

# REFERAT Udvalget for Udfordrede Boligområder d. 21-11-2018

**Mødedato** Onsdag d. 21. november 2018 kl. 08:00

**Mødested** Den Grønne Gren

**Mødedeltagere** Tobias Kristian Jensen Jørgensen, Hans Holmer, Trille Nikolajsen, Hamlaoui Bahloul, Birgitte Kragh, Benny Dragsgaard Dall, Pernille Hejbøl Øhlenschläger, Bent Jacobsen, Karl Jørn Petersen, Tonny Bech

## Indholdsfortegnelse

Forretningsorden Udvalget for Udfordrede Boligområder.....	3
Valg af næstformand.....	4
Gennemgang af ghettopakkenes initiativer og betydning for Kolding.....	5
Rammer for udviklingsplanerne for Munkebo og Skovparken.....	7
Dispensationsansøgninger Munkebo og Skovparken.....	9
Den udvidede udfordringsret - udfordrede boligområder.....	11
Ansøgning om støtte til udviklingsplanprocessen.....	13
Studiebesøg til boligområderne i Kolding.....	14
Studiebesøg til Gellerup, Aarhus.....	15
Orientering fra formanden.....	16
Orientering fra forvaltningen.....	17

# **Punkt 1: Forretningsorden Udvalget for Udfordrede Boligområder**

18/1938

## **Resumé**

Beskæftigelses- og Integrationsdirektøren fremsender forretningsorden for §17, stk. 4-udvalget for Udfordrede Boligområder.

## **Sagen behandles i**

Udvalget for Udfordrede Boligområder.

## **Forslag**

Beskæftigelses- og Integrationsdirektøren indstiller,

at forretningsorden for Udvalget for Udfordrede Boligområder godkendes.

## **Beslutning Udvalget for Udfordrede Boligområder den 21-11-2018**

Godkendt.

## **Bilag**

Udkast Forretningsorden for Udvalget for Udfordrede Boligområder.docx

## **Punkt 2: Valg af næstformand**

18/1938

### **Resumé**

Valget af næstformand sker efter bestemmelsen om flertalsvalg i den kommunale styrelseslov § 24, stk. 1, medmindre udvalget bliver enige om andet.

Valg af næstformand ledes af formanden.

### **Sagen behandles i**

Udvalget for Udfordrede Boligområder.

### **Forslag**

Beskæftigelses- og Integrationsdirektøren foreslår,

at Udvalget for Udfordrede Boligområder vælger sin næstformand.

### **Beslutning Udvalget for Udfordrede Boligområder den 21-11-2018**

Karl-Jørn Petersen blev valgt som næstformand i udvalget.

# Punkt 3: Gennemgang af ghettopakken initiativer og betydning for Kolding

18/1938

## Resumé

Regeringen fremlagde 1. marts 2019 strategien ”Ét Danmark uden parallelsamfund - Ingen ghettoer i 2030”, der bl.a. indeholder lovforslag om, at andelen af almennyttige boliger i de hårdest belastede boligområder skal nedbringes til 40% af boligerne i området inden 2030 gennem salg, nyopførelse og eventuel nedrivning.

Hvis Munkebo og Skovparken kommer på Ghattolisten 2018, der offentliggøres 1. december, vil det blive afgjort om de to områder er omfattet af lovforslaget. På mødet vil der blive et kort oplæg om henholdsvis de lovbestemte rammer og om de valgte spor i Kolding.

## Sagen behandles i

Udvalget for Udfordrede Boligområder.

## Forslag

Beskæftigelses- og Integrationsdirektøren indstiller,

at Ghattopakken initiativer drøftes.

## Beslutning Udvalget for Udfordrede Boligområder den 21-11-2018

Udvalget drøftede initiativer og mulige konsekvenser og anbefalede, at der udarbejdes en samlet strategi i forhold til boligområderne i Kolding Kommune.

## Sagsfremstilling

På mødet vil der indledningsvist blive en kort orientering om de lovbestemte rammer, som er indeholdt i den såkaldte ghetto-pakke, som regeringen fremlagde 1. marts 2018 under overskriften ”Ét Danmark uden parallelsamfund - Ingen ghettoer i 2030”. Derefter vil der være et kort oplæg om de spor for indsatsen, der er valgt i Kolding.

