

REFERAT Bæredygtig Vækst d. 26-10-2022

Mødedato Onsdag d. 26. oktober 2022 kl. 13:00

Mødested Lokale K-5.01 på 5. sal

Mødedeltagere Merete Due Paarup, Ole Martensen (Fravær), Filip Bekic Bladt, Gitte Grønbæk, Jakob Ville, Jørn Chemnitz, Mølle Lykke Nielsen, Ole Alsted, Eva Kjer Hansen (Fravær)

Indholdsfortegnelse

Opfølgning fra udvalgmødet den 24. august 2022.....	3
Opfølgning på studieturen til Aalborg.....	5
Oplæg til bosætningsstrategi.....	6
Status på udvalgets arbejde og workshop med 2050-plan.....	9
Eventuelt.....	11
Underskriftark.....	12

Punkt 1: Opfølgning fra udvalgsrådet den 24. august 2022

22/4394

Resumé

Forvaltningen har som supplement til det formelle mødereferat udarbejdet et opsamlingsnotat (en logbog) med de væsentligste drøftelser, pointer og konklusioner fra sidste møde i udvalget. Temadrøftelsen på udvalgsrådet i august havde som hovedfokus ”Arkitektur” og stadsarkitekt Michael Pagaard Madsen holdt et oplæg om arkitekturstrategi og arkitektonisk kvalitet bl.a. med baggrund i konkrete eksempler. Temadrøftelsen blev suppleret med et oplæg om Planstrategi og udviklingsplan 2050.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Forslag

Kommunaldirektøren og by- og udviklingsdirektøren foreslår,

at opfølgningen fra udvalgsrådet den 24. august 2022 drøftes – herunder de strategiske pejlemærker, der kan udledes af temadrøftelsen om arkitektur.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 27-09-2022

Punktet blev udsat til udvalgsrådet i oktober.

Fraværende:

Eva Kjer Hansen

Beslutning Bæredygtig Vækst den 26-10-2022

Drøftet.

Fraværende:

Ole Martensen

Eva Kjer Hansen

Sagsfremstilling

Forvaltningen har som supplement til det formelle mødereferat udarbejdet en logbog med de væsentligste drøftelser, pointer og konklusioner fra sidste møde i udvalget.

Opsamlingen skal sikre, at udvalget kan holde styr på og eventuelt inddrage de forskellige drøftelser og pointer i det videre arbejde med udarbejdelse af materiale til mulig politisk behandling. Noter om de politiske drøftelser, bemærkninger og pointer er anonymiseret i notatet.

Logbogen vil løbende blive suppleret med nye noter i takt med at møderne afholdes, så udvalget hele tiden har et samlet overblik over mødernes indhold og de væsentligste drøftelser til brug for det videre arbejde.

Temadrøftelsen på udvalgsrådet i august havde som hovedfokus ”Arkitektur”, og stadsarkitekt Michael Pagaard Madsen holdt et oplæg om arkitekturstrategi og arkitektonisk kvalitet bl.a. med baggrund i konkrete eksempler.

Forvaltningen har opridset de væsentligste pointer fra mødet og lægger på den baggrund op til en politisk strategisk drøftelse af de langsigtede perspektiver.

De væsentligste pointer var:

- Der skal indtænkes god arkitektur og bæredygtighed i kommunens egne byggerier
- Arkitektonisk kvalitet kan kun sikres, hvis der allerede i projektets indledende faser sker en systematisk gennemgang og prioritering af de arkitektoniske ”virkemidler”
- Kommunen skal være opsøgende og opfordre bygherrer til tidlig dialog – og indtænkning af bæredygtighed og god arkitektur i anlæg og byggeri

- Styrket samtale med det politiske niveau om kvalitet i arkitektur og bæredygtighed – eventuelt via samtalekort
- Der skal arbejdes med at styrke kommunikation og dialog med borgere og andre aktører – fx via en 3D bymodel, som ligeledes kan øge synligheden vedrørende udviklingen i kommunen.

