

# REFERAT Økonomi og Strategi d. 21-10-2025

**Mødedato**           Tirsdag d. 21. oktober 2025 kl. 07:45

**Mødested**           Rådhuset, Borgmesterens mødelokale

**Mødedeltagere**    Knud Erik Langhoff, Birgitte Munk Grunnet, Merete Due Paarup, Iben  
Lehmann Rasmussen, Søren Rasmussen, Birgitte Kragh  
(Fravær), Jakob Ville

## Indholdsfortegnelse

Forslag fra V, S, SF og DF vedr. nedsættelse af havnekommission.....	3
Risikovurdering, efteråret 2025.....	5
Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5244 Fastholdelse af vejkapital.....	6
Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5356 Etablering af busvendepladser.....	8
Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5361 - Kystvandråd Kolding Fjord.....	11
Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 6363 – Udviklingsprojekt Staldgården, anlægstilskud.....	13
Ansøgning om tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 5205 Midtbypulje.....	15
Ansøgning om tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 5313 Udmøntning af en grønnere bymidte.....	17
Ansøgning om udgiftsneutral tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 4782 Mindre vejprojekter.....	21
Justering af personaleregel.....	23
Din Arbejdsplads (Personalepolitisk redegørelse).....	24
Trekantsområdets Brandvæsen - Evaluering af vedtægter.....	25
Trekantsområdets Brandvæsen - Erhvervsleje.....	27
Trekantsområdets Brandvæsen - valg af revisor.....	29
Tilbage melding på handicapsagsbarometeret 2024.....	30
Godkendelse af program for Områdefornyelse i Kolding bymidte.....	33
Fremlæggelse af forslag til Lokalplan 0421-13-01 Tillæg 1 til Lokalplan 0421-13 Industri Syd og T Deponi Syd årsrapport 2024 samt budget 2026.....	38
Deponi Syd årsrapport 2024 samt budget 2026.....	45
Energist årsrapport 2024.....	47
Sydtrafik - Regnskab 2024.....	49
Modtagestation Syddanmark I/S årsrapport 2024, budget 2026 og gebyrer 2026.....	51
Vedtagelse af § 25-tilladelse efter lov om miljøvurdering for den ny supplerende spildevandsledning.....	53
Undervisningstimetale og rammer for afkorting af skoledagen.....	57
Justering af organisering af seniorområdet i SSF.....	60
Europæisk Special Olympics Stævne i Kolding i 2027.....	62
Kolding havn.....	64
Lukket: Afsøgning af mulighed for Event-samarbejde.....	72
Lukket: Status Riberdyb/Holmsminde.....	73
Lukket: Mageskifte til vejprojekt ved Skovvejen i Kolding.....	74
Lukket: Salg af del vejareal ved Sommerfuglevej i Kolding.....	75
Lukket: Køb af Jernbanegade 5 og Slotsgade 1-3, 6000 Kolding.....	76
Kommunikation fra Økonomi og Strategi i perioden 1. juni til 18. november 2025.....	77
Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter.....	78
Orientering fra formanden.....	79
Orientering fra medlemmerne.....	80
Orientering fra kommunaldirektøren.....	81
Underskriftsside.....	82

# Punkt 1: Forslag fra V, S, SF og DF vedr. nedsættelse af havnekommission

25/21831

## Resumé

Jakob Ville, medlem af venstre, sender på vegne af Venstre, Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti og Dansk Folkeparti ved mail af den 12. oktober 2025 følgende:

*”Havnen – tid til eftertanke og fælles retning  
Fælles udspil fra Venstre, Socialdemokratiet, SF og Dansk Folkeparti*

*Kolding Havn har i generationer været et centralt omdrejningspunkt for byens udvikling – økonomisk, erhvervmæssigt og historisk.*

*Men havnen står nu midt i en brydningstid. Vi skal både værne om havnens rolle som et aktivt erhvervsområde – og samtidig tage ansvar for, hvordan denne del af byen udvikler sig i samspil med resten af Kolding, som ligger i den allerede vedtagne vision om ”Mere by, grønnere erhvervshavn”.*

*Derfor ønsker vi nu at tage et ansvarligt og balanceret skridt:  
Vi skal træde et skridt tilbage – for at kunne tage et mere sikkert skridt frem.  
Efter vores vurdering er der fortsat ubesvarede spørgsmål, hvad angår virksomheder af national interesse, kritisk infrastruktur, kompensationsjord, afklaring af lovgivning, beredskabsplaner mm., og vi ser derfor et behov for et konkret, mere samlet grundlag, før vi fastlægger de langsigtede rammer.*

*Derfor foreslår vi:*

- At der nedsættes en Havnekommission, som skal levere juridiske, planfaglige og samfundsøkonomiske analyser og anbefalinger til byrådet om havnens fremtidige rammer og udviklingsmuligheder – med afsæt i visionen ”Mere by – grønnere erhvervshavn.”*

*Som konsekvens af det anbefales det, at ejerstrategi mv. sættes på pause og først færdigbehandles efter, at byrådet har modtaget og forholdt sig til havnekommissionens anbefalinger og konklusioner.*

*Det betyder, at det kommende byråd får mulighed for at tage stilling til den samlede retning på et oplyst og helhedsorienteret grundlag.*

*Havnekommissionens opgaver*

*Kommissionen skal belyse:*

- 1. De juridiske og planmæssige muligheder for by- og havneudvikling.*
- 2. Havnens funktion og betydning for erhvervslivet – lokalt, regionalt og nationalt.*
- 3. De økonomiske konsekvenser ved forskellige udviklingsretninger.*

*Vi ønsker, at havnevirkomhederne, erhvervslivet og andre relevante parter kan få plads i arbejdet så det bliver en åben, saglig og fremadskuende handling. Det er vigtigt for os at få genetableret et tillidsfuldt samarbejde, som kan skabe fremdrift.*

*Forvaltningen bedes derfor udarbejde et oplæg til kommissorium, sammensætning og økonomi for kommissionen til politisk behandling snarest muligt i 2026.*

*Dette handler ikke blot om tekniske vedtægter – men om Koldings fremtid som havneby.  
Derfor skal vi sikre, at beslutningerne træffes på et fælles oplyst grundlag og med bred politisk og folkelig opbakning.*

*Det skylder vi virksomhederne, borgerne – og Kolding som by ved vandet.*

*Gruppeformænd fra Venstre, Socialdemokratiet, SF og DF.”*

## Sagen behandles i

Økonomi og Strategi.

## **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at det af Jakob Ville (V) på vegne af Venstre, Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti og Dansk Folkeparti fremsendte forslag drøftes.

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Et flertal (Økonomi og Strategi med undtagelse af Knud Erik Langhoff) beslutter, at der i starten af 2026 nedsættes en Havnekommission, som med afsæt i visionen "Mere by – grønnere erhvervshavn" skal levere juridiske, planfaglige og samfundsøkonomiske anbefalinger til det nye byråd om Kolding Havns fremtidige udviklingsmuligheder.

Forvaltningen udarbejder i dialog med gruppeformandskredsen et oplæg til kommissorium, sammensætning og tidsplan til behandling i det nye Økonomiudvalg primo 2026. Kommissionens arbejde skal bygge på åbenhed, bred inddragelse og skabe grundlag for en langsigtet og balanceret udvikling.

Imod stemte Knud Erik Langhoff.

#### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 2: Risikovurdering, efteråret 2025**

25/3174

### **Resumé**

Der præsenteres en risikovurdering vedrørende den samlede økonomi omhandlende status for 2025, det vedtagne budget for 2026 og foreløbige vurderinger og udfordringer for den kommende budgetperiode 2027 – 2029.

### **Sagen behandles i**

Økonomi og Strategi.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren forslår,

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Orienteringen blev taget til efterretning.

#### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

### **Sagsfremstilling**

Budget og Analyse udarbejder fire gange årligt en aktuell risikovurdering med udgangspunkt i den aktuelle status af økonomien for at sikre, at budgettet overholdes.

Den aktuelle risikovurdering, nr. 3 i 2025, fokuserer på status for 2025, det vedtagne budget for 2026 og foreløbige vurderinger og udfordringer for den kommende budgetperiode 2027 – 2029.

Koncernøkonomichef John Burchardt præsenterer risikovurderingen på mødet.

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 3: Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5244 Fastholdelse af vejkapital

25/19242

## Resumé

Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5244 Fastholdelse af vejkapital.

Beløbet anvendes til at ”følge med” ledningsejerprojekter, herunder kloak, fjernvarme og bløde ledninger, så reetableringer efter opgravninger kan følges op med supplerende reovering fra kommunens side.

## Sagen behandles i

Plan og Teknik  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at bevillingsansøgningen imødekommes

at afledt drift finansieres som nævnt i sagsfremstillingen.

## Beslutning Plan og Teknik den 30-09-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

## Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5244 Fastholdelse af vejkapital.

Beløbet anvendes til at ”følge med” ledningsejerprojekter, herunder kloak, fjernvarme og ’bløde’ ledninger, så reetableringer efter opgravninger kan følges op med supplerende reovering fra Kommunens side.

Det vil være på områder som eksempelvis afvanding, asfalt og fortove, at der ”arbejdes med”. Derved udføres så meget som muligt i én arbejdsgang, så det færdige resultat holder i flere år, da der ikke skal graves op for reovering igen og igen.

I 2025 arbejdes for eksempel med udskiftning af vejbrønde, fortovsarbejder og asfaltarbejder i relation til kloakarbejder i Christiansfeld, Hejls og Kolding, fjernvarme i Vamdrup, samt forberedelser til kommende kloakprojekter i Vamdrup. Lignende relevante arbejder vil blive udført de kommende år, hvorfor der søges bevilling for indeværende år samt kommende 4-årig budgetperiode.

Den afledte drift er indeholdt i eksisterende driftsbudget.

### *Ansøgningens bevillingsmæssige forudsætninger*

Anlægsbevilling, beløb i 1.000 kr.:

Beskrivelse	Udgift	Indtægt
-------------	--------	---------

Anlægsbevilling	15.000	0
-----------------	--------	---

Fordeling af rådighedsbeløb, beløb i 1.000 kr.:

År	Udgift	Indtægt
----	--------	---------

2025	3.000	0
2026	3.000	0
2027	3.000	0
2028	3.000	0
2029	3.000	0
I alt	15.000	0

*Ansøgningens finansiering*

Det ansøgte rådighedsbeløb er i overensstemmelse med de afsatte netto rådighedsbeløb i anlægsoversigten.

**Bemærkninger fra Koncernøkonomi**

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 4: Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5356 Etablering af busvendepladser**

25/19351

### **Resumé**

Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5356 Etablering af busvendepladser.

Der skal etableres busvendepladser 3 steder i Kolding by:  
Nørreskovgårdsvej/Nørregyde (inkl. skur til pause)  
Albuen (inkl. skur til pause)  
Munkevænget.

### **Sagen behandles i**

Plan og Teknik  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at bevillingsansøgningen imødekommes.

### **Beslutning Plan og Teknik den 30-09-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Et flertal (Økonomi og Strategi med undtagelse af Søren Rasmussen) indstiller forslaget itl godkendelse.

Søren Rasmussen tog forbehold for sin stemmeafgivelse i Byrådet.

### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

### **Sagsfremstilling**

Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5356 Etablering af busvendepladser.

Som beskrevet i sag nr. 9 på Plan og Teknik den 17. juni 2025 etableres 3 busvendepladser i forbindelse med, at Kolding Kommune får et nyt busnet, som træder i kraft den 14. december 2025.

De tre vendepladser er placeret på følgende lokationer:

- Nørreskovgårdsvej/Nørregyde (inkl. skur til pause)
- Albuen (inkl. skur til pause)
- Munkevænget.

De tre projekter er markeret med blå i nedenstående kort:



### *Ansøgningens bevillingsmæssige forudsætninger*

Anlægsbevilling, beløb i 1.000 kr.:

Beskrivelse	Udgift	Indtægt
-------------	--------	---------

Anlægsbevilling	5.200	0
-----------------	-------	---

Fordeling af rådighedsbeløb, beløb i 1.000 kr.:

År	Udgift	Indtægt
----	--------	---------

2025	4.000	0
------	-------	---

2026	1.200	0
------	-------	---

I alt	5.200	0
-------	-------	---

### *Ansøgningens finansiering*

Det ansøgte rådighedsbeløb finansieres af driftsbudgettet 2025 vedrørende tilskud til Sydtrafik, idet der blev overført 5,000 mio. kr. fra 2024 til 2025. Derudover udviste regnskab 2024 et overskud på 3,510 mio. kr., som er modtaget i regnskabsår 2025, hvoraf der finansieres 0,200 mio. kr. til busvendeplasserne.

### **Bemærkninger fra Koncernøkonomi**

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 5: Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5361 - Kystvandråd Kolding Fjord**

25/17541

### **Resumé**

Der søges om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5361 – Kystvandråd Kolding Fjord.

I aftalen om et grønnere Danmark af 24. juni 2024 blev det besluttet at udvide antallet af kystvandråd. I 2025 ansøgte Kolding Kommune om tilsagn til at oprette et kystvandråd for Kolding Fjord. Kystvandråd Kolding Fjord modtog i maj tilsagn på 6,272 mio. kr. Formålet med Kystvandråd Kolding Fjord er at understøtte arbejdet i den lokale trepart med modeller og analyser i oplandet til Kolding Fjord.

Projektet er udgiftsneutralt, idet By- og Fællesforvaltningen har fået tilsagn om, at Staten dækker samtlige projektkomkostninger.

### **Sagen behandles i**

Natur, Miljø og Klima  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at bevillingsansøgningen imødekommes.

### **Beslutning Natur, Miljø og Klima den 08-10-2025**

Indstilles til godkendelse.

#### **Fraværende:**

Filip Bekic Bladt

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

#### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

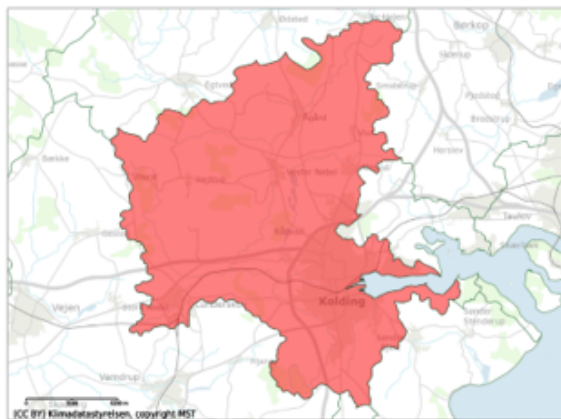
### **Sagsfremstilling**

Der søges om en udgiftsneutral anlægsbevilling i 2025, 2026 og 2027.

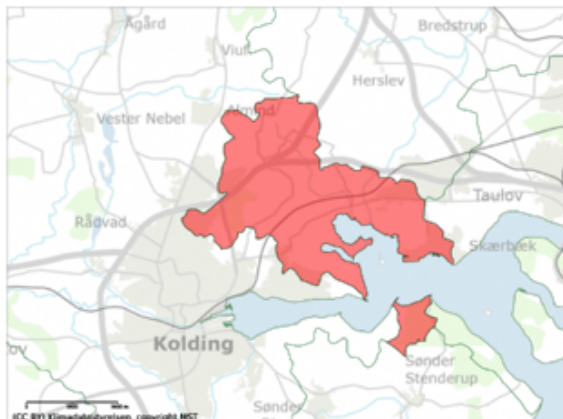
Kolding Kommune har fået tilsagn om tilskud til oprettelse af Kystvandrådet Kolding Fjord. Kystvandrådet Kolding Fjord skal rådgive og understøtte arbejdet i den lokale trepart og bidrage til at sikre en effektiv implementering af arealomlægningen ved at skabe en fælles forståelse for lokale udfordringer og dermed forankre ansvar og ejerskab i lokalsamfundet.

Kystvandrådet Kolding Fjord består af en gruppe interesseorganisationer og erhvervsorganisationer. Deltagere i Kystvandrådet er: Kolding Kommune, Fredericia Kommune, Spiras, BlueKolding, HORESTA, Business Kolding, Ørsted, Danmarks Naturfredningsforening Kolding, Sportsdykkerklubben KUG, Friluftsrådet Trekantområdet, Kolding Idrætsefterskole, Kolding Sportsfiskerforening og Naturstyrelsen Trekantområdet.

I Kolding Fjord Indre og Ydre er der ikke god økologisk tilstand jf. EU's vandrammedirektiv, og der er i vandområdeplanerne et stort behov for reduktion af tilførslen af kvælstof. Specifikt for Kolding Fjord er der tale om nogle af de højeste reduktionsbehov i vandområdeplanerne. For Kolding Fjord er indsatsbehovet delt mellem Kolding Fjord Indre og Ydre, med et behov på henholdsvis 302,5 tons N/år og 33,7 tons N/år.



Figur 1 Opland til Kolding Fjord Indre.



Figur 2 Opland til Kolding Fjord Ydre.

Gennem en række arbejdspakker opnås en dybere forståelse af sammensætningen i oplandet til Kolding Fjord. Et vigtigt værktøj er oprettelsen af en model af oplandet til Kolding Fjord, SWAT+. Modellen er velegnet til simulering af ændringer i arealanvendelsen og dermed til vurdering af, hvilke effekter ændringer i arealforvaltningen har på fjorden. I alt er der syv arbejdspakker, som hver bidrager med viden om fjorden, mulige tiltag og økonomiske konsekvensanalyser.

#### *Ansøgningens bevillingsmæssige forudsætninger*

Anlægsbevilling, beløb i 1.000 kr.:

Beskrivelse	Udgift	Indtægt
-------------	--------	---------

Anlægsbevilling	6.272	6.272
-----------------	-------	-------

*Anm.: Hvis der ikke er nogen indtægter, angives 0 som beløb.*

Fordeling af rådighedsbeløb, beløb i 1.000 kr.:

År	Udgift	Indtægt
----	--------	---------

2025	2.557	4.107
------	-------	-------

2026	2.755	605
------	-------	-----

2027	1.560	1.560
------	-------	-------

I alt	6.272	6.272
-------	-------	-------

*Anm.: Hvis der ikke er nogen udgifter eller indtægter, angives 0 som beløb.*

#### *Ansøgningens finansiering*

Projektet er udgiftsneutralt, idet By- og Fællesforvaltningen har fået tilsagn om, at Staten dækker samtlige projektkostninger.

### **Bemærkninger fra Koncernøkonomi**

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

### **Ophæng til politikker, strategier m.m.**

Kystvandråd Kolding Fjord er en statslig opgave, og derfor er det ikke koblet op på lokale politikker. Der er et sammenfald med udvalgets mål for Mere plads til natur og naturoplevelser.

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 6: Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 6363 – Udviklingsprojekt Staldgården, anlægstilskud

25/19802

## Resumé

Der søges om anlægsbevilling vedr. p.nr. 6363 – Udviklingsprojekt Staldgården, anlægstilskud

I forbindelse med budgetforliget 2026 er der afsat 20 mio. kr. til KU-A-01 Udviklingsprojekt Staldgården i 2025.

De ansøgte midler skal bruges til medfinansiering i forhold til fundraising til det samlede projekt, som omfatter en renovering af Staldgården og etablering af Museum Kolding i Staldgården som et moderne og fremtidssikret museum.

## Sagen behandles i

Kultur  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at bevillingsansøgningen imødekommes.

## Beslutning Kultur den 06-10-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Freddy Christensen

## Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

I forbindelse med budgetforliget 2026 er der afsat 20 mio. kr. til KU-A-01 Udviklingsprojekt Staldgården i 2025.

Projektet omfatter en renovering af Staldgården og etablering af Museum Kolding i Staldgården som et moderne og fremtidssikret museum. Staldgården skal fungere som et kulturelt kraftcenter i Kolding og blive en attraktion på Slotsbanken sammen med Koldinghus. Det tiltrækker nationale og internationale gæster samt gør det endnu mere attraktivt at bosætte sig i Kolding Kommune, med et rigt og varieret kulturudbud fra øverste hylde.