Ghattopakken – Et Danmark uden parallelsamfund – Ingen ghettoer i 2030

Ikke alle forslagene i regeringens strategi er realiseret, men der er foreløbig indgået aftaler om 6 brede initiativer, som indeholder en række delinitiativer:

1. Finansiering af den samlede indsats. Der er prioriteret 10 mia. kr. fra Landsbyggefonden 2021-26. Pengene skal gå til blandt andet renoveringer og nedrivninger i udsatte boligområder.
2. At de hårdeste ghettoområder der har stået på ghattolisten i fire år (nu ændret til 5 år) i træk skal nedbringe andelen af almene familieboliger til højst 40 procent inden 2030 gennem udarbejdelse og implementering af en udviklingsplan.
3. Kontanthjælpsmodtagere får forbud mod at flytte ind i de hårdeste ghettoområder for personer i kontanthjælpssystemet.
4. Obligatorisk læringstilbud til 1-årige i udsatte boligområder og skærpet straf til ledere for pligtforsømmelser.
5. Bedre fordeling i daginstitutioner, som indebærer at andelen af nye børn fra udsatte boligområder i løbet af et kalenderår ikke må overstige 30% i ethvert dagtilbud.
6. Sprogprøver i 0. klasse, styrket forældreansvar og sanktioner over for skoler med dårlige resultater.

Det er primært aftale nr. 2, der har betydning for Udvalget for Udfordrede Boligområders virke.

Fysisk omdannelse af de hårdeste ghettoer

Med lovforslaget om at nedbringe andelen af almene boliger til 40% af alle boliger i de 16 hårdeste ghettoområder i 11 kommuner ønsker regeringen en fysisk omdannelse, der forventes at påvirke beboersammensætningen, tryghed og trivsel, indtægtsniveau m.v. i en positiv retning, som fører til, at ghettoområderne ikke længere er parallelsamfund i 2030.

Hvis boligområderne Munkebo og Skovparken opfylder minimum 3 ud af de 5 kriterier, for at komme på Ghattolisten, vil begge områder atter være på Ghattolisten i december 2018.

De 5 kriterier er:

- Max. 40% af beboerne må være uden tilknytning til arbejdsmarkedet – eller uddannelse.
- Max 60% af beboerne må kun have grundskoleniveau, og uddannelse skal være erhvervet i eller godkendt i Danmark
- Min. 55% skal have gennemsnitlig indkomst som Kolding
- Dømt max 2,7 % af personer over 18 år (værdier afh. af niveau i politikredsen)
- Andel ikke-vestlige indvandrere og efterkommere udgør mere end 50% af beboerne

De tre kriterier, der de sidste år har betydet, at Skovparken og Munkebo har været på ghettolisten er: a) Andelen af beboere, der er ikke-vestlige indvandrere og efterkommere b) At for mange beboere kun har grundskoleniveau og c) At antallet af beboere udenfor arbejdsmarkedet er for højt.

I forhold til beskæftigelsen er det et lavt antal personer, der er udslagsgivende for, at de to områder er på Ghettolisten, nemlig 17 personer i Munkebo og 25 (14 efter dispensation) personer i Skovparken. Samtidig er der iværksat en række initiativer, som på sigt forventes at have positiv betydning for beskæftigelsen og uddannelsesniveaet i de to boligområder.

Da Ghettolisten 2018 bygger på data fra 2016-2017, er der dog en risiko for, at begge områder også er med i år. Konsekvenserne af dette er omfattende, da det vil betyde, at antallet af almennyttige boliger i de to områder skal nedbringes til 40% af alle boliger i 2030, hvilket kan ske gennem salg, ved at der opføres nye boliger i området, så der kommer flere boliger; gennem salg eller i sidste ende gennem nedrivning af boliger i Skovparken og i Munkebo.

Mange beboere oplever trivsel og tryghed i de to områder, mange af boligerne er nyrenoverede, der er venteliste og beskæftigelsen er i en positiv udvikling. Et krav om at nedbringe andelen af almennyttige boliger til 40% vil derfor få store konsekvenser for de berørte beboere, men også for andre boligområder, da der er risiko for, at de sociale udfordringer flyttes til andre boligområder, og det vil medføre en stor udfordring at finde nye boliger til de berørte beboere med en husleje, de kan betale.