Temadrøftelsen om arkitektur blev suppleret med et oplæg om Planstrategi og udviklingsplan 2050, hvor der blev sat fokus på følgende:

- Forvaltningen har undersøgt en række kommuners erfaringer med at arbejde med udviklingsplan for hele kommunen og med et langsigtet perspektiv. Ud fra dette er det vurderingen, at det er mest oplagt at indarbejde 2050-perspektivet i planstrategien. Dette med inspiration fra Aalborg og Aarhus
- Refleksionerne og arbejdet med Strategisk byledelse skal indarbejdes. Her er der fokus på 4 udviklingsretninger – Kolding tættere på vandet, Kolding en mere tilgængelig by, Kolding tættere på naturen, Kolding en by med mange facetter
- I Kolding arbejdes med udviklingsplaner og retning på forskellige niveauer, fx struktur for Dalby-Vonsild, helhedsplan for bymidten, borgerplaner, helhedsplan for Kolding nord, Planstrategi 2019. Disse planer og tanker skal indarbejdes i et 2050-perspektiv.

Bilag

Opfølgning på udvalgmødet 240822

Fraværende Ole Martensen, Eva Kjer Hansen

Punkt 2: Opfølgning på studieturen til Aalborg

22/4394

Resumé

Studieturen for udvalget Bæredygtig Vækst den 26. og 27. september 2022 gik til Aalborg. Forvaltningen har udarbejdet et opfølgningsnotat fra studieturen.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Forslag

Kommunaldirektøren og by- og udviklingsdirektøren foreslår,

at opfølgningen på studieturen drøftes.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 26-10-2022

Drøftet.

Fraværende:

Ole Martensen

Eva Kjer Hansen

Sagsfremstilling

Studieturen for udvalget Bæredygtig Vækst den 26. og 27. september 2022 gik til Aalborg, som har undergået en stor forvandling de seneste 20 år. Det er lykkedes at ændre byen fra industriby i nedgang til vidensby i fremgang – og samtidig fastholde og endda styrke den stærke energi og identitet.

Der var to vigtige formål med studieturen for Bæredygtig Vækst. For det første var det vigtigt at give udvalgsmedlemmerne en fælles oplevelse og referenceramme. Derudover skulle studieturen skabe fælles viden og inspiration til at løse opgaverne, som udvalget står overfor. Studieturen trak tråde til temaer og diskussioner fra udvalgets tidligere møder bl.a. med fokus på kvalitet i byudviklingen.

Der var tilrettelagt et program indeholdende både oplæg og byvandring med følgende emner:

- Aalborgs transformation – et eksempel på stærk strategisk byledelse
- Den store transformation, ”the big deal”
- Det stærke strategiske greb: Samspillet mellem uddannelser, boligpolitik og kulturliv
- Aalborgs udviklingspolitik og planer
- Djævelen er i detaljen. Fokus på byrum og bykvalitet
- Biodiversitet og borgerinddragelse
- Iværksætterstrategi, vækst, inklusion, bosætning, uddannelse og byrum
- Fokus på klimasikring og bæredygtigt byggeri.

Forvaltningen har udarbejdet et opfølgningsnotat fra studieturen og vil på mødet gennemgå de væsentligste pointer.

Bilag

Opfølgning på Studieturen til Aalborg

Fraværende Ole Martensen, Eva Kjer Hansen

Punkt 3: Oplæg til bosætningsstrategi

21/14285

Resumé

Som udløber af det strategiske spor ”Sammen om bosætning og byliv” i Kolding Kommunes vision, og det politiske arbejdsgrundlag ”Fremtidens bæredygtige kommune”, er der igangsat udviklingen af en bosætningsstrategi. Et mål som også er beskrevet i Erhvervs- og Vækstpolitikken for 2020-2024.

På baggrund af et omfattende analysearbejde, drøftelser i politiske udvalg samt en borgerinddragende workshop foreligger nu et forslag til mulige målsætninger og fokusområder for en bosætningsstrategi, der gennem øget fastholdelse og tiltrækning kan sikre en fremtidig befolkningsvækst.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Forslag

Kommunaldirektøren og by- og udviklingsdirektøren foreslår,

at udvalget drøfter strategioplægget.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 26-10-2022

Drøftet.

Fraværende:

Ole Martensen

Eva Kjer Hansen

Sagsfremstilling

Kolding Kommune har ikke tidligere haft en egentlig bosætningsstrategi, men bosætningsområdet har i stedet været forankret i 11 forskellige politikker og strategier.

Oplægget til en samlet bosætningsstrategi er udviklet med baggrund i Kolding Kommunes vision ”Sammen designer vi livet”.