De ansøgte midler skal bruges til medfinansiering i forhold til fundraising til det samlede projekt, som omfatter en renovering af Staldgården og etablering af Museum Kolding i Staldgården som et moderne og fremtidssikret museum.

### *Ansøgningens bevillingsmæssige forudsætninger*

Anlægsbevilling, beløb i 1.000 kr.:

Beskrivelse	Udgift	Indtægt
-------------	--------	---------

Anlægsbevilling	20.000	0
-----------------	--------	---

Fordeling af rådighedsbeløb, beløb i 1.000 kr.:

År	Udgift	Indtægt
----	--------	---------

2025	20.000	0
------	--------	---

I alt 20.000 0

*Ansøgningens finansiering*

Det ansøgte rådighedsbeløb er i overensstemmelse med i budgetforliget 2026 anførte beløb.  
Der er ikke afledt drift.

**Bemærkninger fra Koncernøkonomi**

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

**Fraværende** Birgitte Kragh

# **Punkt 7: Ansøgning om tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 5205 Midtbypulje**

23/23115

## **Resumé**

Ansøgning om tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 5205 Midtbypulje.

Forskønnelses- og renoveringsprojektet for Klostergade og Lille Brostræde i Kolding har nu været i udbud og er klar til udførelse. Opstarten er i efteråret 2025, med opstart i Lille Brostræde.

Der ansøges med nærværende forslag kun om bevilling til udgifter på projektet, der afholdes i 2025, da den endelige anlægssum stadig er behæftet med en vis usikkerhed.

Bevillingen omfatter bl.a. rådgiverydelser, indkøb af bygherreleverancer, etablering af byggeplads samt rydning/opbrydning og etablering af nye belægninger, vandrender, plantebede m.v.

## **Sagen behandles i**

Plan og Teknik  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at bevillingsansøgningen imødekommes.

## **Beslutning Plan og Teknik den 30-09-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

## **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

## **Sagsfremstilling**

Ansøgning om tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 5205 Midtbypulje til projektet Klostergade og Lille Brostræde.

Plan og Teknik godkendte den 10. juni 2024 projektforslaget til forskønnelse og renovering af Klostergade og Lille Brostræde, og blev på mødet i Plan og Teknik den 6. maj 2025 opdateret på fremdriften af projektet.

Der er efterfølgende gennemført udbud af renoveringsprojektet, der udføres fra efteråret 2025.

Der er med renoveringsprojektet arbejdet med temaer som trafikafvikling, lokal identitet, ophold, historie, kunst og grønne elementer, hvor fokus har været at styrke kvarterets identitet og at skabe et attraktivt og roligt byrum med lokal identitet og historisk forankring. Herudover har der været fokus på at tilføre gaderne mere grønt samt at understøtte tydeligere og tryggere forbindelser for de bløde trafikanter, der færdes i bydelen.

Med renoveringsprojektet for Klostergade og Lille Brostræde vil der bl.a. blive skabt nye opholdsmuligheder - og plads til mere byliv - og nye plantebede vil tilføre de to gaderum et grønt og indbydende præg. En ny, sammenhængende belægning vil, sammen med en række øvrige tiltag for omlægning af trafik i gågaderne, som foreslået i sag 8 på Plan og Teknics møde den 1. april 2025, medvirke til at skabe tydeligere rammer for trafikken og forbedre mulighederne for udeservering og handel for områdets restauranter, caféer og butikker.

Anlægsarbejdet udføres efter planen i tre overordnede etaper med start i den sydlige del af Lille Brostræde.



*Illustration af Klostergade/Lille Brostræde med ny samlede belægning, nye plantebede med stauder, løgplanter og buske og nye opholdsmuligheder i byrummet*

I anlægsprojektet er der stadig enkelte punkter, der afventer endelig afklaring, bl.a. ukendte forhold vedrørende den eksisterende bund, behov for arkæologiske undersøgelser samt eventuel arealerhvervelse til dele af projektet. Den endelige anlægssum er derfor stadig behæftet med en vis usikkerhed. Der ansøges med nærværende forslag derfor kun om bevilling til udgifter, der forventes afholdt i 2025. Bevilling til den resterende del af projektet søges i 2026, hvor den samlede anlægssum kan beregnes med større sikkerhed.

Foreløbige estimater, som beskrevet ovenfor, viser en samlet anlægsudgift på ca. 14,800 mio. kr., hvoraf de 0,750 mio. kr. allerede er bevilliget. Foreløbig søges om 5,700 mio. kr. til arbejdet, der forventes udført i 2025. Den samlede anlægssum dækkes af midtbypuljen.

*Ansøgningens bevillingsmæssige forudsætninger*

Anlægsbevilling, beløb i 1.000 kr.:

Beskrivelse	Udgift	Indtægt
Nødvendig anlægsbevilling	6.450	5.414
Nuværende anlægsbevilling	750	5.414
Tillæg til anlægsbevilling	5.700	0

*Ansøgningens finansiering*

Tillægsbevillingen finansieres af de allerede afsatte nettorådighedsbeløb på anlægsoversigten til p.nr. 5205 Midtbypulje.

**Bemærkninger fra Koncernøkonomi**

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 8: Ansøgning om tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 5313 Udmøntning af en grønnere bymidte**

24/26430

### **Resumé**

Der søges om tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 5313 Udmøntning af en grønnere bymidte. Den fremsendte ansøgning er udgiftsneutral.

Der er foreløbigt planlagt yderligere 4 tiltag. Det er vedrørende blomsterenge i byen, grønt bed Munkegade/Buen, plantebede Nytorv/Ådalstien og grøn væg Torvegade/Bredgade 1.

### **Sagen behandles i**

Plan og Teknik  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at bevillingsansøgningen imødekommes.

### **Beslutning Plan og Teknik den 30-09-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

### **Sagsfremstilling**

I den fortsatte begrønning af bymidten er der planlagt yderligere tiltag i form af:

#### *Blomsterenge i byen*

Der udvælges to arealer i bymidten, hvor der eksperimenteres i, hvordan man laver og drifter en blomstereng på bedst mulig vis.

De to arealer vil blive udvalgt ud fra stor synlighed, store samlede flader, tilgængelighed og nem adgang i forbindelse med drift.

Hvor en græsplæne kræver hyppig slåning og gødning, nøjes en blomstereng med få slåninger om året og ingen gødning. Det sparer både tid, penge og ressourcer og styrker biodiversiteten.

Rydning af græstørv, ny jord, beplantning m.v. estimeres til samlet 350.000 kr.

Eksempel på græsareal, som kunne indgå i udvælgelsen:



*Hjørnet af Sydbanegade og Riberdyb*

### *Munkegade/Buen*

For at skabe flere grønne tiltag på de allerede begrænsede arealer i byens rum foreslås det at begrønne en del af arealet på trappeanlægget ved Munkegade og Buen.

Trappeanlægget udgør et fint urbant rum i byen, hvor mange af byens borgere venter og opholder sig. Et knudepunkt, hvor mange forskellige borgere krydser veje. Borgere fra andre byer og turister færdes og ledes også igennem dette rum, og for nogle skal dette byrum kunne give et godt førstehåndsindtryk af Kolding by og lede dem på rette vej ind mod byens møde- og handelssteder.

Grønt øger de ventende passagers trivsel, renser byens klima, optager og fordamper vand, og øger værdien af bymiljøet blandt andet. Planternes frodighed vil give noget liv til det trafikale knudepunkt og bidrage til den grønne struktur i bymidten.

Den samlede udgift estimeres til 150.000 kr.



*Arealet er markeret med sort afgrænsning*

### *Nytorv/Ådalsstien*

I dag udgør åløbet en af de få sammenhængende grønne forbindelser, der fører fra fjorden gennem bymidten og videre ud mod Alpedalen. Denne forbindelse er rig på kvaliteter og potentialer – både som natur- og kulturarv og som rekreativt

åndehul i en travl by. Vandet tiltrækker ikke kun fugle og dyr, men også mennesker, og langs stien ved åen finder man både borgere og turister, der søger ro, bevægelse og oplevelser til alle sanser året rundt.

Men åens forløb rummer også udfordringer. Forbindelsen afbrydes flere steder af trafikerede veje, hvor biler og fodgængere mødes i et krydsfelt mellem byens puls og naturens ro. Her er der et stort potentiale for at styrke sammenhængen. Ved at markere åløbets grønne tråd tydeligere, f.eks. gennem beplantning, kan man skabe en mere helstøbt forbindelse, der binder byen sammen og samtidig fremhæver åens betydning som livsnerve og rekreativ akse.

Derfor foreslås i dette delprojekt at anlægge smukke plantebede, som skal spille sammen med den eksisterende "Åhave" ved Nytorv samt forskønne ådalsstien som forbindelsessti.

Den samlede udgift estimeres til 180.000 kr.



*De omfattede arealer er markeret med sort afgrænsning*

#### *Torvegade/Bredgade 1 – grøn væg*

I Koldings bymidte er der begrænset plads til nye grønne arealer. For at udnytte de eksisterende kvadratmeter bedst muligt foreslås det derfor at anvende vægflader på kommunale bygninger til begrønning.

Rådhuset er allerede et inspirerende eksempel på, hvordan vertikal beplantning kan integreres æstetisk og funktionelt i bymiljøet. Overfor Rådhuset står en solid kommunal murstensbygning som har et fint potentiale til at blive grøn.

Plantekasserne kan indrettes med klatreplanter, der dækker bygningernes facader, kombineret med bunddækkende blomster, som sikrer et grønt udtryk på gadeplan. På denne måde skabes en synlig og funktionel grøn tilføjelse til bymidten, der både forbedrer mikroklimaet, styrker biodiversiteten og bidrager til et mere attraktivt bymiljø.

Samlet udgift er estimeret til 120.000 kr.



*Bygningen, der skal begrønnes*



*Eksempel på begrønning af væg*

Ovenstående fire tiltag, samt de tidligere besluttede, udføres i løbet af 2025 og 2026. Overførsel af rådighedsbeløb til 2026 vil blive medtaget ved bevillingskorrektionssagen ultimo 2025.

*Ansøgningens bevillingsmæssige forudsætninger:*

*Anlægsbevilling, beløb i 1.000 kr.*

Beskrivelse	Udgift	Indtægt
Nødvendig anlægsbevilling	1.600	0
Nuværende anlægsbevilling	800	0
Tillæg til anlægsbevilling	800	0

*Ansøgningens finansiering*

Det ansøgte rådighedsbeløb finansieres af en del af det afsatte rådighedsbeløb på 1,474 mio. kr. i 2025.

Den afledte drift kan indeholdes i den eksisterende budgetramme til Vej- og Parkpolitik.

## **Bemærkninger fra Koncernøkonomi**

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 9: Ansøgning om udgiftsneutral tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 4782 Mindre vejprojekter**

25/6189

### **Resumé**

Der søges om tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 4782 – Mindre vejprojekter.

Der er tale om en teknisk tilretning af bevillingen, hvortil der er fundet finansiering.

Tillægsbevillingen, som finansieres af de allerede afsatte rådighedsbeløb til mindre vejprojekter samt en besparelse vedrørende etableringen af cykelsti i Almind, sikrer bevilling til allerede udførte projekter, enkelte overførte projekter fra tidligere år samt nye disponerede projekter i henhold til sag nr. 11 på mødet i Plan og Teknik den 17. juni 2025.

### **Sagen behandles i**

Plan og Teknik  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at bevillingsansøgningen imødekommes

at afledt drift finansieres som nævnt i sagsfremstillingen.

### **Beslutning Plan og Teknik den 30-09-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

### **Sagsfremstilling**

Der søges om tillæg til anlægsbevilling vedr. p.nr. 4782 – Mindre vejprojekter.

Tillægsbevillingen vedrører projekter disponeret af udvalget Plan og Teknik i de foregående år, hvoraf størstedelen er udført, samt kommende projekter disponeret af udvalget Plan og Teknik i sag nr. 11 den 17. juni 2025.

Der er tale om en teknisk tilretning af bevillingen, som er blevet finansieret/finansieres af de allerede afsatte rådighedsbeløb samt besparelse vedrørende etableringen af cykelsti i Almind.

Kommende projekter, der er disponeret af Plan og Teknik den 17. juni 2025 (i alt 6,650 mio. kr. i udgifter):

- Sti ved Krahes Vænge
- Taps – byporte på Koldingvej
- Bramdrupskovvej – udvidelse af eksisterende cykelsti.

Kommende projekter fra tidligere år, som er overført til 2025 (i alt ca. 0,500 mio. kr. i udgifter og 1,115 mio. kr. i indtægter):

- Gl. Tved bump
- Bramdrup Skole – afsætningsbane m.v.
- Udbygningsaftale Sletteskovvej.

Der ansøges om tillægsbevilling til udgifter på i alt 15,428 mio. kr., heraf udgør de seks projekter ovenfor i alt 7,150 mio. kr. De resterende 8,278 mio. kr. vedrører tidligere besluttede projekter, som er blevet udført og finansieret af de afsatte rådighedsbeløb til mindre vejprojekter.

Tillægsbevillingen til indtægterne vedrører primært en indtægt på 1,115 mio. kr. vedrørende Sletteskovvej, hvor der er indgået en udbygningsaftale.

Den afledte drift kan indeholdes i budgetrammen for Vej- og Parkpolitik.

*Ansøgningens bevillingsmæssige forudsætninger*

Anlægsbevilling, beløb i 1.000 kr.:

Beskrivelse	Udgift	Indtægt
Nødvendig anlægsbevilling	26.028	1.141
Nuværende anlægsbevilling	10.600	0
Tillæg til anlægsbevilling (finansieret af allerede afsat rådighedsbeløb til mindre vejprojekter)	11.966	1.141
Tillæg til anlægsbevilling (finansieret af restbudget vedr. Almind Hule, cykelsti)	3.462	0
I alt tillæg til anlægsbevilling	15.428	1.141

*Ansøgningens finansiering*

Ud af tillægsbevillingen på 15,428 mio. kr. finansieres de 11,966 mio. kr. af allerede afsatte rådighedsbeløb til mindre vejprojekter. De resterende 3,462 mio. kr. foreslås finansieret af budgetoverskud vedr. p.nr. 4909 Almind Hule, cykelsti, som i den sammenhæng vil blive nedskrevet tilsvarende i anlægsbevilling.

**Bemærkninger fra Koncernøkonomi**

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 10: Justering af personaleregel**

25/1500

### **Resumé**

Efter drøftelser med administrationscheferne (AM-forum), Direktionen og medarbejderrepræsentanter fra Hovedudvalget er personalereglen om jubilæum, fortjenstmedalje, gaver og reception justeret.

Den justerede personaleregel præciserer, at dispensationsadgangen i forhold til beregning af jubilæumsanciennitet ved afbrudt ansættelse i Kolding Kommune ikke gælder ved Indenrigs- og Sundhedsministeriets beregning af anciennitet i forbindelse med Den Kongelige Fortjenstmedalje.

Det præciseres samtidigt, at udlån af lokaler følger kommunens generelle retningslinjer for lån og udlån af lokaler af 22. februar 2019.

### **Sagen behandles i**

Økonomi og Strategi.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at justeringen af personalereglen om jubilæum, fortjenstmedalje, gaver og reception godkendes.

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Godkendt.

#### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

### **Sagsfremstilling**

Økonomi og Strategi er besluttende instans efter indstilling fra administrationen vedr. personaleregler og personalepolitikker, jf. den af Byrådets vedtagne delegationsplan.

Personalereglen blev besluttet af Økonomiudvalget den 22. april 2014.

### **Bilag**

Personaleregel om jubilæum, fortjenstmedalje, gaver og reception

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 11: Din Arbejdsplads (Personalepolitisk redegørelse)

25/17248

## Resumé

Din Arbejdsplads 2024 - 2025 (Personalepolitisk redegørelse) fremlægges. Din Arbejdsplads dækker perioden fra 1. juli 2024 til 30. juni 2025 og er desuden baggrundsmateriale for den årlige lovpligtige arbejdsmiljødrøftelse.

## Sagen behandles i

Økonomi & Strategi.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at Din Arbejdsplads 2024 – 2025 godkendes.

## Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Godkendt.

### Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

Din Arbejdsplads er tænkt som et let tilgængeligt opslagsværk for folkevalgte, ledere og ansatte, der – i både eksterne og interne sammenhænge – har brug for faktiske tal om ansatte, sygefravær, arbejdsmiljø og kompetenceudvikling i Kolding Kommune.

Borgmesteren og kommunaldirektøren indleder med et kort forord med baggrund i de væsentligste personalepolitiske begivenheder og perspektiver det forløbne år.

Derefter følger de traditionelle store kapitler:

- Hvem er vi? – Data og forklaringer om ansatte, rekruttering, fratrædelser m.v.
- Hvordan har vi det? – Data og forklaringer om arbejdsmiljø, sygefravær og arbejdsskader
- Hvordan udvikler vi os? – Data og forklaringer om kompetenceudvikling, kurser, uddannelser, MUS-samtaler m.v.

Efter ønske fra Hovedudvalget er omfanget reduceret over årene ved at præsentere flere grafer og tabeller og mindre tekst. Der er i Din Arbejdsplads enkelte sammenfald med Bæredygtighedsredegørelsen. Her er data harmoniseret.

Med Din Arbejdsplads signaleres, at vi både er åbne over for tilstanden i organisationen, tager de ansattes trivsel alvorligt og har fokus på at udvikle vores arbejde i – og for – kommunen.

Din Arbejdsplads 2024-2025 er vedlagt som bilag.

## Bilag

Din Arbejdsplads 2024 - 2025

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 12: Trekantsområdet Brandvæsen - Evaluering af vedtægter

25/20172

## Resumé

Trekantsområdet Brandvæsen (Trekant Brand) har henvendt sig vedr. evaluering af vedtægterne med henblik på ejerkommunernes godkendelse.

## Sagen behandles i

Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at beslutningen i Beredskabskommissionen i forhold til vedtægtsændringen godkendes.

## Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

Jf. vedtægtens punkt 20.1 – 20.3 kan bestyrelse og beredskabskommission foreslå ændringer af vedtægten.

Beredskabskommissionen skal mindst hvert fjerde år inden nyvalg til kommunalbestyrelserne tage vedtægten op til revision for at vurdere, om der er behov for ændringer af vedtægten på baggrund af erfaringerne for indeværende valgperiode.

Forslag til ændringer i vedtægterne skal godkendes af kommunalbestyrelserne i Kommunerne. De vedtagne ændringer skal forelægges tilsynsmyndigheden til godkendelse.

Vedtægterne blev senest revideret og ændret i første halvår af 2021.

Sagen er godkendt i Beredskabs kommissionen d. 17. september, med følgende beslutning:

Beredskabskommissionen drøftede behovet for ændringer. Beredskabskommissionen besluttede følgende vedtægtsændringer:

- At vedtægtens punkt 7.4 ændres til:
- En repræsentant for de frivillige brandvæsen, en repræsentant for de øvrige frivillige og en repræsentant for de deltidsansatte brandfolk, er berettiget til at deltage som observatører i Beredskabskommissionen
  
- At vedtægtens punkt 7.2 ændres til:
- Beredskabskommissionen består af følgende medlemmer:
  - Borgmestrene og yderligere ét medlem fra hver af Kommunerne, som skal være medlem af kommunalbestyrelsen
  - Fra Kolding Kommune hertil yderligere ét medlem, som skal være medlem af kommunalbestyrelsen.
  - Politidirektøren i Sydøstjyllands Politi
  - Politidirektøren i Syd- og Sønderjyllands Politi
  - Politidirektøren i Fyns Politi
  - En repræsentant valgt blandt de fuldtidsansatte medarbejdere.

