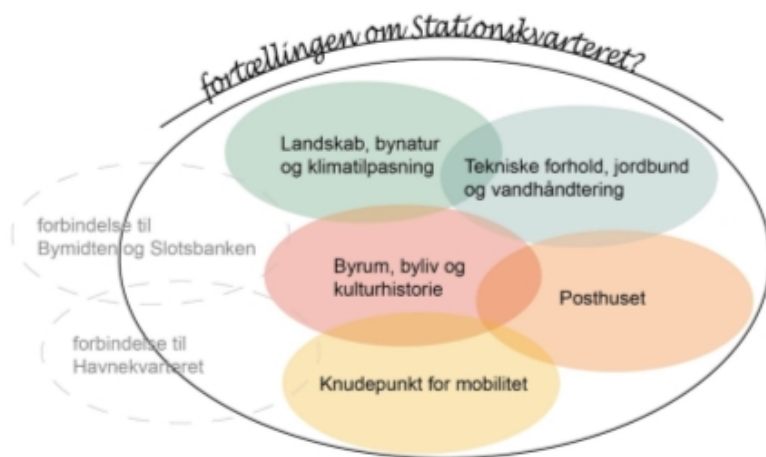
Kolding Kommune påbegyndte i 2024 en konkret helhedsplanlægning for Havnekvarteret og Stationskvarteret, for at skabe rammen for den langsigtede fysiske udvikling af områdets byrum og forbindelser. Udarbejdelsen af helhedsplanen blev besluttet af det daværende Byråd ved vedtagelsen af Visionsplanen for Koldings Havneområder den 26. september 2023, og der blev orienteret om status på arbejdet til det tidligere Plan og Teknik udvalg den 12. august 2025.

Projektet omfatter et af de mest komplekse områder i Kolding, hvor problemstillinger i forhold til trafikal infrastruktur, klimatilpasning, byliv, kultur og erhverv mødes på et sted, som langt tilbage i historien har været et centralt knudepunkt i Koldings udvikling. Af hensyn til den besluttede Havnekommission, er størstedelen af de arbejder, der berører Havnekvarteret sat i bero mens kommissionen arbejder i 2026.

Den videre proces vedrørende Havnekvarteret vil afhænge af Havnekommissionens anbefalinger og Byrådets beslutninger i relation til disse.

Der fokuseres derfor aktuelt på Stationskvarteret, som omfatter Banegårdspladsen, det tidligere posthus, busterminalen, parkeringsarealer ved Ejlersvej og på ”Sneglen” ved biblioteket samt søterrassen ved Slotssøen. Der er blandt andet udarbejdet analyser vedrørende byrum og kulturhistorie, mobilitet og kollektiv trafik, fremtidige funktioner, klimatilpasning og grøn struktur, ligesom erfaringer fra arbejdet med Verdensmålspladsen indgår i de samlede undersøgelser.

Forvaltningen vil på dette møde fremlægge og orientere om de indledende overvejelser om emnerne, som fremgår på nedenstående illustration.



Byrum, byliv og kulturhistorie

Banegårdspladsen er et centralt og historisk betydningsfuldt byrum i Kolding, placeret mellem den gamle bymidte og de nyere bydele fra industrialiseringen. Området fortæller væsentlige dele af byens historie og relationen til Koldinghus, havnen, fjorden og middelalderbyen. Pladsen er præget af markante bygninger, herunder banegården fra 1882-83, og rummer potentiale for at blive styrket som opholdsrum med bedre sammenhæng til Slotssøen, Slotsbanken og bymidten. Erfaringerne fra Verdensmålspladsen viser samtidig, at grønne opholdsrum og aktiviteter bidrager positivt til bylivet.

