

REFERAT Bæredygtig Vækst d. 29-10-2025

Mødedato Onsdag d. 29. oktober 2025 kl. 13:00

Mødested Samvær

Mødedeltagere Merete Due Paarup, Birgitte Kragh, Filip Bekic Bladt, Gitte Grønbæk, Jakob Ville, Jørn Chemnitz, Mads Kloppenborg-Skrumsager, Molle Lykke Nielsen, Yrsa Mastrup

Indholdsfortegnelse

Status på bæredygtighedspolitikken.....	3
Implementering og kommunikation af Kolding Kommunes nye arkitekturpolitik.....	4
Evaluering af Bæredygtig Vækst og anbefalinger til nyt Byråd.....	5
Eventuelt.....	9
Underskriftsside.....	10

Punkt 1: Status på bæredygtighedspolitikken

24/7416

Resumé

Status på arbejdet med Kolding Kommunes bæredygtighedspolitik.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 29-10-2025

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Byrådet vedtog 17. december 2024 Kolding Kommunes bæredygtighedspolitik. Bæredygtighedssekretariatet har siden da igangsat tiltag for at realisere implementeringen af politikken.

Derfor præsenteres Bæredygtig Vækst for en status på arbejdet med at implementere bæredygtighed i Kolding Kommune og de videre skridt fremad.

I denne status præsenteres den nuværende portefølje af projekter, som er:

Projekt	Status
ESG-fundament og kompetenceløft til små og mellemstore virksomheder	Grøn
Forankring af bæredygtighed i styringsdokumenter	Grøn
Internt bæredygtighedsforløb	Grøn
Kolding Kommunes ESG inspireret bæredygtighedsredegørelse	Grøn
Kommunikationsplan for bæredygtighed i Kolding Kommune	Ikke startet endnu
Partnerskaber for bæredygtig omstilling	Gul
Sparringsforløb med chefer	Gul
Bæredygtighedsambassadører	Gul

Ophæng til politikker, strategier m.m.

Bæredygtighedspolitikken

Punkt 2: Implementering og kommunikation af Kolding Kommunes nye arkitekturpolitik

25/6325

Resumé

I forbindelse med godkendelsen i Byrådet den 23. september 2025 og offentliggørelsen af Kolding Kommunes nye arkitekturpolitik er der behov for at sikre, at politikken forankres bredt i kommunen og formidles effektivt til både interne og eksterne målgrupper.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at rammerne for kommunikationsstrategien godkendes, samt at arbejdet med en endelig færdigbearbejdning igangsættes.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 29-10-2025

Godkendt.

Sagsfremstilling

I forbindelse med godkendelsen i Byrådet den 23. september 2025 og offentliggørelsen af Kolding Kommunes nye arkitekturpolitik er der behov for at sikre, at politikken forankres bredt i kommunen og formidles effektivt til både interne og eksterne målgrupper.

Kolding Kommune har i samarbejde med rådgivningsfirmaet Schulze+Grassov udarbejdet et oplæg til en kommunikationsstrategi, der understøtter implementeringen af arkitekturpolitikken.

Strategien skal sikre en sammenhængende og målrettet formidling gennem et årshjul med forskellige aktiviteter fordelt over et år, startende 1. januar 2026.

Årshjulet vil indeholde en række formidlingsaktiviteter rettet mod relevante målgrupper internt i kommunen samt mod borgere, samarbejdspartnere og erhvervsliv.

Der vil blive udarbejdet en plakat med årshjulet samt en præsentation, som beskriver de enkelte aktiviteter og deres formål.

Oplæg til kommunikationsstrategien præsenteres på nærværende møde.

Punkt 3: Evaluering af Bæredygtig Vækst og anbefalinger til nyt Byråd

22/4394

Resumé

Forvaltningen giver i sagen et overblik over udvalgets væsentligste resultater fra byrådsperioden med henblik på at drøfte, hvilke indsigter og anbefalinger, som skal videregives til det kommende Byråd.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at udvalget drøfter hvilke indsigter og anbefalinger, som skal videregives til det kommende Byråd.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 29-10-2025

Drøftet.

Sagsfremstilling

Bæredygtig Vækst har arbejdet med afsæt i Byrådets arbejdsgrundlag, hvor rammen har været, at der er et fælles mål om en visionær, grøn og sammenhængende fremtidsplan for Kolding Kommune og Kolding by.