- At vedtægtsændringerne sendes til kommunalbestyrelsernes godkendelser.
- At vedtægtsændringerne med kommunalbestyrelsernes godkendelser forelægges tilsynsmyndigheden til godkendelse.
- At valgregulativet konsekvensrettes ovenstående og forelægges til godkendelse på næste beredskabskommissionsmøde den 12. november 2025.

Samlet er ændringen, at der er en ekstra observatørpost til de deltidsansatte brandfolk, samt en præcisering af, at medarbejderrepræsentanten skal vælges blandt fuldtidsansatte.

## **Bilag**

CaseNo25-17180\_Pkt. 4 – Bilag 1 - Vedtægten\_DocNo142029-25\_v1.pdf

CaseNo25-17180\_Pkt. 4 - Bilag 2 - Valgregulativ for Trekantområdets Brandvæsen\_DocNo149900-25\_v1.pdf

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 13: Trekantsområdet Brandvæsen - Erhvervsleje

25/20172

## Resumé

Trekantsområdet Brandvæsen (Trekant Brand) har henvendt sig vedr. indgåelse af erhvervslejemål for brandstationer beliggende i Kolding, Ejby, Vejen, Brørup og Grindsted. Det er ejerkommunerne, der skal godkende indgåelser af erhvervslejemål, særligt hvis der skal ske kommunal deponering jf. lånebekendtgørelsen.

For så vidt angår stationen på Kobbervej i Kolding er Kolding Kommune dog fritaget for deponeringsforpligtigelse, mens de øvrige 4 kommuner skal deponere. Dette er jf. bindende svar fra Indenrigsministeriet, hvor sagen har været behandlet i forhold til spørgsmålet om deponering og fritagelse herfor.

## Sagen behandles i

Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at Byrådet godkender indstillingen og beslutningen fra Beredskabskommissionen.

## Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

I forbindelse med flytningen af stationen i Kolding samt overgangen til kommunal drift skal der indgås 5 nye lejeaftaler for brandstationer (Kolding, Ejby, Vejen, Brørup & Grindsted). Jf. vedtægternes § 14.2 skal Trekant Brand som udgangspunkt leje arealer og bygninger, som TrekantBrand har brug for.

Jf. vedtægternes §8.10 skal beslutninger vedrørende garantistillelse godkendes på to møder i beredskabskommissionen, og kan kun vedtages ved et kvalificeret flertal på mindst  $\frac{3}{4}$  af de afgivne stemmer på såvel første som andet møde.

Jf. vedtægternes § 14.3 skal sager vedrørende garantistillelse godkendes af samtlige af Kommunernes kommunalbestyrelser og skal i øvrigt ske i overensstemmelse med de regler, som Indenrigs- og Boligministeriet har fastsat herom.

Ifølge bekendtgørelse om kommunernes lånoptagning og meddelelse af garantier m.v. § 3 og § 5, fremgår det, at der kan blive tale om deponering ved sådanne aftaler. I vedhæftede bilag ses den estimerede deponeringsforpligtelse pr. kommune.

Jf. Indenrigsministeriets bindende svar af 25. august 2023 vedrørende anmodning om deponeringsfritagelse for stationen på Kobbervej i Kolding, meddeles Kolding Kommune fritagelse, mens de øvrige 4 ejerkommuner skal deponere jf. kommunernes forholdsmæssige hæftelse jf. udgiftsfordelingen i TrekantBrand.

Sagen er godkendt i Beredskabskommissionen d. 17. september, efter følgende indstilling:

- at de tegningsberettigede bemyndiges til at underskrive lejeaftalerne
- at det indstilles til kommunalbestyrelserne, at deponeringen godkendes.

## Bilag

CaseNo25-17197\_Pkt. 5 – Bilag 1 - Indenrigsministeriets bindende svar af 25. august 2023 vedrørende anmodning om de\_DocNo143509-25\_v1.pdf

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 14: Trekantsområdet Brandvæsen - valg af revisor

25/20172

## Resumé

Trekantområdets Brandvæsen (Trekant Brand) vælger ny revisor. I den forbindelse skal Byrådet i ejerkommunerne godkende valget.

## Sagen behandles i

Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at godkende indstilling og beslutning fra Beredskabskommissionen, og dermed valg af revisor for Trekantområdets Brandvæsen.

## Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

BDO har henvendt sig til Trekant Brand hvori de gør det klart, at de skifter selskabsform. De går fra at være et aktieselskab til at blive et partnerselskab, hvorfor deres CVR-nummer skal skiftes.

Det betyder jf. BDO, at de igen skal godkendes som revisorer for Trekant Brand.

Det følger af vedtægternes pkt. 16.4 at: "Beredskabskommissionen vælger Fællesskabets revisor. Valget af revisor sendes til godkendelse i kommunalbestyrelserne i Kommunerne og skal ligeledes godkendes af tilsynsmyndigheden, jf. kommunestyrelseslovens § 42, stk. 1, 3. pkt."

Rent formelt skal samarbejdet med BDO A/S opsiges, og derefter tiltræde samarbejdet med BDO P/S, ligesom der skal underskrives en allonge til samarbejdsaftalen.

Bestyrelsen i Trekant Brand har behandlet sagen, og den er ligeledes godkendt i Beredskabskommissionen d. 17. september 2025, efter følgende indstilling:

Beredskabsdirektøren indstiller;

At, beredskabskommissionen afskediger BDO A/S som selskabets revisor samt indstiller, kommunalbestyrelserne godkender dette.

At, beredskabskommissionen i stedet antager BDO P/S som selskabets revisor samt indstiller, at kommunalbestyrelserne godkender dette.

At, beredskabskommissionen bemyndiger de tegningsberettigede i Trekant Brand til at underskrive allongen (se bilag 1) til aftalen med BDO samt indstiller, at kommunalbestyrelserne godkender dette.

## Bilag

CaseNo24-319\_Pkt. 9 - Bilag 4 - Ankestyrelsens svar\_DocNo149604-25\_v1.pdf

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 15: Tilbage melding på handicapsagsbarometeret 2024

25/12358

## Resumé

I november 2021 blev der indgået en bred politisk aftale om at styrke retssikkerheden på handicapområdet. Aftalen indeholdt en række konkrete del-initiativer, herunder udviklingen af et handicapsagsbarometer, der løbende skal måle den juridiske sagsbehandlingskvalitet på udvalgte bestemmelser på voksen - og børnehandicapområdet. Barometeret skal sikre et større indblik i de sager, der ikke påklages til Ankestyrelsen, og som derfor ikke indgår i styrelsens Danmarkskort.

I 2024 var det dækning af merudgifter (SEL § 100), der var udvalgt som undersøgelsesområde. Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen blev bedt om at sende dens seneste fire afgjorte sager på området til gennemgang hos Ankestyrelsen. Forvaltningen har nu modtaget en tilbage melding fra Ankestyrelsen, der lyder, at alle fire afgørelser vurderes at være korrekte. Konstitueret social- og handicapchef, Anne-Mette Autzen, vil på mødet i Social og Arbejdsmarked redegøre for målingens resultater.

Resultaterne fra handicapsagsbarometeret skal jf. retssikkerhedsloven behandles på et møde i kommunalbestyrelsen. Resultaterne fra Handicapsagsbarometeret vil derfor blive forelagt byrådet i oktober, hvor kommunalbestyrelsen på baggrund af Social og Arbejdsmarkeds anbefaling skal tage stilling til, om der er behov for at styrke kvaliteten i sagsbehandlingen ift. sager om merudgifter efter servicelovens § 100.

## Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked  
Handicaprådet (høring)  
Social og Arbejdsmarked (anbefaling til Byrådet)  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at Social og Arbejdsmarked tager orienteringen til efterretning

at punktet sendes til høring i Handicaprådet.

## Nyt forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at udvalget drøfter Handicaprådets høringssvar

at udvalget indstiller til byrådets godkendelse, at resultaterne fra Handicapsagsbarometeret 2024 ikke giver anledning til at styrke sagsbehandlingen i sager om merudgifter efter servicelovens § 100.

## Beslutning Social og Arbejdsmarked den 04-09-2025

Udvalget tog orienteringen til efterretning og godkendte, at punktet sendes i høring.

### Fraværende:

Søren Rasmussen

Ole Martensen

Trille Nikolajsen

## Beslutning Handicaprådet den 11-09-2025

Handicaprådet tog orienteringen til efterretning.

Handicaprådet udtrykte tilfredshed med den positive tilbage melding fra Ankestyrelsen til Kolding Kommunes sagsbehandling.

### Fraværende:

Susanne Stenstrop Thorsen

Jan Schjerning

Søren Berthelsen

## **Beslutning Social og Arbejdsmarked den 07-10-2025**

Udvalget drøftede Handicaprådets høringssvar.

Indstilles til byrådets godkendelse.

## **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

**Fraværende:**

Birgitte Kragh

### **Sagsfremstilling**

#### *Handicapsagsbarometeret*

Som led i ”Aftale om udmøntning af reserven til foranstaltninger på social-, sundheds- og arbejdsmarkedsområdet 2022-2025” blev det besluttet at afsætte midler til gennemførelse af et samlet initiativ med fokus på at styrke retssikkerheden og kvaliteten i sagsbehandlingen samt tilliden mellem borger og myndighed på handicapområdet. Det samlede initiativ består af fire temaer, med hver deres konkrete del-initiativer. Udarbejdelsen af et handicapsagsbarometer til måling af den juridiske sagsbehandlingskvalitet indgår som et del-initiativ under tema 2 om skærpet opfølgning og tilsyn med kommunerne.

Handicapsagsbarometeret skal igennem en treårig periode måle kvaliteten af kommunernes sagsbehandling på konkrete bestemmelser inden for børne- og voksenhandicapområdet. Ankestyrelsen udvælger bestemmelser, som de oplever, kommunerne ofte har udfordringer med. Merudgifter efter servicelovens § 97 var den anden af i alt fire bestemmelser, der vil blive undersøgt i perioden 2023-2025.

Ved gennemgangen af sagerne foretager Ankestyrelsen en retslig prøvelse af den udvalgte afgørelse, der er truffet i den enkelte sag. Styrelsen undersøger således, om der er retslige mangler i afgørelsen (fx hjemmelsmangel eller manglende sagsoplysning), og om sagsbehandlingsregler er overholdt (fx om der er givet klagevejledning).

#### *Merudgifter efter § 100*

Kommunerne skal jf. servicelovens § 100 yde tilskud til voksne med varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne, som på grund af deres handicap har ekstra nødvendige udgifter i hverdagen. Det er en betingelse for opnåelse af tilskuddet, at merudgiften er en konsekvens af borgerens handicap. Medicin, transport til og fra skole/arbejde og handicaprettede kurser er eksempler på ydelser, der kan søges tilskud til.

Dækningen af merudgifter efter § 100 skal sikre en økonomisk ligestilling af borgere med handicap.

#### *Tilbage melding fra Ankestyrelsen*

Ankestyrelsen har gennemgået 385 sager fra alle landets kommuner om bevilling af merudgifter efter servicelovens § 100. I 10 % af sagerne er der fundet retlige mangler med væsentlig betydning for afgørelsens rigtighed. Den mest udbredte problematik er en manglende oplysning af sagen. Ankestyrelsen finder i disse tilfælde, at ikke alle relevante oplysninger i en sag er blevet indhentet, og at afgørelsen derfor er truffet på et ufuldstændigt grundlag. Barometret viser herudover også manglende begrundelser og forkerte vurderinger i sagerne.

Ankestyrelsen finder desuden, at kommunerne er udfordret i forhold til at overholde sagsbehandlingsfristerne. I 51 % af de sager, hvor Ankestyrelsen er bekendt med ansøgnings- og afgørelsesdato, overholdes sagsbehandlingsfristen ikke. Dette er således tilfældet i 114 sager på landsplan.

Hvad angår de fire sager, Kolding Kommune har indsendt til gennemgang, finder Ankestyrelsen, at samtlige sager er afgjort i overensstemmelse med gældende regler og praksis.

Konstitueret social- og handicapchef, Anne-Mette Autzen, vil på mødet i Social og Arbejdsmarked redegøre for målingens resultater.

Følgende skrivelser er vedhæftet som bilag:

- Ankestyrelsens generelle tilbagemelding vedr. Handicapsagsbarometeret 2024
- Ankestyrelsens tilbagemelding til Kolding Kommune vedr. Handicapsagsbarometeret 2024.

## **Bilag**

Ankestyrelsens generelle tilbagemelding på Handicapsagsbarometeret 2024 (voksen)

Bilag: Ankestyrelsens tilbagemelding til Kolding Kommune vedr. Handicapsagsbarometeret 2024

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 16: Godkendelse af program for Områdefornyelse i Kolding bymidte

25/6422

## Resumé

Kolding bymidte – fra plan til handling er et områdefornyelsesprogram, som sætter en helhedsorienteret ramme for transformationen af Kolding bymidte over en 5-årig periode.

Program for Områdefornyelse for Kolding bymidte forelægges til godkendelse. På mødet vil der være en kort præsentation af projektet.

Pernille Pagaard, landskab og anlægsteknolog og Camilla Høyer Horsted, projektleder deltager under behandling af punktet i Økonomi og Strategi.

## Sagen behandles i

Plan og Teknik  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at programmet for Områdefornyelse for Kolding bymidte godkendes.

## Beslutning Plan og Teknik den 30-09-2025

Molle Lykke Nielsen (O) fremsatte følgende ændringsforslag:

Det foreslås, at Jernbanegade ændres med gennemkørselsmulighed for biler i form af sivegade fra Buen til Bredgade.

Forslaget blev bragt til afstemning.

Molle Lykke Nielsen (O) stemte for forslaget, resten af Plan og Teknik stemte imod.

Gitte Grønbæk (I) fremsatte følgende ændringsforslag:

Det foreslås, at antallet af p-pladser som minimum fastholdes og gerne udbygges.

Forslaget blev bragt til afstemning.

Gitte Grønbæk (I) stemte for forslaget, resten af Plan og Teknik stemte imod.

Herefter blev kommunaldirektørens forslag bragt til afstemning.

Et samlet Plan og Teknik indstiller forslaget til godkendelse med den bemærkning, at forvaltningen anmodes om at fremlægge en samlet tids- og handleplan, som indeholder en tydeliggørelse af den politiske godkendelsesproces i forhold til delprojekterne i områdefornyelsen.

## Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Kommunaldirektørens forslag indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

### *Fra plan til handling*

Kolding bymidte er i forandring. Ligesom i mange andre handelsbyer har ændringer i handelsmønstrene ført til færre fysiske butikker og ændringer i bymidtens funktion.

I dag fungerer bymidten i højere grad som et mødested og et centrum for oplevelser og fællesskaber – snarere end som et traditionelt detailhandelsområde.

Kolding bymidte har med sin placering, sin historie og sin arkitektur en tæt bymidte med mange grundlæggende kvaliteter. Disse skaber et solidt fundament for en bymidte med en stærk identitet og unik DNA, hvor kunst, kultur, historie, design og uddannelse spiller en afgørende rolle.

Byen er kendetegnet ved en stærk lokal sammenhængskraft og huser samtidig store kulturelle og uddannelsesmæssige institutioner som Koldinghus, Trapholt, Designskolen og Syddansk Universitet (SDU) etc. Det betyder, at byen med dens egne borgere og lokale forankring også kigger udad og taler til et meget større publikum.

Kolding Kommunes grundfortælling indledes med: "Fremtiden er den by, vi bygger sammen." Dette gælder i høj grad bymidten, som skal udvikles både gennem konkrete planer og projekter, men lige så vigtigt gennem det daglige liv, der leves i byen og i de meningsfulde fællesskaber, der binder os sammen.

Kolding Kommune har gennem mange år arbejdet målrettet på at understøtte og skabe de bedste rammer for bylivet gennem en række forskellige indsatser, strategier og handleplaner. Nu er der behov for en samlet indsats og en fysisk opgradering af bymidten.

Fokus er på at styrke byrum og forbindelser, så bymidten bliver endnu mere attraktiv og sammenhængende – både nu og i fremtiden. Derfor foreslår By- og Fællesforvaltningen, at der igangsættes en områdefornyelse på et afgrænset areal i midtbyen.



*Foreslået afgrænsning af arealet for områdefornyelse i bymidten (bogstaver henviser til indsatserne beskrevet nedenfor)*

### *Områdefornyelse*

Områdefornyelse er et redskab under byfornyelsesloven, der giver kommuner mulighed for at igangsætte helhedsorienterede lånefinansierede udviklingsindsatser i ældre byområder. Midlerne kan bruges til både fysiske forbedringer og sociale/kulturelle tiltag. Ordningen har en varighed på 5 år og kræver en kommunal ansøgning via et områdefornyelsesprogram.

### *Områdefornyelsesprogram*

Et områdefornyelsesprogram er kommunens samlede og politisk godkendte køreplan for områdefornyelsesindsatsen. Områdefornyelsesprogrammet giver en klar retning for den helhedsorienterede og strategiske udvikling af bymidten.

Områdefornyelsesprogrammet for Kolding bymidte er udarbejdet med udgangspunkt i den fortløbende dialog om bymidten og den nye vision samt relevante strategier og handleplaner.

Programmet definerer indsatserne, prioriterer dem i rækkefølge og angiver, hvordan midlerne skal fordeles mellem de forskellige indsatser.

Målet er at accelerere Koldings rejse fra købstad til mødested med attraktive, grønne byrum, der styrker hverdagsliv, kultur og handel.

### *Beskrivelse af indsatserne*

Indsatserne i områdefornyelsen beskrives her og er ikke i prioriteret rækkefølge.

Det er essentielt, at bymidten kan fungere mens projekterne udføres, hvilket også afspejler sig i tids- og handleplanen. Efter et godkendt områdefornyelsesprogram vil en mere præcis tidsplan blive udarbejdet.

#### A. Wayfinding og formidling

- Udvikle et samlet system for wayfinding og levende kulturformidling i hele bymidten, som inspirerer og skaber retning.
- Fremhæve byens middelalderlige struktur med markering af historiske akser som Slotsbanken, Helligkorsgade og gyderne.
- Gøre byen mere sanselig ved hjælp af små fortællinger, skilte, QR-koder og lydspor, så historien opleves i byrummet.
- Skabe en stærk visuel identitet, der binder byens rum sammen og gør Koldings særlige DNA tydelig for alle.

#### B. Akseltorv og Nicolaiplads

- Opgradere Akseltorv og Nicolaiplads som levende byrum med plads til events, ophold, torvehandel og udeservering.
- Styrke de historiske rammer omkring Rådhuset og Sct. Nicolai Kirke som pejlemærker i byens hjerte og som adgangen til Koldinghus.
- Skabe pladser med stemning og aktivitet, der inviterer både borgere og gæster ind i byens fællesskab.
- Synliggøre sammenhængen mellem byens historie og nutidige liv gennem et attraktivt byrumsdesign.

#### C. Bredgade

- Transformere Bredgade til en grøn og inviterende indgangsportal, hvor man straks mærker, at bymidten starter her.
- Skabe stærkere forbindelser mellem Knudepunktet, Borch Gård, Nicolaiplads og Akseltorv i en samlet bevægelse.
- Understrege gadens vigtige funktion med nye belægnings, grønne lommer og byrumsinventar i høj kvalitet.
- Give Bredgade en tydeligere identitet som en levende bylivsgade, der forbinder oplevelser og handelsliv.

#### D. Helligkorsgade, Østergade og Søndergade nord

- Renovere de slidte gågader med nye belægnings, der inviterer til ophold, shopping og spontane møder.
- Forstærke byrummenes grønne karakter med træer, beplantning og opholdszoner, der fremmer liv og trivsel.
- Skabe en helstøbt oplevelse, hvor handelslivet får bedre betingelser, og byrummet indbyder til længere ophold.
- Fremhæve bymidtens sammenhængskraft ved at gøre hovedstrøgene smukke, trygge og karakterfulde.