## **Punkt 4: Rammer for udviklingsplanerne for Munkebo og Skovparken**

18/1938

### **Resumé**

Såfremt Munkebo og Skovparken er på Ghetto listen 2018, som offentliggøres 1. december, betyder det, at Kolding Kommune sammen med de berørte boligorganisationer senest 1. juni 2019 skal udarbejde en såkaldt udviklingsplan for, hvordan man vil nedbringe andelen af almene boliger i de to områder til 40% af alle boliger senest i 2030. Hvis parterne ikke kan blive enige, er det kommunen, der indsender planen. Rammerne for udviklingsplanerne, herunder tidsplanen, fremgår af udkastet til Bekendtgørelse om fysisk forandring af hårde ghettoområder, som forventes vedtaget i december 2018, og med virkning fra 1. januar 2019.

### **Sagen behandles i**

Udvalget for Udfordrede Boligområder.

### **Forslag**

Beskæftigelses- og Integrationsdirektøren indstiller,

at rammer og proces for udviklingsplanerne drøftes.

### **Beslutning Udvalget for Udfordrede Boligområder den 21-11-2018**

Udvalget drøftede rammer, krav og tidsplan.

### **Sagsfremstilling**

Såfremt Munkebo og Skovparken er på Ghetto listen 2018, som offentliggøres 1. december, betyder det, at Kolding Kommune sammen med de berørte boligorganisationer senest 1. juni 2019 skal udarbejde en Udviklingsplan. Udviklingsplanen skal alene redegøre for den lovpligtige fysiske forandring af boligområdet, altså hvordan man vil nedbringe andelen af almene boliger i de to områder til 40% af alle boliger senest i 2030. Hvis parterne ikke kan blive enige, er det kommunen, der indsender planen.

Rammerne for udviklingsplanerne, herunder tidsplanen, fremgår af udkastet til Bekendtgørelse om fysisk forandring af hårde ghettoområder, som forventes vedtaget i december 2018, og med virkning fra 1. januar 2019.

Planen udarbejdes i en særlig skabelon (udkast vedlagt som bilag), og skal inden indsendelse være besluttet af boligorganisationens øverste myndighed og af Byrådet.

Transport-, Bygnings- og Boligministeren skal godkende planerne. Her lægges der vægt på:

1. At planen vil medføre den krævede reduktion i antallet af almene familieboliger i området
2. At tiltagene er realistiske og egnede til at nå målet med
3. At finansieringen er realistisk
4. At tidsplanen indeholder oplysning om de forventede tidspunkter for fx ommærkning, ombygning, salg eller nedrivning
5. At tidsplanen er realistisk og tilstrækkeligt ambitiøs.

Der kan gives dispensation til, at andelen af familieboliger nedbringes til en højere andel end 40%, hvis:

- Der kan redegøres fyldestgørende for andre tiltag, der betyder at boligområderne inden 2030 ikke længere er på Ghetto listen
- Andelen af almene familieboliger i de hårdeste ghettoer overstiger 12% af samtlige almennyttige boliger i kommunen
- At bebyggelsesprocenten i området er på over 60% eller prisen for nybyggeri overstiger salgsprisen på ejerlejligheder
- Hvis uafhængig statsautoriseret revisor vurderer boligerne kun kan ske med tab ud fra aktuel markedsvurdering.

Eventuelle dispensationer skal indsendes senest 1. februar 2019.

Ministeren kan stille krav om ændringer af planen som forudsætning for godkendelse, herunder en fornyet tidsfrist for indsendelse.

Når planen er godkendt er det Byrådets opgave at føre tilsyn med boligorganisationernes gennemførelse af Udviklingsplanen.

En gang årligt skal boligorganisationerne udarbejde en status, som kommunen fremsender med bemærkninger til Transport-, Bygnings- og Boligministeriet.

Endelig kan transport-, Bygnings- og Boligministeren efter en konkret vurdering også påbyde en boligorganisation at afvikle afdelinger beliggende i hårde ghettoområder, hvis udviklingsplanen ikke er indsendt rettidigt, hvis ministeren ikke kan godkende planen eller udviklingsplanen ikke gennemføres. Her vil området udvikling, kriminaliteten i området, perspektivet i udviklingsplanen samt længden af den periode, området har stået på Ghettoisten blive taget i betragtning. I så fald skal de relevante boligorganisationer og Byrådet udarbejde en afviklingsplan for afdelingen.

Foreløbig tidsplan vedlagt til orientering.