Under det strategiske spor ”Sammen om bosætning og byliv” beskrives at, ”*de levende byer med attraktive boliger samt inspirerende kultur- og fritidstilbud er afsæt for øget bosætning.*”

I det politiske arbejdsgrundlag ”Fremtidens bæredygtige kommune” nævnes derudover at, ”*Vi vil styrke tiltrækningen af erhverv, studier og borgere via branding og målrettet indsats.*”

Proces frem til i dag

Som grundlag for strategien er der gennemført dataanalyser af flyttemønstre, som bl.a. har afdækket bevægelserne bag befolkningsudviklingen, samt hvor potentialerne for fastholdelse og tiltrækning er størst. Flyttemønstreanalysen har bl.a. afdækket at:

- Flytteaktiviteten er størst blandt de 18-34 årige. Indsatser for at tiltrække og fastholde denne målgruppe forventes derfor at have den største positive effekt på befolkningstilvæksten.
- Tilflytningen til Kolding kommune er stigende, men fraflytningen overstiger tilflytningen. Et fokus på fastholdelse kan skabe en større effekt end et entydigt fokus på tiltrækning.
- Det er især de 18-24 årige, der flytter fra Kolding til de tre største studiebyer; Aarhus, København og Odense.
- Tilflytterne kommer geografisk set fra nabokommunerne, Syd- og Sønderjylland samt Aarhus, København og Odense.

Analysebureauet Epinion har gennemført en kvalitativ bosætnings- og imageanalyse, som bl.a. har givet indsigt i bevæggrunde for til- og fraflytning, samt hvilke parametre der er afgørende for at folk vælger at flytte til og fra kommunen.

- Borgerne i Kolding har en mere negativ opfattelse af deres egen kommune, end borgerne i andre kommuner.
- 13,6% af borgerne finder det sandsynligt at flytte væk fra kommunen inden for de næste fem år. Det er især de 18-35 årige, der overvejer at flytte væk.
- Risikofraflytterne efterspørger et større fokus på overgang fra studie til karriere samt overblik og adgang til fællesskaber, som parametre for at blive boende i kommunen.
- Danskernes kendskabsgrad til Kolding er lav, og kommunen forbindes i højere grad med turistdestinationer end med faktorer, der er vigtige for potentielle tilflyttere.
- Danskernes syn på Kolding som bosætningskommune er overvejende positiv, og kommunen rummer mange af de parametre, der er vigtigst for potentielle tilflyttere.
- Der et stort antal danskere, som ikke er afvisende overfor at flytte til Kolding kommune inden for de næste fem år.

Resultaterne af ovenstående analyser er blevet drøftet i udvalgene: Sundhed og Fritid, Kultur, Social og Arbejdsmarked, Senior, Børn og Uddannelse samt Plan og Teknik. Udvalgene har bidraget med input til temaer og fokusområder for den kommende bosætningsstrategi. Konklusionerne på drøftelserne er bl.a. ønsker om:

- Større fokus på at fastholde eksisterende borgere frem for et entydigt fokus på tiltrækning af nye borgere.
- Bedre kommunikation af de positive fortællinger i kommunen.
- Kolding skal have et stærkere image, og kendskabet til kommunen skal øges.

En borgerinddragende workshop har yderligere kvalificeret fokusområderne, samt bidraget med idéer til konkrete indsatser, der kan igangsættes for at lykkes med at øge bosætningen.

- Understøt de positive fortællinger strategisk og inddrag borgerne i dette.
- Etabler en klar fortælling om Kolding kommune og igangsæt en langsigtet PR-indsats.
- Bedre fysiske rammer for et aktivt socialt studieliv på tværs af uddannelser.
- Øget indsats for at sikre dimittenders karrieremuligheder lokalt.
- Synliggørelse af fællesskaber på digitale platforme.

Oplæg til en bosætningsstrategi

Oplægget til strategien fremsætter mulige måltal for befolkningsvæksten i perioden 2023-2026:

1. Et konservativt mål om en vækst på 250 borgere om året.
2. Et ambitiøst mål om en vækst på 500 borgere om året.
3. Et meget ambitiøst mål om en vækst på 700 borgere om året.

Baseret på viden indsamlet gennem den ovennævnte proces foreslås følgende seks fokusområder:

1. Borgernes egen fortælling
2. Øget kendskab til Kolding kommune
3. Uddannelsesmuligheder og studieliv
4. Fra uddannelse til karriere
5. Et attraktivt sted at etablere sig for unge familier
6. Forankrende fællesskaber.