#### E. Gråbrødregade og Jernbanegadekrydset

- Ombygge området til et trygt, grønt og velfungerende byrum med bedre adgangsforhold og øget opholdskvalitet.
- Skabe plads til korttidsparkering, affaldshåndtering og handicapadgang uden at gå på kompromis med bylivet.
- Forstærke fortællingen om Klosterkvarteret ved at integrere historiske spor i byrummets udformning.
- Bidrage til at gøre Koldings ældste kvarter endnu mere levende og attraktivt for både borgere og besøgende.

#### F. Jernbanegade mellem Buen og Akseltorv

- Genskabe Jernbanegade som en levende bygade ved at finde nye funktioner for de tomme erhvervslokaler.
- Aktivere bygningsmassen gennem transformation, der bevarer arkitektoniske kvaliteter og skaber nyt liv.
- Drive en målrettet dialogproces med bygningsejere og aktører for at afsøge fremtidige muligheder.
- Omdanne Jernbanegade fra symbol på afvikling til fortælling om fornyelse, mod og byliv.

#### G. Slotsgade og forbindelsen mod Koldinghus

- Åbne en ny, grøn forbindelse fra Slotsbanken over Jernbanegade til Slotsgade med klar rute mod Koldinghus.
- Skabe sammenhæng mellem bymidten og den sydlige bydel via grønne byrum og historiske referencer.
- Lade designet trække inspiration fra Dronning Dorotheas Have og fremhæve Koldings unikke historie.

- Forene kulturarv og moderne byliv i en oplevelsesrig og smuk ankomst til byens største vartegn.

#### H. Baggårdsforbindelser

- Aktivere baggårde og passager som levende genveje, der binder byen sammen for fodgængere.
- Styrke Koldings middelalderlige karakter ved at gøre baggårdene til små oplevelsesrum med kunst og fortællinger.
- Skabe trygge, attraktive stiforløb, der giver byen nye lag og skjulte oplevelser.
- Gøre byen mere sanselig og eventyrlig ved at løfte de skjulte forbindelser mellem hovedgader og baggårde.

#### I. Sviatorv mod Nicolai

- Forbedre adgangen mellem boligkvartererne og midtbyen via Sviatorv, så det bliver en naturlig overgangszone.
- Styrke øst-vest forbindelsen for bløde trafikanter og gøre det lettere at færdes til fods gennem byen.
- Aktivere Sviatorv med grønne elementer, opholdsmuligheder og tydelig vejvisning mod bymidten.
- Integrere torvet i det samlede byliv og styrke koblingen mellem hverdag, handel og kultur.

#### J. Klosterparken

- Omdanne den midlertidige Klosterpark til et permanent grønt byrum med stærk identitet og bylivsfunktioner.
- Integrere skaterområdet og åbne pladsen for forskellige aktiviteter og aldersgrupper.
- Skabe en kontrast mellem det grønne, frodige udtryk og den urbane bymidte omkring.
- Samle og styrke funktioner i østbyen, så området fremstår fuldt integreret i bymidtens liv.

#### K. Indsats og dialog med bygningsejere – tomme butikslokaler

- Videreføre og styrke dialogen med ejendomsejere om fremtidens funktioner og muligheder i bymidten.
- Udvikle konkrete projekter og modeller, der kan aktivere tomme lokaler til nye formål.
- Skabe incitamentter til forandring gennem samarbejdsmodeller og fleksibel planlægning.
- Bidrage til at vende fortællingen fra afvikling til vækst og understøtte en levende, dynamisk bymidte.

#### Økonomi

Områdefornyelse kræver betydelige investeringer. Når betingelserne i *Lov om byfornyelse og udvikling af byer* er opfyldt, kan Kommunen lånefinansiere op til 95 % af udgifterne. De resterende 5 % dækkes af kommunal egenfinansiering.

Til den foreslåede områdefornyelse, som beskrevet ovenfor, er der et samlet budget på ca. 160 mio. kr. Hertil er der udarbejdet et ændringsforslag til budget 2026-2029, som er medtaget i budgetforliget for 2026-2029. Den endelige godkendelse af budget 2026-2029 afventer, ved udarbejdelsen af dette dagsordenspunkt, Byrådets 2. behandling. En frigivelse af anlægsbevilling vil først kunne ske efter godkendelsen af budget 2026-2029 samt godkendelsen af områdefornyelsesprogrammet.

I ændringsforslaget vedrørende områdefornyelsen indgår der er regulering af midtbypuljen, idet den reduceres med ca. 17 mio. kr. fra ca. 56 mio. kr. til ca. 39 mio. kr. Besparelsen mere end dækker egenfinansieringen på 5 % svarende til 8 mio. kr. vedrørende områdefornyelsen.

Midtbypuljen anvendes til projekter, der ikke kan indgå i områdefornyelsen samt til indsatser, der skal sikre en sammenhæng mellem områdefornyelsen og de arealer, der støder op til områdefornyelsen.

<i>Udgifter</i>	<i>I mio. kr.</i>
Forventede udgifter til områdefornyelse	160,0
Lånefinansiering, op til 95 %	152,0
Egenfinansiering, mindst 5 %	8,0

*For lånefinansieringen optages et 25-årigt lån*

Årlige ydelser vil starte på et lavere niveau og gradvist stige i takt med, at udgifterne afholdes, og lånet optages. Den forventede fulde årlige ydelse udgør ca. 8,3 mio. kr. ved fuld lånefinansiering.

Når den endelige periodisering af udgifterne foreligger, vil det være muligt at beregne de nøjagtige ydelser i lånenes løbetid.

Der er endnu ikke udarbejdet beregninger på den afledte drift af områdefornyelserne.

## **Tilføjelse til sagsfremstilling**

### **Bilag**

Områdefornyelsesprogram September 2025

**Fraværende** Birgitte Kragh

# **Punkt 17: Fremlæggelse af forslag til Lokalplan 0421-13-01 Tillæg 1 til Lokalplan 0421-13 Industri Syd og Tillæg 12 til Kommuneplan 2025-2036**

25/14536

## **Resumé**

Planlægningen vil udvide muligheden for detailhandel med pladskrævende varegrupper i en del af det ældre erhvervsområde Industri Syd i Koldings sydlige bydel.

Planlægningen udarbejdes på baggrund af forvaltningens nærmere analyse af erhvervsområdets karakter og udvikling og dialog med virksomheder.

Lokalplanen udføres som et tillæg til den gældende lokalplan, med det formål at udvide arealet, hvor inden for der tillades handel med pladskrævende varer som f.eks. sten, sand og grus m.m. Øvrige bestemmelser i den gældende lokalplan om f.eks. byggeri og trafik ændres ikke.

Kommuneplantillægget udføres som et tillæg til kommuneplanen, hvor rammeområde 0421-E2 udvides og det geografiske område for retningslinjen for områder til butikker med pladskrævende varegrupper udvides tilsvarende. Arealrammen for butikker ændres ikke.

## **Sagen behandles i**

Plan og Teknik  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at forslag til Tillæg 12 til Kommuneplan 2025-2036 sendes i offentlig høring i 8 uger

at forslag til Lokalplan 0421-13-01 Tillæg 1 til Lokalplan 0421-13 Industri Syd – et erhvervsområde sendes i offentlig høring i 8 uger

at afgørelsen om ikke at udarbejde en miljøvurdering af planforslagene offentliggøres samtidig.

## **Beslutning Plan og Teknik den 30-09-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

## **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

## **Sagsfremstilling**

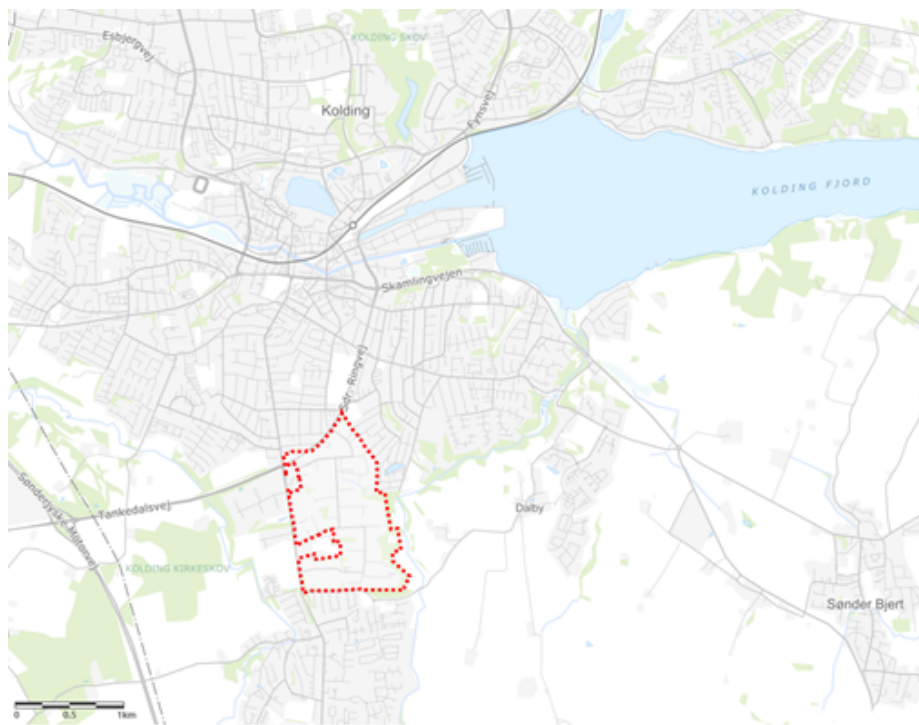
### *Baggrund og formål*

Planområdet udgør et areal på ca. 115 ha og er beliggende i det sydlige Kolding. Planlægningen vedrører dog reelt kun ændring af mulighederne for nogle få ejendomme med et samlet areal på ca. 3,5 ha.

Planlægningen er i gangsat på baggrund af By- og Fællesforvaltningens nærmere analyse af områdets karakter og udvikling og dialog med virksomheder.

Baggrunden for udarbejdelsen af lokalplantillægget er et ønske fra en eksisterende virksomhed i området om at kunne supplere sin drift med detailsalg af pladskrævende varegrupper, herunder sand, sten og grus. Denne type anvendelse er ikke i overensstemmelse med den gældende lokalplan.

Formålet med tillægget er derfor at udvide anvendelsesmulighederne i en afgrænset del af erhvervsområdet, så flere ejendomme kan indrettes til detailhandel med pladskrævende varegrupper. Tillægget bygger videre på den eksisterende struktur i området og ændrer ikke på de gældende bestemmelser for bebyggelsens omfang, placering eller friarealer.



*Oversigtskort der viser planområdets placering i forhold til omgivelserne. Planområdet er beliggende syd for Sdr. Ringvej, øst for Vonsildvej og nord for Vonsild i det sydlige Kolding*



Luftfoto med lokalplanområdets afgrænsning. Afgrænsningen følger den gældende Lokalplan 0421-13 Industri Syd – et erhvervsområde



*Luffoto med angivelse af det konkrete område, hvor lokalplantillægget ændrer og tilføjer få bestemmelser, markeret med gul farve*

### *Historik*

Plan og Teknik vedtog den 28. november 2023 at der skal udarbejdes Lokalplan 0421-13-01 Tillæg 1 til Lokalplan 0421-13 Industri Syd – et erhvervsområde og Tillæg 12 til Kommuneplan 2025-2036. Det foreliggende forslag til lokalplan er udarbejdet ud fra de ved opstarten godkendte principper.

### *Kommuneplantillæggets indhold*

Med forslaget til kommuneplantillægget gives der mulighed for handel med pladskrævende varegrupper ved en udvidelse af den geografiske udtrækning af rammeområde 0421-E2 og tilsvarende udvidelse af det geografiske område for retningslinjen for områder til butikker med pladskrævende varegrupper.

### *Detailhandel*

Forslaget til kommuneplantillægget udlægger arealer til detailhandel med pladskrævende varegrupper som en udvidelse af et område, der i forvejen er udlagt til denne form for detailhandel. På baggrund af forvaltningens nærmere analyse af områdets karakter og udvikling samt dialog med virksomheder i området, vurderes der at være behov for en udvidelse af området for handel med pladskrævende varegrupper, da forholdene for områdets virksomheder med tiden har udviklet sig som følge af bl.a. nye indkøbsmønstre og kundetyper.

Områder til butikker med pladskrævende varegrupper placeres generelt uden for bymidter og bydelscentre, hvor der er mulighed for tilkobling til det overordnede vejnet og desuden offentlig transport. Begge dele er gældende for arealet, der med forslaget til kommuneplantillægget, udlægges til denne type anvendelse i direkte forlængelse af den gældende retningslinjes arealudpegning. Området for pladskrævende varegrupper ved Industri Syd har således direkte forbindelse til de overordnede veje Sdr. Ringvej og Vonsildvej, hvor der ligeledes er busforbindelser.

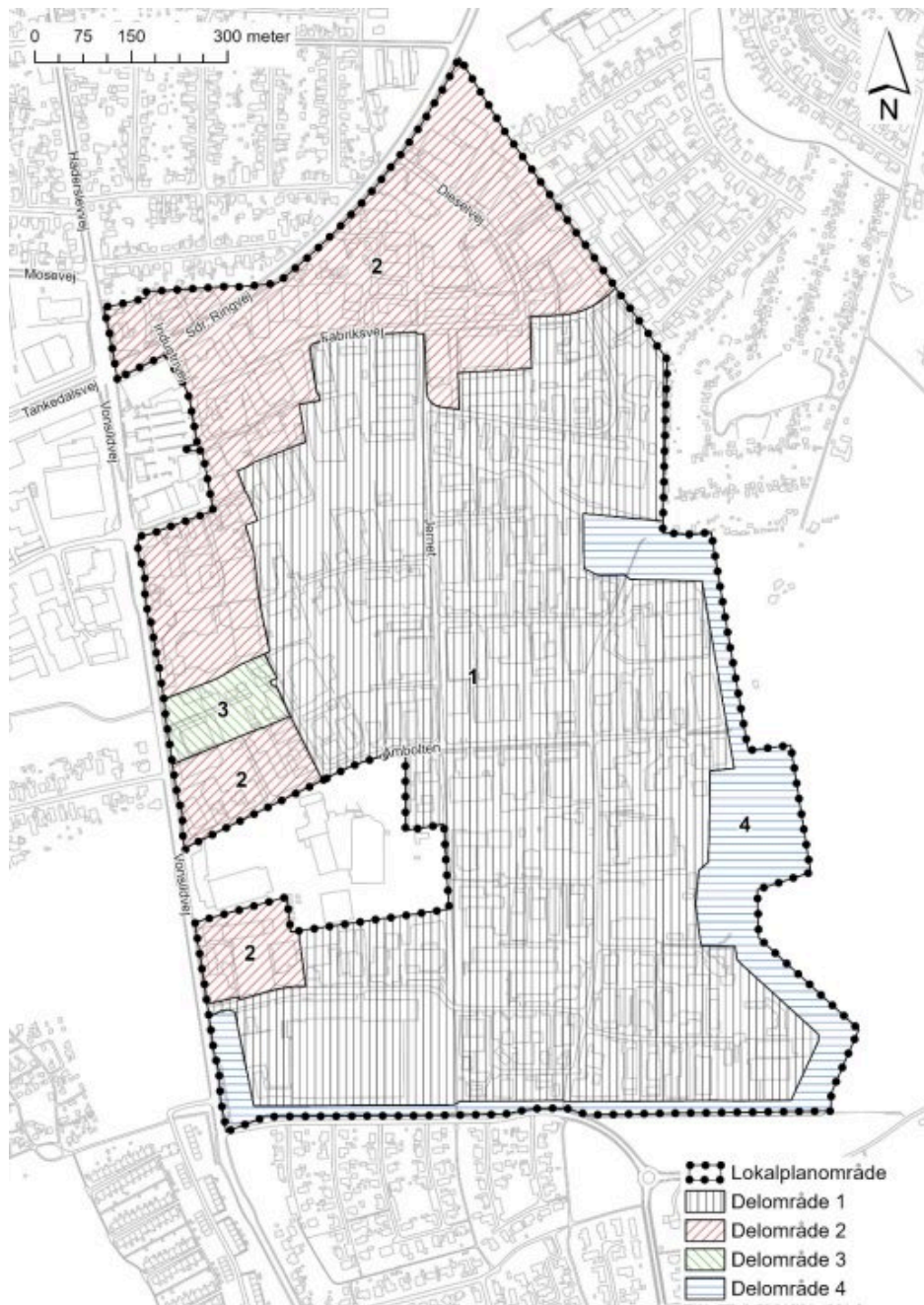
Den samlede arealramme for pladskrævende varegrupper i Industri Syd er i kommuneplanen angivet som 50.000 m<sup>2</sup>. I dag er der udnyttet 11.000 m<sup>2</sup> og dermed er der en udbygningsramme på 39.000 m<sup>2</sup>. Arealrammen ændres ikke med tillægget til kommuneplanen lige som den maksimale butiksstørrelse 5.000 m<sup>2</sup> også forbliver uændret.

### *Lokalplantillæggets indhold*

#### *Anvendelse*

Forslaget til lokalplantillægget udvider det eksisterende delområde 2 i Lokalplan 0421-13, så flere ejendomme får mulighed for handel med pladskrævende varegrupper. Det gælder bl.a. byggematerialer, have- og anlægsartikler m.m. Andre anvendelsesmuligheder i området fastholdes uændret.

Forslaget til lokalplantillægget indeholder et nyt kortbilag 2, der udvider det eksisterende delområde 2, som angiver de arealer hvor handel med pladskrævende varegrupper er mulig. Det nye kortbilag 2 vil erstatte kortbilag 2 i den gældende Lokalplan 0421-13.



*Forslag til nyt kortbilag 2 med delområder. I delområde 2 (angivet med rød skravering) muliggøres handel med pladskrævende varegrupper*



Kortbilag 2 fra den gældende Lokalplan 0421-13 med angivelse af delområder. Inden for delområde 2, der er vist med skrå skravering, tillades i dag handel med pladskrævende varegrupper

#### *Zonestatus*

Planområdet er beliggende i byzone og forbliver i byzone.

#### *Bebyggelse*

Forslaget til lokalplantillægget ændrer ikke de eksisterende bestemmelser for bebyggelsens omfang, højde, placering eller udformning, der fortsat reguleres af den gældende Lokalplan 0421-13.

#### *Trafik og parkering*

Området er trafikalt betjent via Industrivej og Fabriksvej, som har direkte forbindelse til Sdr. Ringvej og hovedindfaldsvejene Vonsildvej og Tankedalsvej. Forvaltningen vurderer, at de trafikale konsekvenser af tillægget er ubetydelige, da de berørte veje allerede betjener virksomheder med samme type funktioner.

Bestemmelser om vej- og parkeringsforhold ændres ikke i forhold til den gældende lokalplan.

#### *Miljøscreening*

Der er foretaget en miljøscreening, der viser, at der ikke skal udarbejdes en egentlig miljøvurdering.

#### *Plankategori*

Lokalplantillægget med tilhørende kommuneplantillæg er kategoriseret som en A-lokalplan jævnfør A, B, C kategoriseringen, hvilket betyder, at det er Byrådet, der har kompetence til at træffe beslutning om, at planforslaget med tilhørende kommuneplantillæg sendes i offentlig høring.

#### *Tidsplan*

Lokalplansforslaget med tilhørende kommuneplantillæg skal i offentlig høring.

Forvaltningen anbefaler, at planforslagene sendes i offentlig høring i 8 uger i perioden 4. november 2025 – 30. december 2025.