Der skulle bl.a. være fokus på

- De grønne og blå strukturer og fokus på grøn dagsorden
- Kolding som studie by
- Design, kultur og kreativitet
- Branding og dialog med borgere.

Arbejdsformen i udvalget har været temabaseret og med fokus på dialog med interessenter.

I overskrifter har udvalget arbejdet med

1. Strategisk byledelse – Dansk arkitektur center gennemførte i 2022 og 2023 en proces med fokus på temaer relateret til strategisk byledelse med oplæg fra en række markante fagligheder fra Danmark. Som en del af introduktion til strategisk byledelse blev der arrangeret et særskilt oplæg med Jan Gehl.
2. Udvalget har i samarbejde med Grandville arbejdet med en visionsplan for Kolding med stort fokus på involvering og dialog.
3. Udvikling af en arkitekturpolitik i samarbejde med Schulz & Grassow
4. Udarbejdelse af bæredygtighedspolitikken
5. Gennemførelse af første proces for en bydelsplan og udarbejdelsen af bydelsplanen.

6. Et særligt element i udvalgets arbejde har været fokus på inddragelse og dialog med interessenter.

I nedenstående uddybes resultaterne af ovenstående nævnte emner

Strategisk byledelse

Bæredygtig Vækst gennemførte et forløb med Dansk Arkitektur Center i 2022 og 2023 om Strategisk byledelse.

Forløbet indeholdt drøftelser om strategisk byledelse på baggrund af eksterne oplæg og en studietur til Aalborg.

Udvalget har bl.a. haft besøg af Susanne Grunkin, Lars Autrup, Louise Grassow, Morten Dam Feddersen og Søren Nielsen og fået præsenteret eksempler på dilemmaer og gode og dårlige løsninger med fokus på bæredygtighed, biodiversitet, kvalitet i materialer og planer.

Formålet med forløbet var at give en viden og introduktion til strategisk planlægning og byledelse, hvor vigtige pointer er, at Strategisk byledelse er:

At se langt frem i tiden og sætte en retning og holde fast, men samtidig gribe de muligheder, der kommer, men sikre, at det er det rigtige.

Når vi lykkedes at få en række aktører til at have ejerskab til en udviklingsretning og til et givent projekt.

Når vi har fokus på at få godt udbytte af vores tværfaglighed og sikre helhedsorienterede løsninger.

Nogen af jeres perspektiver har også været

1. Vi skal tænke langsigtet, men alligevel kunne være agile, og kunne sadle om, når verden ændrer sig.
2. Vi skal arbejde med tiltrækning og fastholdelse af nye borgere og samtidig sikre, at der er et mangfoldigt boligudbud til forskellige målgrupper.
3. Vi skal udnytte og fremhæve Koldings potentialer og tænke flere elementer ind i planlægningen.
4. Kolding by har fået et markant løft gennem de forskellige gode bymidteprojekter. Der er potentiale for at gennemføre flere projekter.
5. Vi skal arbejde på at skabe mere liv i byen fx gennem bymidte projekterne, men også ved at skabe gode muligheder for at kunne bo, handle og skabe et helt særligt fokus på kultur, events og oplevelser i byen.

Vision 2050

Visionsplanen for Kolding 2050 er et strategisk dokument, der er udarbejdet for at sikre en bæredygtig og sammenhængende udvikling af byen frem mod 2050. Planen er godkendt af Kolding Kommunes udvalg for Bæredygtig Vækst og Byrådet, og er resultatet af en omfattende proces, der involverer borgere, erhvervsliv og lokale eksperter.

Planen sigter mod at udvikle Kolding som en by i bæredygtig vækst, der tager højde for både klimaforandringer og behovet for at bevare naturen. Der lægges vægt på at integrere grønne og blå områder i byudviklingen, hvilket skal sikre en høj livskvalitet for borgerne.

En central del af processen har været inddragelse af forskellige aktører fra erhvervslivet, uddannelsesinstitutioner og borgere. Dette skal sikre, at alle stemmer bliver hørt, og at udviklingen af Kolding er forankret i lokale behov og ønsker.

Planen præsenterer tre udviklingsbilleder, der fungerer som pejlemærker for Koldings fremtid:

- Kolding i grønt og blå: Fokus på natur og landskab som centrale elementer i byens udvikling.
- Den forbundne by: Prioritering af bæredygtig mobilitet og forbindelser mellem byens dele.
- Kvarterer med kant: Udvikling af forskellige bydele med unikke karakteristika og funktioner.