På mødet præsenteres udvalget for de foreslåede fokusområder og målsætninger

På baggrund af udvalgets drøftelse, udarbejder forvaltningen et forslag til en bosætningsstrategi, som præsenteres for Økonomi og Strategi.

Forvaltningen udarbejder et handlingskatalog for indsatser, der kan indfri målsætningerne. Disse handlinger udarbejdes ud fra kriterier om, hvor indsatsen forventes at give den største effekt.

Bilag

Oplæg til fokusområder og målsætninger for bosætningsstrategi 2023-2026

Fraværende Ole Martensen, Eva Kjer Hansen

Punkt 4: Status på udvalgets arbejde og workshop med 2050-plan

22/4394

Resumé

Udvalget Bæredygtig Vækst har siden opstarten i februar 2022 gennemført et introduktionsforløb, hvor der dels har været fokus på at få gennemgået det strategi- og planunivers, som hidtil har været gældende i kommunen - og dels at få givet udvalget inspiration via en række ekspertoplæg og seminarer. Det er nu naturligt med en opsamling og et sceneskift, hvor indhold og proces for den kommende 2050-plan fastlægges.

I fremlæggelsen af punktet indgår en workshop for udvalget med henblik på fastlæggelse af emner og indspil til 2050-planen.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Forslag

Kommunaldirektøren og by- og udviklingsdirektøren forslår,

at opsamlingen drøftes og

at emner og indspil til arbejdet med 2050-planen fastlægges.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 26-10-2022

Opsamlingen blev drøftet, og udvalget fastlagde emner og temaer til det videre arbejde med 2050-planen.

Fraværende:

Ole Martensen

Eva Kjer Hansen

Sagsfremstilling

Forvaltningen har på udvalgmøderne siden opstarten i februar 2022 præsenteret udvalget for et introduktionsforløb – som dels har taget afsæt i ”hvad står vi på” med gældende strategier og planer – og dels har indeholdt forskellige inspirationsoplæg ude fra med drøftelser af forskellige elementer i strategisk byledelse og arkitektoniske forhold. Introduktionsfasen kulminerede med en studietur til Aalborg den 26. og 27. september 2022. Det er derfor nu naturligt med en opsamling og et sceneskift, hvor indhold og proces for den kommende 2050-plan fastlægges.

I fremlæggelsen af punktet indgår en workshop for udvalget med henblik på fastlæggelse af emner og indspil til 2050-planen.

Forvaltningen vil derfor på mødet præsentere en opsamling på Bæredygtig Vækst fra februar 2022 og så frem til nu, herunder:

1. Et samlet overblik over det strategi- og planunivers, som udvalget er blevet præsenteret for
2. En opsamling på væsentlige pointer fra inspirationsoplæg og drøftelser i udvalget.

Opsamlingen skal danne afsæt for en workshop med drøftelse af hvilke emner og indspil, der skal indgå i en kommende 2050-plan. Disse emner og temaer planlægges at indgå i det udbudsarbejde vedrørende udviklingsplanen for 2050, som et rådgiverteam skal arbejde med.

På baggrund af workshoppen vil forvaltningen fremlægge et oplæg til proces- og tidsplan for et rådgiverudbud på et kommende udvalgmøde.

Bilag

Opsamlingsnotat fra udvalgmødet Februar 2022

Opsamlingsnotat fra udvalgmødet marts 2022

Opsamlingsnotat fra udvalgsrådet den 27. april 2022

Opfølgning fra Udvalgsrådet den 25. maj 2022

Opfølgning på udvalgsrådet den 22. juni 2022

Opfølgning på udvalgsrådet 240822

Fraværende Eva Kjer Hansen, Ole Martensen

Punkt 5: Eventuelt

Resumé

Særlige emner til orientering eller drøftelse.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 26-10-2022

Ingen emner drøftet.

Fraværende:

Ole Martensen

Eva Kjer Hansen

Fraværende Eva Kjer Hansen, Ole Martensen

Punkt 6: Underskriftark

Resumé

Udvalget skal godkende referatet. Dette gøres ved, at hvert medlem, der har deltaget i mødet, underskriver ved at trykke på "Godkendt" i sagen Underskriftark.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Fraværende Ole Martensen, Eva Kjer Hansen