Høringsperioden kan ikke forkortes, da kommuneplantillægget vurderes at have en principiel betydning.

Endelig vedtagelse forventes at kunne foretages i februar 2026.

## **Bilag**

Lokalplan-0421-13-01\_FORSLAG

Tillæg 12\_FORSLAG

Miljøscreening LP 0421-13-01\_FORSLAG

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 18: Deponi Syd årsrapport 2024 samt budget 2026

22/30101

## Resumé

Deponi Syd I/S har fremsendt årsrapport for 2024 og budget 2026.

Regnskabet er revideret af Beierholm og har ikke givet anledning til forbehold, og årsregnskabet giver således et retvisende billede. Årets resultat for 2024 beløber sig til et underskud på 1.249.742 kr.

Deponi Syd I/S forventer et underskud for 2026 på 2.464.000 kr.

Der forventes samlet at blive modtaget 23.000 tons deponiaffald i 2026.

## Sagen behandles i

Plan og Teknik  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at årsrapporten for 2024 tages til efterretning

at budget 2026 tages til efterretning.

## Beslutning Plan og Teknik den 30-09-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

## Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

Deponi Syd I/S' resultatopgørelse viser en nettoomsætning, eksklusive indregnet under-/overdækning, på 22.731.205 kr. og andre driftsindtægter samt produktions- og administrationsomkostninger på samlet 24.343.746 kr. Dette giver et resultat på -1.612.541 kr. (underskud) før finansielle poster.

De finansielle poster består primært af renteudgifter, renteindtægter og kursregulering. Resultatet herefter udgør et underskud på 1.249.742 kr., som svarer til årets overdækning, hvilket nedskriver den akkumulerede overdækning til 2.459.444 kr.

Ved over-/underdækning skal forstås, at de opkrævede betalinger fra kunderne henholdsvis, overstiger eller ikke dækker de afholdte udgifter, dvs. det er sammenligneligt med overskud/underskud. Opsamlede overskud/underskud kan sidestilles med egenkapital.

Balancen viser, at anlægs- og omsætningsaktiver udgør 74.868.275 kr. Langfristede og kortfristede gældsforpligtelser udgør 37.572.076 kr. Herudover er der hensatte forpligtelser (sikkerhedsstillelse) på 37.296.199 kr.

Deponi Syd har i 2024 samlet modtaget 36.779 tons deponiaffald mod en budgetteret årsmængde på 23.000 tons. Affaldsmængden i 2024 er steget kraftigt i forhold til 2023 pga. lovændring omkring asbest og begyndende nedtagning af minkfarme.

Der har været en svingning i mængder af asbest, hvor myndighederne i 2024 varslede lovændring omkring privates ret til nedtagning af asbesttage, hvilket resulterede i en stor del af asbesttagene i Danmark endte på deponi inden udløbet af 2024.

Regnskabet er revideret af Beierholm og har ikke givet anledning til forbehold, og årsregnskabet giver således et retvisende billede.

For 2026 regnes der med 23.000 tons samlet deponiaffald, som alle fordeles til Måde Deponi, idet Grindsted Deponi er fyldt op. Udgangspunktet er modtagne mængder for 2024 samt, at ejerkommunernes strategi er at minimere mængden af affald til deponi. Mængder fra mulige minkfarme er ikke medtaget i mængderne.

Der er et stigende fokus og krav til rensning af perkolat for blandt andet PFAS, hvorfor der i Måde etableres et blivende anlæg til rensning af PFAS i samarbejde med Esbjerg Kommune. I Grindsted arbejdes der på at finde en renseløsning i løbet af 2025/2026.

Myndighederne har et stigende fokus på strengere miljømæssige krav, der ændrer efterbehandlingstiden fra de planlagte 30 år til uendelig. Dette giver økonomiske udfordringer, som Deponi Syd skal rustes til.

Grundet stigende drifts- og efterbehandlingsomkostninger pga. rensning af perkolat for PFAS, stiger taksten for blandet affald med 100 kr. pr. tons, PCB, MFS og Slam med 150 kr. pr. tons. Asbestholdigt affald stiger med 300 kr. pr. ton og fejlsorteret affald med 500 kr. pr. ton.

Omkostningerne er øget med 3 % for hvert af årene 2026 – 2029. Sikkerhedsstillelsen er budgetteret ud fra de skønnede mængder for årene samt indeksregulering af indekstal for jordarbejder.

#### *Anlægsinvesteringer*

Der skal planlægges anlægsinvesteringer i 2026, som afskrives fra halvdelen 2026, hvor der skal etableres ny mineralsk enhed i Måde. Deponi Syd I/S afventer godkendelse fra Miljøstyrelsen.

Der er budgetteret med et underskud i 2026 på 2.464.000 kr.

## **Bilag**

2024\_Årsrapport\_Deponi\_Syd\_IS

Budget Deponi Syd 2026-2029 for Deponi Syd.pdf

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 19: Energnist årsrapport 2024

22/31522

## Resumé

Energnist I/S har fremsendt årsrapport for 2024, og årets resultat for 2024 beløber sig til et overskud på 14.712.020 kr. Regnskabet er revideret af BDO og har ikke givet anledning til forbehold, og årsregnskabet giver således et retvisende billede.

Folketinget vedtog i juni 2023 en ny lov om organisering af affaldsforbrændingssektoren, hvor hovedelementerne består i en forpligtelse for kommunerne til at udbyde det forbrændingsegnete affald samt at selskabsføre affaldsforbrændingsvirksomhed.

Som følge heraf er størstedelen af Energnist' aktiviteter fra 1. januar 2025 udskilt i aktieselskaber. Af samme årsag har forvaltningen ikke modtaget budget for 2026.

## Sagen behandles i

Plan og Teknik  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at årsrapporten for 2024 tages til efterretning.

## Beslutning Plan og Teknik den 30-09-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

## Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

Energnist I/S' resultatopgørelse for 2024 viser en samlet nettoomsætning, eksklusive indregnet overdækning, på 510.649.655 kr. og produktions- og administrationsomkostninger på 504.118.788 kr. Dette giver et resultat på 6.530.867 kr. før finansielle poster.

De finansielle poster består primært af renteomkostninger, renteindtægter og kursregulering. Resultatet herefter udgør et overskud på 14.712.020 kr., som svarer til årets overdækning, hvilket opskriver den akkumulerede overdækning til 310.473.075 kr.

Ved over-/underdækning skal forstås, at de opkrævede betalinger fra kunderne henholdsvis, overstiger eller ikke dækker de afholdte udgifter, det vil sige det er sammenligneligt med overskud/underskud. Opsamlede overskud/underskud kan sidestilles med egenkapital.

Balancen viser, at anlægs- og omsætningsaktiver i alt udgør 529.432.398 kr. Gældsforpligtelserne viser henholdsvis 452.946.340 kr. for langfristede forpligtelser og 76.486.058 kr. for kortfristede forpligtelser.

Energnist modtog i 2024 342.412 tons forbrændingsegnet affald fra ejerkommunerne, hvilket svarer til en stigning på 5.400 tons eller 2,0 % i forhold til 2023.

Regnskabet er revideret af BDO og har ikke givet anledning til forbehold, og årsregnskabet giver således et retvisende billede.

Grundet den vedtagne lov fra juni 2023 om ny organisering af affaldsbrændingssektoren, hvor kommunerne er forpligtet til at udbyde det forbrændingsegnete affald samt selskabsføre affaldsforbrændingsvirksomheder, påvirkes Energnist' aktiviteter og budget og har en væsentlig indflydelse på 2026.

Der er pr. den 1. januar 2025 oprettet aktieselskaber, der har overtaget væsentlige dele af Energnist I/S aktiviteter herunder driften af forbrændingsanlæg i Esbjerg og Kolding. Af samme årsag har forvaltningen ikke modtaget budget for 2026.

## **Bilag**

Energnist Koncern Årsrapport 2024

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 20: Sydtrafik - Regnskab 2024

23/21221

## Resumé

Sydtrafik har fremsendt regnskab for 2024. Bestyrelsen har underskrevet regnskabet i maj 2025.

Regnskabet viser for Kolding Kommune, vedrørende den ordinære drift på bustrafik, åben flextrafik samt handicapkørsel, et samlet mindre-finansieringsbehov på 3,243 mio. kr. i forhold til det opkrævede tilskudsbeløb. Andelen for By- og Fællesforvaltningen udgør 3,510 mio. kr., idet der for handicapkørsel er et mer-finansieringsbehov på 0,267 mio. kr.

Regnskabet er revideret af EY og har ikke givet anledning til forbehold.

## Sagen behandles i

Plan og Teknik  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at Sydtrafiks regnskab for 2024 tages til efterretning.

## Beslutning Plan og Teknik den 30-09-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

## Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

## Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

Regnskab 2024 for Sydtrafik viser for Kolding Kommune et mindre-finansieringsbehov på 3,243 mio. kr. vedrørende bustrafik, åben flextrafik og handicapkørsel.

Resultatet for bustrafik, åben flextrafik samt finansiering, som henhører under Plan og Teknik, viser et mindre-finansieringsbehov på 3,510 mio. kr. Beløbet er modtaget.

De 3,510 mio. kr. fremkommer ved, at Kolding Kommune har indbetalt acantobeløb på 59,216 mio. kr. i 2024. Regnskabet fra Sydtrafik viser et nettoresultat for Kolding Kommunes andel på 55,706 mio. kr., hvilket betyder, at der er betalt 3,510 mio. kr. for meget.

Resultatet vedrørende handicapkørsel viser, at Kolding Kommune har indbetalt 0,267 mio. kr. for lidt i bidrag. Området henhører under Seniorpolitik.

I skematisk form:

Udgift	Beløb i 1.000 kr.
Samlede udgifter	78.423
Samlede indtægter	-22.717
Resultat	55.706
Betalt aconto Kolding Kommune	59.216
Mindre-finansieringsbehov	3.510

Overskuddet tilføres området vedrørende kollektiv trafik i 2025. Beløbet forventes overført til budget 2026 ved regnskabsafslutningen for 2025 på nær 0,200 mio. kr., der anvendes til medfinansiering af busvendepladserne. De resterende 3,310 mio. kr. overføres til finansiering af acontobetalingen for 2026, som endnu ikke er endeligt fastlagte samt eventuel dækning af for lidt betalt aconto i 2025.

Revisionen oplyser bl.a. følgende om regnskab 2024:

”Vi har revideret årsregnskabet for Sydtrafik for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, jf. side 1-19 og 35-56, der omfatter anvendt regnskabspraksis, regnskabsopgørelse og balance med følgende hovedtal:

Resultat udgiftsbaseret regnskab på -12,100 mio. kr.

Aktiver i alt på 146,8 mio. kr.

Egenkapital i alt på 68,2 mio. kr.

Årsregnskabet udarbejdes efter kravene i bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, det vil sige udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.”

## **Bilag**

Regnskab 2024

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 21: Modtagestation Syddanmark I/S årsrapport 2024, budget 2026 og gebyrer 2026

23/25391

## Resumé

Modtagestation Syddanmark I/S (herefter Motas) har fremsendt gebyrer til godkendelse samt årsrapport for 2024 og budget 2026.

Regnskabet er revideret af BDO og har ikke givet anledning til forbehold, og årsregnskabet giver således et retvisende billede. Årets resultat for 2024 beløber sig til et overskud på 1.041.611 kr.

Modtagestation Syddanmark I/S forventer for 2026 et underskud på 31.139 kr.

## Sagen behandles i

Plan og Teknik  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at årsrapporten for 2024 tages til efterretning

at budget 2026 tages til efterretning

at gebyrer for 2026 godkendes.

## Beslutning Plan og Teknik den 30-09-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

## Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

Motas' resultatopgørelse viser en nettoomsætning på 37.244.062 kr. og drifts- og administrationsomkostninger på samlet 36.386.551 kr. Dette giver et resultat på 857.511 kr. før finansielle poster.

De finansielle poster består primært af renteudgifter og kursregulering. Resultatet herefter udgør et overskud på 1.041.611 kr., hvilket tilføres egenkapitalen, som herefter udgør 12.333.172 kr.

Balancen viser, at anlægs- og omsætningsaktiver udgør 19.486.215 kr. Egenkapitalen udgør 12.333.172 kr., hensatte, langfristede og kortfristede gældsforpligtelser udgør 6.704.043 kr.

Motas har i 2024 samlet modtaget 6.493 tons mod 6.173 tons i 2023, hvilket er en stigning på ca. 5 %. Dermed ligger den samlede mængde ca. 8 % over den budgetterede mængde for 2024.

I 2023 var Motas præget af en del personaleudskiftning, hvilket har medført uddannelse og træning af de nye medarbejdere i 2024, men på trods af dette opnåede Motas et positivt driftsresultat for 2024 væsentligt over forventet budget.

Byggeriet af nyt lagerområde er veloverstået og afholdt indenfor både budget og tidsrammen.

Regnskabet er revideret af BDO og har ikke givet anledning til forbehold, og årsregnskabet giver således et retvisende billede.

De budgetterede udgifter for 2026 for interessenter udgør i alt 12.147.843 kr. og indtægter for i alt 12.036.704 kr., hvilket giver et forventet resultat på -31.139 kr. for 2026.

Motas I/S har fremsendt gebyrer for 2026 til godkendelse jf. selskabets gældende vedtægter.

Som det fremgår af vedhæftede bilag ”Takstsammenligning gebyr 2022-2026”, er de fleste takster sænket i forhold til 2025, herunder også det beløb som Motas modtager fra interessentkommunerne, og resten er uændret i forhold til 2025. Dette gælder både taksterne for eksterne, som opgøres med moms, og taksterne for interessentkommunerne, som opgøres uden moms.

Motas oplyser, at årsagen til, at de fleste takster er sat ned, kan skyldes fejl i beregningerne sidste år.

Mængderne er stort set de samme som i 2024, dog fratrukket ca. 400 ton som følge af en større privat kunde har opsagt samarbejdet med Motas fra maj 2025.

Repræsentantskabet har den 18. juni 2025 godkendt beretning og regnskabet for 2024, budget for 2026 samt forslag til gebyrer for 2026.

## **Bilag**

Rev. 1 Udkast Budget 26 Takstsammenligning gebyr 2022-2026.pdf

Rev. 1 Udkast budget 2026 5 interessentkommuner indgående moms indregnet rev. 1.pdf

Årsrapport 2024 med underskrifter.pdf

**Fraværende** Birgitte Kragh

# **Punkt 22: Vedtagelse af § 25-tilladelse efter lov om miljøvurdering for den ny supplerende spildevandsledning til udledning af rensset spildevand til Lillebælt**

22/30977

## **Resumé**

BlueKolding har den 9. juli 2025 over for By- og Fællesforvaltningen fremlagt en miljøkonsekvensrapport for indvirkningerne på miljøet ved etablering af en ny supplerende spildevandsledning til udledning af rensset spildevand til Lillebælt.

Formålet med etablering af den supplerende spildevandsledning er at opnå en sikkerhed for afledning af rensset spildevand og undgå overløb af rensset spildevand på terræn i Sdr. Stenderup Midtskov inden udløbet i Lillebælt.

Miljøkonsekvensrapporten viser, at projektet kan gennemføres uden at påvirke det omkringliggende miljø væsentligt negativt.

Miljøkonsekvensrapporten har sammen med udkastet til en § 25-tilladelse til projektet været i 8 ugers offentlig høring fra den 16. juli til den 10. september 2025.

Der indkom 13 høringssvar. De modtagne høringssvar ses af bilag 1 til § 25-tilladelsen med miljøvurderingsmyndighedernes og evt. bygherres bemærkning hertil.

Høringssvarene har givet anledning til udarbejdelse af et notat med bygherres supplerende vurderinger, som fremgår af bilag 2 til § 25-tilladelsen. Derudover går bygherre i dialog med erhvervsfiskeren omkring projektets påvirkning på sneglespor og om der skal gøres yderligere tiltag for at sikre muligheden for erhvervsfiskeri.

Høringssvarene har desuden givet anledning til tilføjelser af yderligere vilkår omhandlende hvordan rydningen af træer og buske skal foregå, håndteringen af overfladevand, hvor oplagspladserne til materialer skal placeres, og at der ved oplæg af jord ved habitatnatur skal anvendes køreplader.

## **Sagen behandles i**

Natur-, Miljø og Klima  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

## **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at § 25-tilladelsen efter lov om miljøvurdering for den ny spildevandsledning til udledning af rensset spildevand til Lillebælt vedtages.

## **Beslutning Natur, Miljø og Klima den 08-10-2025**

Indstilles til godkendelse.

### **Fraværende:**

Filip Bekic Bladt

## **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

Knud Erik Langhoff var inhabil og deltog ikke i sagens behandling og afgørelse.

### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

## **Sagsfremstilling**

*Baggrund*

Kolding Kommune modtog den 20. oktober 2022 ansøgning om at projektet med en ny supplerende spildevandsledning blev screenet efter lov om miljøvurdering.

På baggrund af ansøgningen blev der truffet afgørelse den 1. december 2022 om, at projektet skulle undergå en fuld miljøkonsekvensvurdering, da projektet pga. dets dimensioner, placering og art sandsynligvis kunne have en række væsentlige negative indvirkninger på miljøet.

Da Kystdirektoratet er VVM-myndighed på søterritoriet, er miljøvurderingsprocessen kørt som et parløb med Kystdirektoratet, hvor Kolding Kommune har haft en koordinerende funktion.

På baggrund af projektbeskrivelsen og screeningen er der gennemført en høring af såvel offentligheden, som berørte myndigheder og direkte berørte parter i 2023. Høringen skulle sikre, at alle relevante forhold, som skal tages i betragtning under miljøvurderingen, er belyst.

Herefter udarbejdede Kolding Kommune og Kystdirektoratet et afgrænsningsnotat, der beskrev hvor omfattende og detaljerede oplysninger bygherre skulle fremlægge i miljøkonsekvensrapporten.

Kolding Kommune og Kystdirektoratet modtog den 4. juni 2025 første udkast til miljøkonsekvensrapport, som er blevet tilpasset og fremlagt i en endelig version den 9. juli 2025. Den endelige version har dannet baggrund for § 25-tilladelsen. Over en periode over otte uger fra den 16. juli til den 10. september 2025 gennemførtes en høring af miljøkonsekvensrapporten for projektet og af udkastet til § 25-tilladelse til projektet.

### Beskrivelse af projektet

Den eksisterende spildevandsledning til rensed spildevand blev etableret i slutningen af 1970'erne. Denne ledning har udløb i Lillebælt nord for Sdr. Stenderup på ca. 30 meters dybde ca. 150 meter fra kystlinjen. Der er to udluftningsbygværker i Sdr. Stenderup Midtskov, et øvre og et nedre bygværk jf. kort 1.

I forbindelse med etablering af en vandturbin på udløbet fra Kolding centralrenseanlæg i 2021, blev der etableret en supplerende ledning mellem renseanlægget og turbinebygværket. Udløbet fra turbinen er ført ind i det nedre bygværk. Dette bygværk har tidligere haft et tæt, boltret dæksel, men blev ombygget i forbindelse med etablering af turbinen. Samtidig blev dækslet ændret, så det kunne lette og aflaste vand, hvis selve udløbsledningen blev tilstoppet, for at undgå, at turbinebygningen blev oversvømmet.