Implementering: Visionsplanen beskriver tre spor for implementering:

- Det fysiske udviklingsspor, der fokuserer på byens fysiske rammer.
- Det handlingsorienterede udviklingsspor, der sigter mod at aktivere lokale fællesskaber og initiativer.
- Det demokratiske udviklingsspor, der understøtter borgerinddragelse og samarbejde.

Der er en anerkendelse af, at viden og omverdenen ændrer sig, hvilket kræver, at visionsplanen løbende genbesøges og opdateres i dialog med borgerne og andre interessenter.

Arkitekturpolitik

Kolding Kommune har som den første kommune i Danmark vedtaget en arkitekturpolitik, der lægger sig tæt op af anbefalingerne i ekspertgruppen fra den nationale arkitekturpolitik.

Politikken er udviklet i samarbejde med Schulza+Grassov og med involvering af lokale interessenter.

Den sætter en retning for, hvordan vi bevarer, udvikler og nytænker vores bygninger, byrum og landskaber.

Politikken fungerer som et dialogværktøj og opslagskatalog til borgere, bygherrer, rådgivere og politikere, og sætter fokus på arkitekturens rolle som ramme for det gode liv i hele Kolding kommune.

Politiken indeholder 5 indsatsområder

1. Bevar det eksisterende
2. Værdsæt det fælles rum
3. Revitalisere med respekt
4. Byg nyt med værdi
5. Riv ned med mening

Bæredygtighedspolitik

Politikken identificerer seks centrale fokusområder, der er udvalgt fra FN's 17 verdensmål, som Kolding Kommune vil prioritere:

1. Meningsfulde fællesskaber: Fremme af inklusion og demokratiske debatter.
2. Sundhed og trivsel for alle: Sikre bedre livskvalitet og sundhed for borgere i alle livets faser.
3. Klima i balance: Stræbe efter at reducere CO2-udledninger og tage ansvar for lokale og globale miljøpåvirkninger.
4. Ressourcer i kredsløb: Implementering af cirkulær økonomi for at minimere affald.
5. Vand som ressource: Beskytte vandkvalitet og tilpasse sig klimaforandringer.
6. Mangfoldig natur: Styrke biodiversiteten og naturens værdi.

Bæredygtighedspolitikken fungerer som en overordnet paraply for alle kommunens strategier og planer. Den skal integreres i beslutningsprocesserne på alle niveauer, hvilket kræver, at alle medarbejdere tager ejerskab over bæredygtighedsagendaen. Der vil blive udarbejdet handleplaner for at vurdere og rapportere fremdrift.

Kolding Kommune anerkender, at bæredygtighed er en fælles opgave, som kræver samarbejde med forskellige aktører. Der skal skabes partnerskaber med erhvervslivet, borgere og uddannelsesinstitutioner for at igangsætte bæredygtige initiativer. Kommunen vil bruge forskellige værktøjer til at støtte og inspirere disse samarbejder.

Med denne bæredygtighedspolitik sætter Kolding Kommune en klar retning mod en mere bæredygtig fremtid. Målet er at skabe sundhed, trivsel, økonomisk balance, og en rig biodiversitet, som vil gavne både nuværende og kommende generationer. Kolding Kommune inviterer alle borgere og interessenter til at deltage i denne vigtige rejse mod en bæredygtig udvikling.

Bydelsplan

Første bydelsplan er blevet udarbejdet i denne periode for området ved Strandhuse, Drejens og Nr. Bjert et område, som betegnes Kolding Ø.

Visionsplanen for Kolding Ø er resultatet af et samarbejde, hvor både borgerne og lokalrådet har spillet en aktiv rolle.

Visionsplanen er først og fremmest borgernes egen plan. Den skal udtrykke og illustrere de lokales behov og ønsker, derfor er der, i udarbejdelsen af planen, lagt stor vægt på inddragelse. Planen skal være med til at sætte fælles retning for bydelens fremtidige udvikling.

Planen peger på 4 indsatsområder

1. Natur og rekreative forbindelser
2. Fællesskab og mødesteder
3. Infrastruktur og mobilitet
4. Bosætning og servicefunktioner?