Knodepunkt for mobilitet

Stationskvarteret er kommunens vigtigste trafikknudepunkt, hvor tog, busser, biler, cyklister og fodgængere mødes. I dag opleves området dog som uoverskueligt, især i overgangen mellem banegård og busterminal. Derfor anbefales det at skabe bedre og mere intuitive forbindelser, prioritere kollektiv trafik og bløde trafikanter, flytte busterminalen tættere på stationen samt reducere gennemkørende trafik. Parkeringsarealer foreslås samlet mere effektivt, eksempelvis i et parkeringshus, så der frigøres plads til byrum og ophold.

Landskab, bynatur og klimatilpasning

Stationskvarteret ligger i et landskab, der historisk har haft stor betydning for Koldings udvikling. Nærheden til Slotssøen, Slotsbanken og Koldinghus giver området en stærk identitet og et potentiale for at styrke forbindelsen mellem by og natur. Samtidig er området udfordret af klimaforandringer med mere regn, højere grundvand og øget risiko for oversvømmelser. Derfor peges der på løsninger, hvor klimatilpasning kombineres med mere bynatur gennem træer, grønne opholdsrum, regnbede og styrkede blå-grønne forbindelser.

Tekniske forhold, jordbund, og håndtering af vand

Stationskvarteret er et lavtliggende område med blød jordbund og højtstående grundvand, hvilket giver udfordringer for byggeri og anlæg. Tidligere er dele af Banegårdspladsen derfor blevet forstærket med betonplade for at kunne bære tung trafik. Området rummer desuden vigtig infrastruktur som regn- og spildevandsledninger, særligt Slotssøledningen, der har stor betydning for at forebygge oversvømmelser. Fremtidige projekter vil kræve tekniske løsninger, som både tager højde for jordbundsforhold, vandhåndtering og økonomi.

Posthuset

Det tidligere posthus ved Banegårdspladsen er centralt placeret og spiller en vigtig rolle i udviklingen af området. Bygningen har kulturhistorisk og arkitektonisk værdi og bidrager til pladsens identitet, men er samtidig nedslidt og kræver store investeringer. Der skal derfor tages stilling til, om bygningen skal bevares og renoveres, delvist nedrives eller fjernes helt. Bevaring vil understøtte områdets historie og have lavere klimabelastning, mens nedrivning vil give større frihed til ny disponering af pladsen. I dag anvendes bygningen midlertidigt til socialøkonomiske aktiviteter og frivillighed, hvilket også indgår i vurderingen af dens fremtid.

Punkt 20: Anmodning om omkonstituering fra Dansk Folkeparti

26/11611

Resumé

Viceborgmester Søren Rasmussen (O) sender ved mail af den 16. maj 2026 om følgende anmodning om omkonstituering fra Dansk Folkeparti:

Oluf Lykke Nielsen (O) udtræder af bestyrelsen for TVIS.

Jan Skræddergaard (O) indtræder i bestyrelsen for TVIS.

Sagen behandles i

Økonomiudvalget

Byrådet.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Forslaget indstilles til godkendelse.

Punkt 21: Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter

Resumé

Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter.

Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at det drøftes, om der er behov for, at et eller flere medlemmer varetager andre hverv.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Jf. Kolding Kommunes Regulativ om Vederlag og godtgørelse til Byrådets medlemmer punkt 2 fremgår det, at der kan tillægges erstatning for tabt arbejdsfortjeneste for varetagelse af andre kommunale hverv, når deltagelsen sker efter anmodning fra Byrådet eller et af Byrådets udvalg, på grundlag af en protokolleret beslutning.

Punkt 22: Orientering fra formanden

Resumé

Orientering fra formanden.

Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Punkt 23: Orientering fra kommunaldirektøren

Resumé

Orientering fra kommunaldirektøren.

Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Punkt 24: Orientering fra medlemmerne

Resumé

Orientering fra medlemmerne.

Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Økonomiudvalget den 19-05-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Punkt 25: Underskriftsside

Resumé

Økonomiudvalget skal godkende referatet.

Det gøres ved, at hvert medlem, der har deltaget i mødet, underskriver ved at trykke på "Godkendt".

Sagen behandles i

Økonomiudvalget.