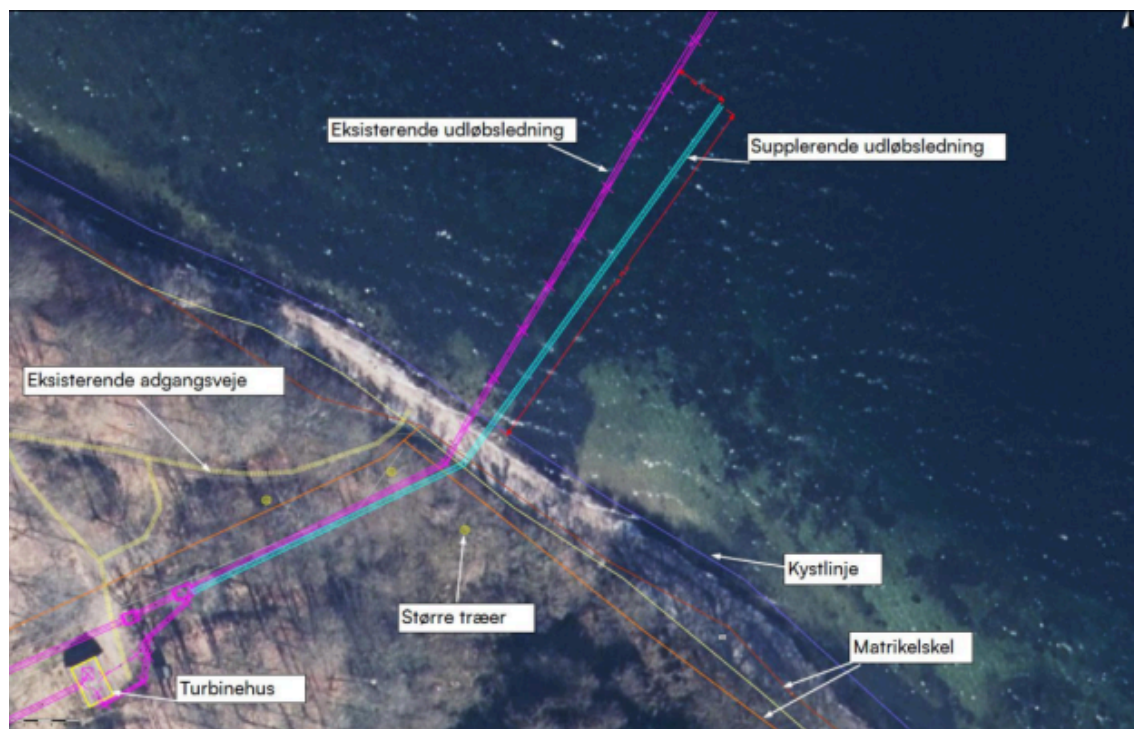
Det har efterfølgende vist sig, at der hyppigt er forekommet aflastninger af rensed spildevand ved det nedre bygværk. Fra udløbet ved det nedre bygværk løber det rensede spildevand hen over skovbunden, igennem et moseområde og til sidst via en mindre grøft ud i Lillebælt, se kort 1.



Kort 1. De eksisterende forhold ved turbinebygningen og det eksisterende udløb til Lillebælt

Projektet indebærer etablering af en supplerende udløbsledning til rensed spildevand, der skal løbe parallelt med den eksisterende udløbsledning jf. kort 2.

Der er således ikke tale om en forøgelse af den samlede udledte mængde rensede spildevand til Lillebælt, men en fordeling af den nuværende udledte mængde, fordelt på to udløbsledninger frem for den nuværende ene ledning.



Kort 2. Placering af den nye supplerende spildevandsledning i forhold til den eksisterende udløbsledning og turbinebygningen

Den eksisterende udløbsledning har udmundning i Lillebælt ca. 150 meter fra kysten på omkring 30 meters dybde, mens den nye supplerende udløbsledning planlægges etableret med udløb ca. 70 meter fra kysten på omkring 10 meters dybde.

Den eksisterende udløbsledning vil efter en gennemførelse af hovedprojektet stadig udlede langt størstedelen af det rensede spildevand til Lillebælt.

Den supplerende udløbsledning træder i anvendelse under spidsbelastninger, som vil forekomme i ca. 2 % af tiden hen over et år. Dermed vil der fremadrettet udledes i gennemsnit ca. 90.000 m<sup>3</sup> rensede spildevand pr. år via den nye, supplerende udløbsledning.

Placeringen af den nye supplerende udløbsledning og udløbsbygværket for enden af ledningen, er valgt ud fra en række faktorer, men særligt ud fra hensyntagen til forekomst af ålegræs og stenrev i Lillebælt. Hermed vil påvirkningen af disse marine naturtyper blive minimeret. Det opgravede materiale placeres midlertidigt på havbunden, hvor bunden er bar, eller hvor der er lav dækning af ålegræs.

Efter etablering af hovedprojektets tiltag vil nødoverløb til skoven ophøre. Efter etablering af den nye udløbsledning vil udløbskapaciteten blive forbedret markant og give et maksimalt flow fra renseanlægget. Desuden vil der næppe ske en tilstopning af begge udløbsledninger på samme tid, og dermed er en risiko for overløb usandsynlig. Derudover boltes dæksel fast ved det eksisterende bygværk, og dette vil helt forhindre nødoverløb.

Endelig vil der blive installeret en niveaumåler i bygværket, som ved registrering af forhøjet vandstand i bygværket vil give alarm og samtidig vil alarmen automatisk reducere udledningen fra renseanlægget. Disse foranstaltninger giver samlet en sikkerhed for, at der fremadrettet ikke vil kunne ske overløb til skoven.

#### Tilladelse til projektet

BlueKolding har den 9. juli 2025 fremlagt en miljøkonsekvensrapport for indvirkningerne på miljøet for etablering af en supplerende spildevandsledning med udledning af rensede spildevand til Lillebælt.

BlueKolding ønsker at etablere den supplerende spildevandsledning for at opnå en sikkerhed for afledning af rensede spildevand og undgå utilsigtede overløb af rensede spildevand på terræn i Sdr. Stenderup Midtskov inden udløbet i Lillebælt.

Der indkom 13 høringssvar. De modtagne høringssvar ses af bilag 1 til § 25-tilladelsen med miljøvurderingsmyndighedernes og evt. bygherres bemærkning hertil.

De modtagne høringssvar vedrørte natur og fredskov, ønsket om forbedret rensning af spildevandet, spildevandsudledningens indvirkning på Lillebælt og vandområdets tilstand samt indvirkningen på fiskeriet herunder sneglespor.

Høringssvarene har givet anledning til udarbejdelse af et notat med bygherres supplerende vurderinger, som fremgår af bilag 2 til § 25-tilladelsen. Derudover går bygherre i dialog med erhvervsfiskeren omkring projektets påvirkning på sneglespor og om der skal gøres yderligere tiltag for at sikre muligheden for erhvervsfiskeri.

Høringssvarene har desuden givet anledning til tilføjelser af yderligere vilkår omhandlende hvordan rydningen af træer og buske skal foregå, håndteringen af overfladevand, hvor oplagspladserne til materialer skal placeres, og at der ved oplæg af jord ved habitatnatur skal anvendes køreplader.

Afgørelsen træffes på baggrund af bygherres ansøgning, miljøkonsekvensrapporten, og resultatet af de høringer, der er foretaget.

Tilladelsen gives velvidende, at den supplerende spildevandsledning vil kunne påvirke lokalt og medføre miljømæssige påvirkninger af omgivelserne. Påvirkningerne fra projektet vurderes at være midlertidige og udelukkende i anlægsfasen.

I vurderingen har det været afgørende, at:

- Etablering af den supplerende spildevandsledning ikke vil have en væsentlig skadelig indvirkning på Natura 2000-område Lillebælt herunder Stenderup Skovene.
- Etablering af den supplerende spildevandsledning ikke vil have en væsentligt skadelig indvirkning på bilag IV-arter og deres yngle-/rasteområder.
- Etablering af den supplerende spildevandsledning ikke vil indebære en risiko for tilstandsforringelse eller hindring i målopfyldelse af den kemiske tilstand i Lillebælt.
- Etablering af den supplerende spildevandsledning udelukkende vil påvirke den marine flora og fauna kortvarigt og meget lokalt (ved arbejdsarealet) i anlægsfasen.

Med tilladelsen stilles der en række vilkår både til anlæg og drift af spildevandsledningen. Vilkårene har til formål at sikre gennemførelsen af foranstaltninger, der kan minimere projektets virkninger på omgivelserne.

## **Bilag**

§ 25 tilladelse ekstra spildevandsledning\_03\_10\_25

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 23: Undervisningstimal og rammer for afkortning af skoledagen**

24/21688

### **Resumé**

Indgåelsen af Aftalen om folkeskolens kvalitetsprogram åbnede for nye muligheder vedrørende afkortning af skoledagen fra skoleåret 2025/2026.

Byrådet besluttede d. 28. januar 2025, at skoleåret 2025/2026 er et overgangsår i indfasningen af den nye timebank og de nye rammer for afkortning af skoledagen. Beslutningen betyder, at de kendte rammer for afkortning af skoledagen blev bevaret for skoleåret 2025/2026.

I denne sag lægges op til en drøftelse og beslutning af de fremtidige rammer for afkortning af skoledagen gældende fra skoleåret 2026/2027. Udviklingskonsulent Eva Langmaack og chefkonsulent Jette Korning Roost uddyber sagen på mødet i Børn og Uddannelse.

### **Sagen behandles i**

Børn og Uddannelse  
Økonomi og Strategi  
Byrådet.

### **Forslag**

Børne- og uddannelsesdirektøren foreslår,

at elever i børnehaveklasse og 1. klasse fortsat som minimum har undervisning i fagene i de første fem lektioner af skoledagen

at der fra skoleåret 2026/2027 flyttes midler fra undervisningen til SFO og klub jf. afsnittet 'Økonomiske konsekvenser' i dagsordenspunktet

at kompetencen til at træffe beslutning om afkortning af skoledagen delegeres til skolelederen jf. afsnittet om 'Delegation'.

### **Beslutning Børn og Uddannelse den 08-10-2025**

Indstilles til godkendelse.

#### **Fraværende:**

Filip Bekic Bladt

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

#### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

### **Sagsfremstilling**

Byrådet besluttede på mødet d. 28. januar 2025, at skoleåret 2025/2026 er et overgangsår i indfasningen af timebanken og de nye muligheder for afkortning af skoledagen. Begge elementer er en del af folkeskolens kvalitetsprogram, der blev vedtaget som en national aftale i marts 2024.

Beslutningen om et overgangsår betyder, at de eksisterende rammer for afkortning af skoledagen blev fastholdt for skoleåret 2025/2026. Der gælder følgende ramme for dette skoleår:

- at elever fortsat som minimum går i skole i de første fem lektioner af skoledagen
- at de økonomiske tildelinger og bevillinger til skoler og fritidstilbud fastholdes
- at forvaltningen fortsat har kompetencen til godkendelse af afkortning af skoledagen.

*Elevers undervisningstimal i fagene*

Både i tidligere skoleår, og her under indfasningen af folkeskolens kvalitetsprogram, har elever i børnehaveklasse og 1. klasse i Kolding Kommune undervisning i minimum fem lektioner à hver 45 minutter om dagen. Det svarer til årligt 750 fagtimer. På de øvrige klassetrin følger elevernes undervisningstimetale niveauerne i ministeriets timetalsplan.

Fra skoleåret 2025/2026 giver ministeriets nye timetalsplan for undervisning mulighed for, at skoledagen kan afkortes mere end tidligere på alle klassetrin. Timetalsplanen for børnehaveklassen er på 600 fagtimer årligt, og for 1. klasse er kravet på 690 fagtimer årligt. Dvs. at skoledagen kan afkortes helt ned til fire lektioner om dagen.

Afkortningen af skoledagen sker ved at bruge ressourcer fra skolens timebank i undervisningen som f.eks. to-voksenordning, co-teaching, holddannelse m.v. eller til indsatser i fritidstilbuddene. Ressourcerne i skolens timebank er de samme midler, som tidligere var afsat til understøttende undervisning. Forskellen er, at ressourcerne nu kan anvendes mere fleksibelt end tidligere.

Under hensyntagen til et fælles skolevæsen og bedre mulighed for at tilrettelægge en skoledag, som understøtter arbejdet med kompetencemålene i fagene, foreslår forvaltningen at fastholde niveauet for elevernes undervisningstimetale i børnehaveklasse og 1. klasse på minimum fem lektioner pr. dag. På de øvrige klassetrin har skolerne mulighed for at fastsætte elevernes undervisningstimetale i overensstemmelse med ministeriets timetalsplan.

#### *Øget åbningstid i fritidstilbud pga. afkortning af skoledagen*

Skolerne har siden 2020 haft mulighed for at afkorte skoledagen og bruge ressourcerne i undervisningen. Størstedelen af skolerne i Kolding Kommune har siden 2020 afkortet skoledagen helt eller delvist. Skolernes SFO er på baggrund af afkortningen af skoledagen typisk åbent fra ca. kl. 13:30 hver dag.

Ministeriets nye timetalsplan betyder, at den samlede undervisningstid er reduceret for alle klassetrin.

Hvis elevernes undervisningstimetale i fagene fastholdes på minimum fem lektioner om dagen, kan skoledagen for børnehaveklasse og 1. klasse nu afkortes til ca. kl. 13. Det betyder, at skolens SFO åbner ca. 30 min. tidligere end i dag.

#### *Økonomiske konsekvenser*

For at sikre bedre muligheder for at skabe god kvalitet i såvel undervisning som i fritidstilbud foreslår forvaltningen, at der fra skoleåret 2026/2027 flyttes midler fra undervisnings- til SFO-området. Forvaltningen skønner, at flytningen af midler for skoleåret 2026/2027 vil være ca. 3,2 mio. kr. på almenområdet og ca. 1,0 mio. kr. på specialområdet.

Da skoledagen tilbage i 2013 permanent blev udvidet, blev der tilsvarende flyttet midler fra SFO-budgettet til skolernes budget.

Sagens økonomiske konsekvenser vil konkret blive udmøntet ved justering af tildelingsmodellerne fra skoleåret 2026/2027. Midlerne tilføres som pædagogisk personale til SFO-området. Flytningen af midlerne påvirker ikke skolernes timebank.

Muligheden for afkortning på 4.-6. klasse kan i et vist omfang medføre øget åbningstid i klub. Derfor foreslår forvaltningen, at klubtilbud for 4.-6. klasse drevet af skolerne og Ungdomsskolen fremadrettet samlet kompenseres med ca. 0,3 mio. kr. årligt.

Forslaget vil ikke have en betydning for forældrebetalingen i SFO og klub.

Det bemærkes, at forslaget alene omhandler en flytning af midler mellem undervisningsområdet og SFO-området, og at der ikke er ændringer til den samlede ramme under Uddannelsespolitik.

#### *Delegation*

Intentionerne bag regeringens folkeskoleaftale er mindre central styring, og at ansvar og beslutningskraft i højere grad placeres lokalt.

I dag er kompetencen til at godkende ansøgning om afkortning delegeret fra kommunalbestyrelsen til forvaltningen. Kompetencen til at træffe beslutning om afkortning af skoledagen kan flyttes til skolelederen. Det vil betyde, at skolelederen årligt kan beslutte, om og i hvilket omfang skoledagen afkortes. Skolens leder skal inddrage skolebestyrelsen før beslutningen om afkortning. Forvaltningen orienteres om beslutningen samt begrundelsen for denne.

Under forudsætning af, at der er truffet de nødvendige beslutninger om rammerne for tildelinger og bevillinger, samt elevernes undervisningstimetale, foreslår forvaltningen, at det fra skoleåret 2026/2027 delegeres til skolelederen at beslutte, om skoledagen afkortes.

På mødet i Børn og Uddannelse uddybes sagen med et oplæg ved udviklingskonsulent Eva Langmaack og chefkonsulent Jette Korning Roost.

## **Ophæng til politikker, strategier m.m.**

Sagen understøtter den politiske ambition i udvalgets politiske program: Ambition 1: Læring og trivsel.

## **Bilag**

Præsentation fra møde i Børn og Uddannelse d. 8. oktober 2025

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 24: Justering af organisering af seniorområdet i SSF**

21/30712

### **Resumé**

Med udgangspunkt i den nye ældrelov, Borgerens Centrum, Selvværd og Sammenhæng, samt en styrket forvaltnings- og ledelsesmæssig understøttelse af driftsorganisationen i Hjælp i Hjemmet, foreslås justering af organisationen i Senior-, Sundheds- og Fritidsforvaltningen. Formålet er at styrke sammenhængen mellem lovgivning, borgerrettede indsatser og understøttelse af driften.

Det foreslås derfor, at stillingen som chef for Hjælp i Hjemmet nedlægges og den samlede opgaveportefølje slås sammen med stillingen som Chef for Plejehjem, Aktivitet, Køkken og Demens. Chefstillingen benævnes ”Seniorchef”.

### **Sagen behandles i**

Økonomi og Strategi  
Byrådet.

### **Forslag**

Senior-, sundheds- og fritidsdirektøren foreslår,

at stillingen som chef for Hjælp i Hjemmet nedlægges som selvstændigt chefområde og fremover indgår i en stilling som Seniorchef, der omfatter både Hjælp i Hjemmet og Plejehjem, Aktivitet, Køkken og Demens

at der i tilknytning til ændringen på chefniveau foretages organisatoriske justeringer af administrativt og fagligt understøttende stabe og funktioner på seniorområdet indenfor den eksisterende økonomiske ramme.

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Forslaget indstilles til godkendelse.

#### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

### **Sagsfremstilling**

Den 1. april 2025 blev hjemmehjælpen og sygeplejen organiseret i en ny samlet enhed under navnet ”Hjælp i Hjemmet”. Den nye organisering er etableret med henblik på at skabe et stærkt grundlag for at efterleve intentionerne i Ældreloven.

Den nye organisering skal i højere grad fremme arbejdet med at levere sammenhængende og fleksible pleje- og omsorgsforløb, sikre en høj grad af kontinuitet hos borgerne gennem etablering af faste teams, og medvirke til at medarbejderne oplever større faglig frihed og nærvær i samarbejdet med borgerne. Hertil kommer forventningerne om tydeligt og tæt samarbejde mellem hjemmepleje, fysioterapeuter og sygeplejersker med henblik på at forebygge, rehabilite og styrke selvhjulpethed hos borgerne.

Siden 1. april 2025 er der høstet vigtige erfaringer om implementeringen af Hjælp i Hjemmet, og om de konsekvenser den nye organisering har medført for de ca. 2.500 borgere og deres pårørende og for de ca. 750 berørte medarbejdere.

Som mange andre større forandringsprocesser har den nye organisering, nye distriktsinddeling og nye pejlemærker for god pleje og tværfagligt samarbejde også medført opstartsudfordringer for Hjælp i Hjemmet – som blandt andet er kommet til udtryk ved højere udgifter til vikarer, og udfordringer med at lave en effektiv ruteplanlægning. Hertil kommer forskellige udfordringer vedrørende placering og fysisk indretning af indmødesteder for de nye større teams.

Hjælp i Hjemmet skal nu ud af implementerings- og opstartsfasen og ind i en konsolideringsfase. Konkret betyder det, at de forskellige ad hoc-greb og midlertidige tiltag, der indtil nu har været benyttet for at sikre daglig levering af god pleje til borgerne, skal udfases. Et eksempel kan være det midlertidige callcenter, der er oprettet for at lette borgernes kontakt med distrikterne. Et andet eksempel kan være, at de nye teamkoordinatorer skal kompetenceudvikles til at foretage ensartet og effektiv ruteplanlægning så grundlaget for at tage det nye AI-baserede ruteplanlægningsværktøj i brug er til stede. Dette vil også mindske behovet for at indkalde vikarer og dermed øge kontinuiteten af kendte ansigter hos borgerne samt reducere udgifterne til vikarer.

Hertil kommer, at der er brug for en ensartet tilgang til arbejdet med at styrke borgerperspektivet, fortsat indfri og udvikle ambitionerne med Selvværd og Sammenhæng, og sikre en robust og sammenhængende ledelsesstruktur, der kan styrke

driften, den faglige udvikling og kvaliteten på tværs af seniorområdet.