Under hvert indsatsområde udfoldes en række initiativer og tiltag, der lokalt ønskes realiseret, og hvor der samtidig er identificeret et udviklingspotentiale. Tiltagene er forskellige i størrelse og omfang, men fælles for dem er, at de kan bidrage til at realisere visionen om, at Kolding Ø skal være en bydel, hvor naturen og fællesskabet er i centrum, og hvor det er muligt at blive boende hele livet.

Bæredygtig Vækst har evalueret på processen, og der er enighed om, at der ved kommende processer skal være fokus på:

1. Fokus på mennesker, byrum og fællesskaber
2. Demokratisk deltagelse, og hvordan vi sikrer en bred repræsentation.

Der skal derudover være en rammesætning af, at i en bydelsplan skal planen forholde sig til Byrådets godkendte retning for udvikling af området.

Brændkjær bliver næste bydelsplan.

Borger- og brugerprocesser

Der er i byrådsperioden arbejdet med en række processer og prøvehandling i forhold til involvering, hvor alle ikke er opstartet i Bæredygtig Vækst, men alle er et udtryk for Byrådets ønske om dialog og involvering og test af metoder.

Nedenstående er en række centrale eksempler

1. To debataftener afholdt i forbindelse med planstrategien. På debataften den 8. marts 2023 i Kirkesalen på Koldinghus var der fokus på udvikling i Kolding by. På debataften den 29. marts 2023 i CUBEN i Christiansfeld var der fokus på udvikling i øvrige byer og landområder i kommunen. Begge arrangementer med debat mellem politikere og mulighed for at møde forskellige emner på stande.
2. Udvikling af 2050 med involvering af lokale og eksterne eksperter samt byens møde på SDU.
3. Opstart af indsatsen om bymidten med stor workshop på Godset som kickstart for indsatsen.
4. Udvikling af Visionsplanen for Kolding havneområde ved rådgiverteam, som havde en involvering og dialog med en række interessenter lige fra havnevirkksomheder, uddannelsesinstitutioner og til kulturinstitutioner over ejendomsudviklere.
5. Kvarters dannelse – Der er på nuværende tidspunkt gang i 2 kvarterer. Det er Låsbygade kvarteret og Munkegade. Ved begge kvarterer arbejdes der med høj grad af involvering, og det sker med afsæt i de lokale ønsker og behov. Arbejdet har bl.a. i Låsbygade kvarteret udmøntet sig i konkrete fysiske initiativer og der eksperimenteres med BID.
6. Bylivsforum – et netværk som er nedsat med en række centrale aktører. Formålet med Bylivsforum er at understøtte og styrke bylivet i Kolding gennem et forpligtende partnerskab. Bylivsforum skal arbejde for at fastholde og udvikle synergi på tværs af byens aktører, samt bidrage til at byens borgere og gæster får en oplevelse af et varieret og attraktivt byliv, med spændende mødesteder, aktiviteter og events.
7. Ejendomsjernetværket – et netværk med 6 centrale ejendomsjere. Det overordnede formål er i høj grad at engagere ejendomsjerne i byens udvikling – og sikre koblinger og brobygning mellem bygningsanvendelser, byrum og by aktiviteter. Verdensmåspladsen – ved verdensmåspladsen arbejdes der målrettet med at koble det demokratiske spor ved involvering af helt lokale interessenter. Det kommer til at udmønte sig i en prøvehandling med et grønt byrum, som skal bidrage med viden til det arbejde, der pågår med helhedsplanen. Vision for bymidten – som opfølgning på bylivsforum er der nedsat en arbejdsgruppe med eksterne aktører, så vi sammen skaber visionen.
8. Bydelsplan Kolding Ø – der er nu udarbejdet den første bydelsplan, som i høj grad er drevet frem af lokale aktører.
9. Prøvehandling i Bredgade med mere grønt, hvor der var indsamling og dialog i byen af oplevelser af prøvehandlingen
10. Heldagsarrangement omkring udvikling af Axeltorv og Nicolai plads både med udstilling på torvet og workshop om aftenen
11. Bylivsmøde september i år, som skal være en tilbagevendende begivenhed, hvor byens indsatser og initiativer drøftes.

Punkt 4: Eventuelt

Resumé

Særlige emner til orientering eller drøftelse.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

Beslutning Bæredygtig Vækst den 29-10-2025

Intet.

Punkt 5: Underskriftsside

Resumé

Udvalget skal godkende referatet.

Dette gøres ved, at hvert medlem, der har deltaget i mødet, underskriver ved at trykke på ”Godkendt” i sagen Underskriftsside.

Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.