Med udgangspunkt i den nye ældrelov, Borgerens Centrum, Selvværd og Sammenhæng, samt en styrket forvaltnings- og ledelsesmæssig understøttelse af driftsorganisationen i Hjælp i Hjemmet, foreslår Senior-, sundheds- og fritidsdirektøren derfor en justering af organisationen på seniorområdet i Senior-, Sundheds- og Fritidsforvaltningen.

Senior-, sundheds- og fritidsdirektøren indstiller, at stillingen som chef for Hjælp i Hjemmet nedlægges som selvstændigt chefområde, og fremover indgår i en stilling som Seniorchef, der omfatter både Hjælp i Hjemmet og Plejehjem, Aktivitet, Køkken og Demens.

I tilknytning til ændringen på chefniveau foretages organisatoriske justeringer af administrativt- og fagligt understøttende stabe og funktioner på seniorområdet indenfor den eksisterende økonomiske ramme. Formålet er at styrke sammenhængen mellem lovgivning, borgerrettede indsatser og understøttelse af driften, så borgerne oplever endnu mere helhed, kvalitet og nærhed i indsatsen.

Denne justering af de administrativt og fagligt understøttende stabe og funktioner vil samtidig indfri målsætningerne i budgetnote 2, ”Fælles opgaveløsning på tværs af forvaltninger”, der har til formål at udvikle en administrativ organisering, som effektivt understøtter opgaveløsningen i og på tværs af forvaltningerne. For Senior-, Sundheds- og Fritidsforvaltningen omhandler det primært organiseringen af sekretariatsbetjening og udviklingsopgaver.

Organisationsændringerne i Senior-, Sundheds- og Fritidsforvaltningen ses således som et væsentligt skridt til at sikre både kvalitet for borgerne og effektiv ressourceanvendelse i forvaltningen.

**Fraværende** Birgitte Kragh

# Punkt 25: Europæisk Special Olympics Stævne i Kolding i 2027

25/20636

## Resumé

Parasport Danmark, Kolding Kommune og Special Olympics Europe planlægger at gennemføre Europæisk Special Olympics Stævne i Kolding Kommune i foråret 2027.

Stævnet har et budget på 1,07 mio. kr., som forventes delvist at blive finansieret af virksomhedssponsorater. Omfanget af sponsorbidrag er pt. uafklaret. Som en del af et indledende oplæg til en aftale om stævnet indgår en underskudsgaranti på maksimalt 0,4 mio. kr. fra Kolding Kommune.

Stævnet vil omfatte bowling og håndbold, som begge har en stærk lokal forankring i foreninger i Kolding Kommune. Kolding Kommune er et godt hjemsted for stævnet, fordi kommunen har erfaringer med og kompetencer til at gennemføre parasport events. Stævnet forventes at tiltrække omkring 250 deltagere fra mange europæiske lande. Hertil ventes deltagelse af familier, børn og unge, herunder borgere fra bosteder, til sidevents i tilknytning til stævnet.

Stævnet planlægges at blive afholdt i Sydbank Arena.

Morten Hoff, fritids- og idrætschef og Lisbet Holten Lambert, kultur- og eventchef deltager under behandling af punktet.

## Sagen behandles i

Økonomi og Strategi.

## Forslag

Kommunaldirektøren og Senior-, sundheds- og fritidsdirektøren foreslår,

at Kolding Kommune giver tilsagn til at dække 50 % af et eventuelt underskud ved Europæisk Special Olympics Stævne – dog maksimalt 0,4 mio. kr.

at underskudsgarantien finansieres via event- og markedsføringspuljen under Økonomi og Strategi.

## Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Forslaget blev godkendt.

### Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

Parasporten i Kolding er i en markant udvikling. Gennem samarbejde med lokale foreninger, frivillige, handicap- og uddannelsesorganisationer samt syv omkringliggende kommuner arrangeres løbende initiativer og aktiviteter. Der afholdes jævnligt events og introduktionsforløb, senest et vellykket mini-triathlon for parasport i august 2025 med deltagere fra både Kolding Kommune og andre dele af landet.

Events inden for parasporten medvirker til at synliggøre aktivitetsmulighederne for mennesker med funktionsnedsættelser, hvor hold og udøvere inspirerer andre borgere til idrætsdeltagelse.

Efter et vellykket Special Olympics i 2022 er Parasport Danmark, Special Olympics Europe og Kolding Kommune blevet enige om at afholde Europæisk Special Olympics Stævne i Kolding.

Stævnet vil blive finansieret via tilskud fra Special Olympics Europe, Parasport Danmark, Kolding Kommune samt sponsorer og fonde. I oplægget til aftalen om stævnet lægges op til underskudsgaranti på maksimalt 0,4 mio. kr. fra Kolding Kommune og 0,2 mio. kr. fra Parasport Danmark.

Stævnet vil omfatte bowling og håndbold, som begge har en stærk lokal forankring i Kolding Kommune og tillige er udbredte i Danmark. Kolding Kommune er et godt hjemsted for stævnet, fordi kommunen har erfaringer med og kompetencer til at gennemføre parasport events, og fordi Sydbank Arena er yderst velegnet til stævnet.

Stævnet forventes at tiltrække omkring 250 deltagere fra mange europæiske lande. Deltagerne vil være spillere, trænere, hjælpere og ledere. Stævnet planlægges at finde sted i april 2027 og forløber over tre dage. Sportel i Sydbank Arena og

vandrerhjem forventes at blive primære indlogeringssteder.

Parasport Danmark varetager rollen som projektleder og sekretariat i forbindelse med stævnet. Forberedelsen og afviklingen vil ske i tæt samarbejde med Kolding Kommune og det lokale foreningsliv. Der vil være mulighed for at inddrage andre samarbejdspartnere lokalt og regionalt for eksempel pædagoguddannelsen i UC-Syddanmark, idrætsforeninger og frivillige i Kolding Kommune samt tilstødende kommuner i det eksisterende parasport-samarbejde.

I samarbejde med Parasport Danmark er der udarbejdet en kort beskrivelse af eventet samt et event-scorecard. Disse er vedlagt som bilag.

Der resterer 819.500 kr. i den strategiske Eventpulje under Økonomi og Strategi før en eventuel underskudsgaranti er givet.

## **Bilag**

Europæisk Special Olympics Stævne 2027 -

Scorecard Event PDF Kolding Kommune - Europæisk Special Olympics Stævne

**Fraværende** Birgitte Kragh

## Punkt 26: Kolding havn

25/10458

### Resumé

Et enigt Økonomi- og Strategiudvalg besluttede på mødet den 20. maj 2025 at pålægge forvaltningen at komme med et oplæg til gennemskrivning af ejerstrategi, samarbejdsaftale og bestyrelsesvedtægt til forelæggelse på septembermødet. Forvaltningen har med bistand fra Horten udarbejdet et oplæg til opdateret ejerstrategi, samarbejdsaftale og bestyrelsesvedtægt, som blev præsenteret for Økonomi og Strategi samt Byrådet på et temamøde den 16. september 2025.

Udgangspunktet for opdateringen af dokumenterne er Visionen for Kolding Havn - "Mere by – grønnere erhvervshavn".

Gennemskrivningen af dokumenterne inkluderer en opdatering af styringsforholdene mellem ejer og havnebestyrelse samt indførelsen af et 10-20-30-princip, som giver havnebestyrelsen frihedsgrader til at indgå lejekontrakter indenfor disse rammer.

Der er fremsendt indsigelser og rejst kritiske spørgsmål til ejerdokumenterne fra bla. Danske Havne, Danske Shipping- og Havnevirksomheder samt Kolding Havns bestyrelse jævnfør de vedhæftede bilag. Det må konstateres, at der er en betydelig skepsis fra interessenterne, som mener, at de reviderede dokumenter vil begrænse havnen og virksomhederne og være i strid med havneloven. Seks interesseorganisationer har derudover fremlagt et alternativt oplæg til zoneringsplanen af Kolding Havn.

Forvaltningen vurderer, at de udarbejdede dokumenter er i overensstemmelse med gældende lovgivning og i tråd med rammerne af den godkendte vision og retning i Kolding havns strategi.

Forvaltningen fremlægger i sagen tre mulige beslutningsrum til drøftelse:

1. godkendelse af ejerdokumenterne
2. udsættelse af beslutninger
3. delvis godkendelse – alene med tilretning af bestyrelsesvedtægten.

Der er endvidere fremsat et politisk forslag om at nedsætte en havnekommission (behandles i andet punkt på nærværende dagsorden).

### Sagen behandles i

Økonomi og Strategi.

### Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at de 3 reviderede ejerdokumenter – ejerstrategi, samarbejdsaftale og bestyrelsesvedtægt – fremlægges til drøftelse, og at der tages stilling til den videre proces jf. beskrivelsen af beslutningsrum i sagsfremstillingen,

at proceduren vedr. udpegning af havnebestyrelse for den kommende byrådsperiode drøftes og fastlægges.

### Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025

Oplægget til de gennemskrevne ejerdokumenter blev drøftet.

Et flertal i udvalget (Økonomi og Strategi med undtagelse af Knud Erik Langhoff og Merete Due Paarup) besluttede, at udsætte sin stillingtagen med henvisning til, at det er besluttet at der skal nedsættes en havnekommission i 2026 som skal afdække en række juridiske, planlægningsmæssige og samfundsøkonomiske forhold vedr. den fremtidige udvikling af Koldings havneområder.

Indstilling og udpegning af medlemmer til havnebestyrelsen sker i overensstemmelse med den nuværende bestyrelsesvedtægt.

Knud Erik Langhoff og Merete Due Paarup ønskede at vedtage de tre reviderede ejerdokumenter.

### Fraværende:

Birgitte Kragh

## Sagsfremstilling

Et enigt Økonomi- og Strategiudvalg besluttede på mødet den 20. maj 2025 at pålægge forvaltningen at komme med et oplæg til gennemskrivning af ejerstrategi, samarbejdsaftale og bestyrelsesvedtægt til forelæggelse på september mødet. På baggrund af Økonomi- og Strategiudvalgets beslutning, har forvaltningen med bistand fra Horten fået udarbejdet et oplæg til opdaterede dokumenter for ejerstrategi, samarbejdsaftale og bestyrelsesvedtægt, som blev gennemgået af Horten på et temamøde den 16. september 2025, hvor Byrådet også var inviteret med til en orientering om organiseringsformer på havne.

Gennemskrivningen tager afsæt i en uændret vision – ”Mere by – grønnere erhvervshavn” og afspejler den balance, der skal sikres for både at kunne udvikle erhvervshavnen og også sikre, at der kan udvikles byfunktioner på inderhavnen og langs åen. Kort fortalt medfører gennemskrivningen en opdatering og tydeliggørelse af de styringsmæssige forhold mellem ejer og havnebestyrelse, ligesom der anbefales implementeret et 10-20-30-princip, som giver havnebestyrelsen frihedsgrader til at indgå lejekontrakter på fastsatte vilkår uden at skulle rådføre sig med Byrådet, sådan som det er praktiseret via Dialogforum. De nye ejerdokumenter medfører samtidig nedlæggelse af Dialogforum og lægger op til, at der i stedet afholdes 1 årligt dialogmøde mellem Økonomiudvalg og Havnebestyrelse.

Forvaltningen har efter temamødet den 16. september 2025 været i dialog med havnebestyrelsen, Danske Havne og Danske Shipping- og havnevirksomheder om de reviderede dokumenter. Der er i den forbindelse fremsendt indsigelser og spørgsmål, som er vedlagt som bilag.

Der er fra de forskellige interessenter tilkendegivet stor skepsis og modstand i forhold til Kolding Kommunes oplæg til opdaterede dokumenter, da interessenterne grundlæggende mener, at de opdaterede dokumenter begrænser havnen og virksomhederne, og er i strid med havneloven. Forvaltningen er ikke enig i den udlægning.

Der er derudover fremlagt et oplæg fra 6 interesseorganisationer og havnens virksomheder, som indebærer et alternativt oplæg til indretning af Kolding havn (10-30-princip). Oplægget fremgår af vedlagte bilag.

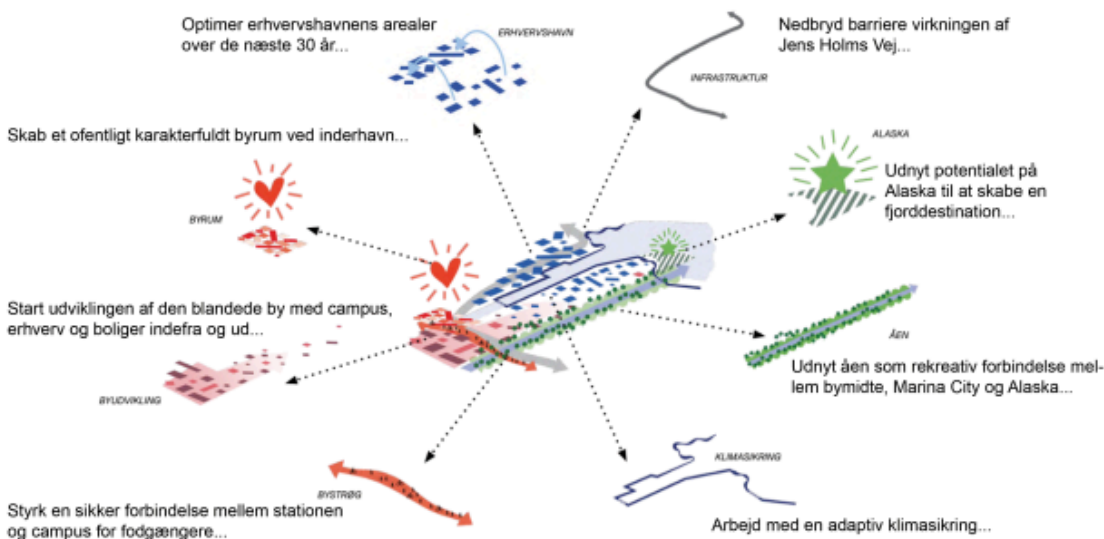
### *Baggrund*

Rammen for arbejdet med udviklingen af Koldings havneområder er Visionsplanen, Kolding Havns strategi og Kolding kommunes ejerstrategi. Ejerstrategien er omsat i visionsplanen, som blev godkendt september 2023 af et enigt Byråd, efter at et rådgiverteam i 2022/2023 havde analyseret de strategiske potentialer for Koldings havneområder.

Visionsplanens retning er at arbejde for ”Mere by og grønnere erhvervshavn”, som betyder, at udviklingen af Koldings havneområder skal understøtte en både-og-løsning, hvor Kolding har en aktiv erhvervshavn samtidig med, at der arbejdes med flere byfunktioner på de bynære og ånære arealer.

Udviklingen af Koldings havneområder kræver at mange hensyn skal balanceres, men fokus på denne balance giver samtidig de bedste forudsætninger for en mangfoldig og dynamisk udvikling, hvor grænserne mellem by og havn skaber et helt nyt tredje i Kolding. Visionen og retning illustreres i planen på følgende måde:

## Mere By - Grønnere Erhvervshavn Koldings havneområder i fremtiden



I Visionen beskrives rammen for centrale elementer, som er erhvervshavn og byudvikling.

### *Erhvervshavn*

Erhvervshavnen i Kolding er byens port til Danmark og er et aktiv for Kolding og oplandet. Erhvervshavnen udvikles igennem en arealoptimering, omorganisering og en logistisk effektivisering, så erhvervshavnen fortsætter sin udvikling som en konkurrencedygtig erhvervshavn, hvor den grønne omstilling er en hjørnesteen i udviklingen.

### *Byudvikling*

Der skal arbejdes for mere by, som betyder, at der sikres flere byfunktioner på havneområdet. Der lægges op til at starte udviklingen af den blandede by med campus, erhverv, kultur og uddannelse indefra og ud, så byen kan fungere og udvikle sig i en naturlig takt og erhvervshavnen fremadrettet kan være en aktiv erhvervshavn. Det fremgår af den godkendte visionsplan, at der på sigt kan indgå boliger som en del af byudviklingen, men at der i de første mange år handler om at samarbejde om og eksperimentere med midlertidige byfunktioner – med opstart på Falckkomplekset.

### *Kolding havns strategi*

Som opfølgning på Visionsplanens retning formulerede Kolding Havn en strategi i januar 2024, som blev godkendt af Byrådet den 27. februar 2024.

Visionsplanen for Koldings havneområder er adresseret i Kolding havns strategi, bl.a. på følgende måde:

Med afsæt i både Kolding Havns mission og Kolding Kommunes visionsplan "Mere By – grønnere erhvervshavn" er det vores intention at samarbejde med Kolding Kommune om at udvikle havneområdet med henblik på at fokusere på områder, der også i fremtiden særligt egner sig til havnedrift. Konkret betyder det, at Kolding Havn i forbindelse med, at Kolding Kommune udformer en ny ejerstrategi for havnen, vil bidrage til en fastlæggelse af, hvilke områder det både er i kommunens og havnens interesse at reservere til havnedrift og, hvilke områder som er mindre anvendelige til havnedrift, men mere velegnede til udvikling af Kolding By og dens rekreative områder. Havnen lægger i den forbindelse op til at fokusere sin udvikling i de områder, hvor det er mest i harmoni med både omgivelserne, miljøzoner og kommunens visionsplan.

Kolding havn fastlægger i strategien, hvilke arealer, Kolding havnebestyrelse ser overgår til byfunktioner. Det er i overensstemmelse med Visionsplanen.

### *Opdatering af 3 ejerdokumenter*

Økonomi- og Strategiudvalgets bestilling til forvaltningen den 20. maj 2025 om gennemskrivning af ejerstrategi, samarbejdsaftale og bestyrelsesvedtægter kommer i naturlig forlængelse af vedtagelsen af henholdsvis Visionsplanen i 2023 og Kolding Havns strategi i 2024. Det forekommer hensigtsmæssigt at opdatere dokumenterne, så de er i trit med visionsplanen og strategien.

Samtidig har der bl.a. fra havnebestyrelsens side været ytret ønske om at nedlægge og erstatte Dialogforum med nogle principper og frihedsgrader for havnebestyrelsens ageren i forhold til lejekontrakter.

Det er i den forbindelse, at princippet 10-20-30 er blevet drøftet i Dialogforum og i havnebestyrelsen.

Kolding Havns bestyrelse afholdte den 4. marts 2025 ekstra ordinært bestyrelsesmøde om princippet 10-20-30, hvor bestyrelsen bekræfter 10-20-30 som princip, og fastlægger årstallene 2035, 2045 og 2055. Der er dog internt i havnebestyrelsen forskellige opfattelser af, om det skal være muligt med løbende forlængelser eller via 5 års beslutningsintervaller.

Det er dermed forvaltningen, som har udarbejdet forslag til vilkår og principper for opsigelse af lejekontrakter.

#### *AD 1) Ejerstrategien*

Ejerstrategien er strammet op sprogligt, og derudover er det sikret, at formuleringerne afspejler visionsplanen for Kolding havneområder.

#### *AD 2) Samarbejdsaftale*

Samarbejdsaftalen er ligeledes strammet op sprogligt og det er sikret at formulering afspejler visionsplanen og Kolding havn strategi.

Derudover er principperne for 10-20-30 indskrevet i samarbejdsaftalen.

10-20-30-princippet har til formål at sikre Kolding Kommune indflydelse på hastigheden af udviklingen af havnen, herunder overgang til anden anvendelse. Princippet indebærer, at Kolding Havn uden Byrådets godkendelse kan indgå, ændre eller forlænge lejekontrakter inden for nærmere fastsatte områder, hhv. tidsmæssige rammer. Princippet betyder ikke, at det er udelukket at opnå lejeaftaler udover 10-20-30 – men det vil kræve Byrådets godkendelse. Samtidig skal lejekontraktsforlængelser for produktionsvirksomheder og recycling metal forelægges til Byrådets godkendelse.

#### *Rammerne er følgende:*

I grøn zone kan havnebestyrelsen uden Byrådets godkendelse indgå, ændre og forlænge lejekontrakter, der ophører senest 31. december 2035.

Kolding Havn kan herefter uden Byrådets godkendelse indgå, ændre eller forlænge lejekontrakter i max 2 år fra 1. januar 2036 eller som fortløbende lejeaftaler, som kan opsiges af havnen med et varsel på maksimalt 2 år.

I gul zone kan havnebestyrelsen uden Byrådets godkendelse indgå, ændre og forlænge lejekontrakter, der ophører senest 31. december 2045.

I 2030 og derefter hvert femte år beslutter Byrådet, om muligheden for, at Kolding Havn kan udleje uden at indhente Byrådets godkendelse, forlænges for gul zone, så Kolding Havn i 2030 uden Byrådets godkendelse kan indgå lejekontrakter med udløb i 2050 og så fremdeles hvert femte år.

I rød zone kan havnebestyrelsen uden Byrådets godkendelse indgå, ændre og forlænge lejekontrakter, der ophører senest 31. december 2055, eller sådan, at lejemålet kan opsiges af havnen med et varsel på maksimalt 30 år

#### *Produktionserhverv og Recycling*

For både grøn og gul zone gælder særligt for produktionsvirksomheder omfattet af planlovens § 11 a, stk. 12, og recycling metal-aktiviteter, at Kolding Havn skal indhente Byrådets godkendelse forud for indgåelse, ændring eller forlængelse af enhver lejekontrakt uanset dens varighed.

I forhold til recycling metal ønsker et flertal i Økonomi- og Strategiudvalget jf. beslutning den 10. juni 2025, at recycling metal på Kolding Havn skal begrænses, reguleres eller bringes til ophør. Der udestår en nærmere dialog og konkretisering af dette mellem kommune og Havnebestyrelse.

#### *AD 3) Bestyrelsesvedtægten*

Bestyrelsesvedtægten tager afsæt i, at Kolding Havn opretholdes som en kommunal selvstyrehavn. I bestyrelsesvedtægten er det præciseret, at der er syv medlemmer, der udpeges på det konstituerende møde

- Tre medlemmer fra kommunalbestyrelsen (vælges på det konstituerende møde)
- Fire eksterne medlemmer - havnebestyrelsen kan indstille, i så fald senest 1. september i kommunalvalgsåret (fristen kan dog ikke nås i 2025)

- En medarbejder som observatør.

Derudover er det beskrevet, at Kolding Byråd fastsætter retningslinjer for, hvilke ændringer og forlængelse af arealleje- og lejeaftaler, der kræver Kolding Byråds forudgående godkendelse. Retningslinjerne fremgår af samarbejdsaftalen og indeholder 10-20-30-princippet mv. Formuleringen af disse frihedsgrader for havnebestyrelsen afløser tidligere bestemmelser om, at Byrådet skal konsulteres ved alle lejekontraktsforlængelser (via Dialogforum-proces)

#### *Indsigelser fra Danske Shipping og -havnevirksomheder og Danske Havne*

Udkast til de opdaterede dokumenter har været i høring hos Danske Shipping- og Havnevirksomheder og Danske Havne. De væsentligste pointer, som de to interessenter har fremsendt, er følgende:

- De vurderer, at kommunen vil trække beslutningskompetence til sig og derved begrænse Kolding Havns råderum og handlemuligheder som kommunal selvstyrehavn. Dette strider ifølge dem mod Havelovens § 9 stk. 4, som fastslår, at havnens bestyrelse er ansvarlig for havnens drift og vedligeholdelse og skal varetage havnens kommercielle interesser. Kommunen kritiseres for at ville blande sig i alt fra godkendelse af areallejeaftaler, forlængelse af kontrakter, investeringer og andre større økonomiske beslutninger.
- De nuværende forslag, herunder kortsigtede lejekontrakter og muligheden for opsigelse med kort varsel, vil "stække virksomhedernes mulighed for at rejse kapital og udvikle sig" og forventes at medføre retssager. De understreger, at havnearealer skal prioriteres til havnerelateret aktivitet jf. Havelovens § 6 stk. 2.
- De efterlyser en reel dialog med havnens virksomheder og henviser til, at de selv har udarbejdet et skitseforslag for, hvordan by og erhvervshavn kan sameksistere i Kolding, hvilket de har vedlagt til inspiration.
- advarsel om retlige skridt: Dokumentet afsluttes med en klar advarsel om, at Kolding Kommune må imødesee retlige skridt, hvis de igangværende planer fortsætter, da de opfattes som ulovlige i forhold til gældende lovgivning.
- Organisationerne finder det at omdanne væsentlige dele af erhvervshavnen til boligbyggeri er i strid med planlovgivningen, at det vil være "dødsstødet" for en aktiv erhvervshavn og være uforeneligt med nationale interesser for erhvervshavne

#### *Forvaltningens bemærkninger til indsigelserne*

Forvaltningen kan konkludere, at der er væsentlige uenigheder om de overordnede juridiske rammer.

Forvaltningen skal dog bemærke, at det er forvaltningens vurdering, at visionsplanen ikke er i strid med gældende planlægning. Der er tale om en visionsplan, som sætter retning for, at der i Kolding skal der være en aktiv erhvervshavn i fredelig sameksistens med mere by.

Realiseringen af visionsplanen skal ske indenfor rammerne af gældende lovgivning, som er haveloven, miljølovgivning og planloven.

Det er dertil forvaltningens vurdering, at Kolding Kommune, i kraft af sit ejerskab af havnen, bør sætte en tydelig retning og rammer for bestyrelsen arbejde, så det sikres, at der arbejdes i retning af visionsplanens ambitioner – vel at mærke indenfor havelovens bestemmelser.

Oplægget til 10-20-30 er sket med afsæt i drøftelser i Dialogforum, og indenfor den ramme, at Kolding Havn tilbage i 2019 har peget på, hvilke arealer, som skal overgå til mere by (de grønne arealer). Dette fremgår ligeledes af Kolding havns strategi og visionsplanen.

Forvaltningen noterer sig og anerkender, at der fra Danske havne og Danske Shipping- og havnevirksomheder er en stærk modstand mod dette.

Kolding Kommune og Kolding havn har – efter et EU-udbud i 2022 – og i et samarbejde med et stærkt hold af rådgivere udarbejdet visionsplanen, hvor der i processen var involvering af mange aktører, herunder havnes virksomheder. Det understreges stiltfærdigt, at der har været en reel dialog om ”mere by og grønnere erhvervshavn”.

#### *Bemærkninger fra Kolding Havns bestyrelse*

Kolding Havns bestyrelse har på møde den 3. oktober 2025 fået fremlagt hovedindholdet i de opdaterede dokumenter via præsentation fra Horten. Havnebestyrelsen havde forud for mødet fået fremsendt dokumenterne. Bestyrelsen formulerede forud for mødet en række spørgsmål, fremsendt i notat af den 30. september 2025, som er blevet suppleret med yderligere spørgsmål dateret den 9. oktober 2025. Spørgsmålene fremgår af vedhæftede bilag.

Kolding Havns bestyrelse udtrykker i notaterne af 30. september 2025 og 9. oktober 2025 væsentlig bekymring over Kolding Kommunes udkast til ejerstrategi, samarbejdsaftale og vedtægter.

Samlet set gives der udtryk for, at forslag til opdateret ejerstrategi, samarbejdsaftale og bestyrelsesvedtægt underminerer Kolding Havns selvstændighed og kommercielle interesser, og at de kan være i strid med gældende lovgivning.

Bestyrelsen peger derudover på, at havnens status som national interesse bør afspejles i ejerdokumenterne. Derudover påpeger bestyrelsen, at ejerstrategiens zonerings kan føre til ændringer i arealanvendelse uden den lovpligtige planproces.

Generelt mener bestyrelsen, at processen er forhastet og mangler reel inddragelse, og bestyrelsen anbefaler derfor en udsættelse til efter kommunalvalget for at sikre et robust juridisk fundament.

#### *Forvaltningens bemærkninger til havnebestyrelses spørgsmål*

Det er forvaltningens vurdering, at de udarbejdede dokumenter ligger indenfor rammerne af havneloven, de statslige interesser samt indenfor rammen af Byrådets visionsplan og havnens strategi.

I forhold til udsagnet om, at processen er forhastet og ønsket om yderligere involvering, vil forvaltningen påpege, at rammerne og emnerne løbende er blevet drøftet i både Dialogforum og havnebestyrelse.

Forvaltningen har fået udarbejdet en juridisk vurdering af Horten af de fremsendte spørgsmål og bemærkninger, som fremgår af vedhæftede bilag. Hovedpointerne i vurderingen er:

Det er Byrådet, der fastlægger havnens selvstyre og kan delegere beføjelser, men kan også tilbagekalde dem. Visse beslutninger, som vedtægtsgodkendelse og lånoptagelse, kan dog ikke delegeres og skal altid godkendes af byrådet.

Byrådet kan fastsætte rammer for areallejekontrakter, selvom Kolding Havn dagligt indgår dem. Trafikstyrelsen har ikke frataget Byrådet kompetence på dette område. Havneloven sætter ingen tidsbegrænsning ud over udstykningsloven (maks. 30 år), men Trafikstyrelsen anbefaler længere opsigelsesfrister for havnerelaterede aktiviteter.

#### *Situationsbillede*

Det er forvaltningens vurdering, at der på et overordnet niveau er en fælles opfattelse mellem de forskellige aktører og interessenter af, at der i Kolding både skal være en aktiv erhvervshavn, og at byen samtidig skal bindes tættere sammen med inderhavnen og føres tættere på fjorden via byfunktioner på de by- og ånære arealer.

Det er dog tydeligt, at der er forskellige opfattelser af, hvordan ”mere by og grønnere erhvervshavn” konkret skal udmøntes – og der er en oplevelse af, at meningsdannelsen igennem det sidste års tid er blevet mere markant med både stærke byudviklings fortalere og stærke havne fortalere.

Det kommer bla. til udtryk ved følgende:

- Kolding Kommune, Kolding havn og virksomhederne har gennem Dialogforum drøftet et princip om 10-20-30. Der er ikke enighed om, hvordan lejekontrakterne skal forlænges - og på hvilke vilkår.
- Kolding Kommune, Kolding Havn og interesseorganisationerne er ikke enige om, at vilkårene i lejekontrakterne skal justeres, så virksomheder, der evt. måtte være til hinder for byfunktioner på naboarealer, kan flyttes til anden lokation mod kompensation (den såkaldte §8, som i dag alene gælder omplacering grundet andre havneaktiviteter).
- Danske Shipping- og Havnevirksomheder og Danske Havne har gjort indsigelse mod overvejelserne om 10-20-30.
- 6 interesseorganisationer og virksomhederne er kommet med et alternativt oplæg til zonerings af Kolding Havn
- Der er netop offentliggjort nationale interesser i den statslige planlægning, som skal vurderes nærmere.

Dertil er der i starten af 2025 kommet et alternativt bud på en konkret fortolkning af mere by og grønnere havn fra lokale interessenter m/klimabro mv. (Kolding Kan Mere).

Der er endvidere for nylig fremsat et politisk forslag om at nedsætte en havnekommission (behandles i andet punkt på nærværende dagsorden).

#### *Beslutningsveje*

På baggrund af situationsbilledet og ovenstående forhold, vurderer forvaltningen, at der er forskellige udfaldsrum og procesveje.

### 1) Godkendelse af ejerdokumenter

Byrådet kan – uanset de indkomne høringssvar og indsigelser - vælge at godkende de gennemskrevne ejerdokumenter for at sikre et mere opdateret og tydeligt styringsmæssigt grundlag for næste Byrådsperiode og en ny havnebestyrelse, som er udpeget for en 4-årig periode.

Såfremt det vælges at gå denne vej, vil samarbejdsaftalen alene kunne godkendes foreløbigt med henblik på dialog med den nye havnebestyrelse om indgåelsen af aftalen.

### 2) Udsættelse af beslutninger

Byrådet kan – med begrundelse i de indkomne høringssvar og opfordringer til at afvente med at træffe beslutninger indtil næste byrådsperiode – vælge at udsætte beslutningen til 2026. Hermed fortsættes samarbejdet og styringen med afsæt i eksisterende ejerstrategi, samarbejdsaftale og bestyrelsesvedtægt med de konsekvenser, det har. Blandt andet skal alle lejekontraktforlængelser forelægges Dialogforum sådan som det har været gældende i denne byrådsperiode.

Såfremt det besluttes at udsætte beslutningen, kan der være mulighed for at gå i nærmere dialog med forskellige interessenter med henblik på at søge at opnå en stærkere fælles forståelse af Kolding havns udvikling.

### 3) Delvis godkendelse – tilretning af bestyrelsesvedtægt

Byrådet kan vælge at træffe beslutning om tilpasning af bestyrelsesvedtægten jf. det fremlagte forslag, som en ramme for den nye havnebestyrelse – og lade revisionen af ejerstrategi og samarbejdsaftale afvente en ny byrådsperiode.

Dermed sikres en tydeliggørelse af den ejermæssige styring og udpegning, mens de øvrige forhold vedr. 10-20-30-princippet, erstatning af Dialogforum mv. afventer en stillingstagning i næste byrådsperiode.

Såfremt det besluttes alene at tilpasse bestyrelsesvedtægten, kan der være mulighed for at gå i nærmere dialog med forskellige interessenter om ejerstrategi og samarbejdsaftale.

### *Udpegning af havnebestyrelse*

Byrådet skal forud for en ny byrådsperiode udpege en havnebestyrelse for hele den kommende 4-års-periode. Udpegningen sker på det konstituerende møde.

Det er forud for udpegningen relevant for Økonomi- og Strategiudvalget at overveje, om der skal iværksættes en særlig rekrutteringsproces – eventuelt via rekrutteringsfirma eller med bistand fra Business Kolding, som tidligere har hjulpet med at finde medlemmer. I det tilrettede oplæg til bestyrelsesvedtægt er der lagt op til, at havnebestyrelsen fremsender sin indstilling til Byrådet 1. september i det sidste år af valgperioden, for netop at sikre mulighed for at gennemføre en professionel rekrutteringsproces inden det konstituerende møde, hvis det ønskes.

I både den eksisterende og den gennemskrevne bestyrelsesvedtægt fremgår det, at de 4 eksterne medlemmer samlet set bør have kompetencer inden for transport, havnedrift, økonomi, finansiering, grøn omstilling samt relevant markedsindsigt.

Forvaltningen har været i dialog med havnedirektøren som tilkendegiver, at de 4 nuværende eksterne havnebestyrelsesmedlemmer alle stiller sig til rådighed for den kommende byrådsperiode. Af den eksisterende bestyrelsesvedtægt fremgår det, at maksimalt 3 af de eksterne medlemmer kan fortsætte i den næstkommende byrådsperiode.

Der lægges op til en drøftelse i Økonomi- og Strategiudvalget af, hvilke principper og kriterier, der bør sætte retning for en fremtidig havnebestyrelse. Hvis der eksempelvis lægges vægt på kontinuitet, kan det være en overvejelse at genudpege hovedparten af de nuværende havnebestyrelsesrepræsentanter. Hvis der derimod lægges vægt på at sikre en ny start med et friskt hold, kan det pege i retning af en udskiftning – helt eller delvist.

## **Ophæng til politikker, strategier m.m.**

Ejerstrategien, samarbejdsaftale og bestyrelsesvedtægt er opdateret med afsæt i Visionsplanen for Koldings havneområder samt Kolding havns strategi.

## **Bilag**

Juridiske spørgsmål til Kolding Kommunes udkast til ejerstrategi m.v. for Kolding Havn

Bemærkninger til ejerdokumenter fra Danske shipping og havnevirksomheder og Danske havne

Skitseforslag Kolding Havn 2030

supplerende spørgsmål fra havnebestyrelsen

Fra Horten - Tilbage melding på juridiske forhold i henvendelser om Kolding Havn

Bestyrelsesvedtægt Kolding Havn - UDKAST 09 10 25

Ejerstrategi for Kolding Havn - UDKAST 19 09 25

Samarbejdsaftale - UDKAST 19 09 25

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 27: Lukket: Afsøgning af mulighed for Event-samarbejde**

25/20533

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 28: Lukket: Status Riberdyb/Holmsminde**

24/21092

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 29: Lukket: Mageskifte til vejprojekt ved Skovvejen i Kolding**

23/14725

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 30: Lukket: Salg af del vejareal ved Sommerfuglevej i Kolding**

25/14915

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 31: Lukket: Køb af Jernbanegade 5 og Slotsgade 1-3, 6000 Kolding**

25/5109

**Fraværende** Birgitte Kragh

# **Punkt 32: Kommunikation fra Økonomi og Strategi i perioden 1. juni til 18. november 2025**

25/3352

## **Resumé**

Byrådet har på mødet den 28. maj 2024 besluttet, at de stående udvalg i perioden fra 1. juni 2025 og frem til kommunalvalget på udvalgsrådet beslutte, hvad der skal kommunikeres.

## **Sagen behandles i**

Økonomi og Strategi.

## **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at udvalget drøfter og beslutter, hvilke sager, der kommunikeres med bistand fra forvaltningen.

## **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Der kommunikeres vedr. sag nr. 31.

## **Fraværende:**

Birgitte Kragh

## **Sagsfremstilling**

Byrådet har den 28. maj 2024 behandlet sagen ”Rammer for politisk betjening”, hvoraf bl.a. fremgår følgende:

”Særlige regler gældende i de år, hvor der afholdes kommunalvalg.

### *Kommunikation*

Fra den 1. juni i året for kommunalvalget og frem til valget skal der på hvert udvalgsrådsmøde være en drøftelse af og aftale vedr. forvaltningens hjælp til kommunikation fra mødet. Hjælpen kan være i form af en pressemeddelelse – og det aftales, hvad formanden skal udtale sig om på vegne af udvalget”.

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 33: Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter**

### **Resumé**

Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter.

### **Sagen behandles i**

Økonomi og Strategi.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at det drøftes, om der er behov for, at et eller flere medlemmer varetager andre hverv.

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Der forelå intet til drøftelse.

### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

### **Sagsfremstilling**

Jf. Kolding Kommunes Regulativ om Vederlag og godtgørelse til Byrådets medlemmer punkt 2 fremgår det, at der kan tillægges erstatning for tabt arbejdsfortjeneste for varetagelse af andre kommunale hverv, når deltagelsen sker efter anmodning fra Byrådet eller et af Byrådets udvalg, på grundlag af en protokolleret beslutning.

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 34: Orientering fra formanden**

### **Resumé**

Orientering fra formanden.

### **Sagen behandles i**

Økonomi og Strategi.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 35: Orientering fra medlemmerne**

### **Resumé**

Orientering fra medlemmerne.

Udvalgsmedlemmerne kan orientere om sidste nyt fra de bestyrelser, som de sidder i.

### **Sagen behandles i**

Økonomi og Strategi.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 36: Orientering fra kommunaldirektøren**

### **Resumé**

Orientering fra kommunaldirektøren.

### **Sagen behandles i**

Økonomi og Strategi.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Økonomi og Strategi den 21-10-2025**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende:**

Birgitte Kragh

### **Sagsfremstilling**

- Twin City Meeting Örebro 2025

### **Bilag**

Notat og inspirationer fra Twin City Meeting Örebro 2025.docx

**Fraværende** Birgitte Kragh

## **Punkt 37: Underskriftsside**

### **Resumé**

Økonom og Strategi skal godkende referatet.

Det gøres ved, at hvert medlem, der har deltaget i mødet, underskriver ved at trykke på ”Godkendt”.

### **Sagen behandles i**

Økonomi og Strategi.

**Fraværende** Birgitte Kragh