## **Bilag**

Skabelon udviklingsplan.pdf

MASTER - notat om udarbejdelse af udviklingsplaner.pdf

tidsplan udviklingsplan.pdf

## **Punkt 5: Dispensationsansøgninger Munkebo og Skovparken**

18/1938

### **Resumé**

Regeringens samlede pakke af initiativer mod Parallelsamfund (ghettopakken) rummer flere muligheder for dispensation, der i særlige situationer giver mulighed for mindre indgribende indsatser lokalt end initiativerne fra regeringen ellers lægger op til. I tråd med Kolding Kommunes overordnede mål, er der udarbejdet ansøgning om ændring af Skovparken og Munkebo. Ligeledes anbefales det at benytte øvrige relevante muligheder for dispensationer.

### **Sagen behandles i**

Udvalget for Udfordrede Boligområder.

### **Forslag**

Beskæftigelses- og Integrationsdirektøren indstiller,

at udvalget godkender afsendelse af de konkrete dispensationsansøgningerne vedr. afgrænsning af Skovparken og Munkebo

at udvalget drøfter om alle fremadrettede muligheder på ghetto-området, for at ansøge om dispensationer, der påvirker områderne og de kommunale dispositioner skal benyttes.

### **Beslutning Udvalget for Udfordrede Boligområder den 21-11-2018**

Godkendt.

Udvalget henstiller til, at der i videst mulige omfang søges dispensationer, som medvirker til, at Kolding Kommune kommer af ghettolisten eller til at mindske kravene om fysiske forandringer.

### **Sagsfremstilling**

#### **Baggrund**

Regeringens samlede pakke af initiativer mod Parallelsamfund (Ghettopakken) rummer på nuværende tidspunkt flere muligheder for dispensation, der i særlige situationer giver mulighed for mindre indgribende indsatser lokalt end initiativerne fra regeringen ellers lægger op til:

1. Dispensation for ændret afgrænsning af boligområdet gennem opdeling eller udvidelse. Et boligområde kan dog ikke opdele sig ud af at være ghetto, da der fortsat er min. 1 afdeling af bebyggelsen, der fortsat skal være omfattet af kravene til ghettoområderne.
2. Dispensation for kravet om nedbringelse af almene boliger til 40% af den samlede boligmasse i de boligområder, der betragtes som de hårdeste ghettoer.
3. Dispensation for at dagtilbud max. må nyoptage 30 pct. børn fra udsatte boligområder i løbet af et kalenderår.

De konkrete ansøgninger vedr. afgrænsning af Skovparken og Munkebo

Byrådet har fastlagt mål om at Skovparken og Munkebo skal af ghettolisten, både for at undgå stempling af boligområder, hvor mange beboere trives, og for at undgå meget indgribende løsninger.

Begge områder er tæt på grænsen til ikke længere at blive betragtet som ghetto, og dermed alene at komme på listen over udsatte boligområder, da både Munkebo og Skovparken er i en positiv udvikling.

I forhold til Skovparken foreslås ansøgt dispensation (som er indsendt administrativt grundet tidsfrist) om en opdeling af Skovparken i 3 områder, således at afdeling 2 og 22 ikke medregnes som ghetto, hvorved det alene skulle være afdeling 21

der fortsat skulle være omfattet af ghettolisten. Transport-, Bygnings- og Boligministeriet har godkendt ansøgningen for afdeling 22, som derfor ikke vil indgå i forhold til ghettolisten, men ministeriet gav afslag på ansøgningen vedr. afdeling 2. Der indstilles til, at der drøftes fornyet ansøgning vedrørende afdeling 2.

Ligeledes foreslås der efter aftale mellem kommunen og Lejerbo Kolding, at der indsendes en ansøgning om afgrænsningen af Munkebo i november, således at den kan blive behandlet af ministeriet inden den ny ghettoliste kommer 01.december 2018.

Det forventes, at der bliver flere dispensationsmuligheder i takt med fremlæggelsen af lovforslag og implementering af initiativerne.

## **Bilag**

Vedr. anmodning om ændring af områdegrænser for Skovvejen\_Skovparken i Kolding.pdf

Kolding Kommune - afgrænsning af boligområder.pdf

## **Punkt 6: Den udvidede udfordringsret - udfordrede boligområder**

18/105

### **Resumé**

Direktionen har på baggrund af regeringens sammenhængsreform om den udvidede udfordringsret besluttet at igangsætte en proces, hvor alle udvalg behandler forslag til forenkling af regler og procedurer.

By- og Udviklingsforvaltningen har peget på fleksibel udlejning i udsatte boligområder, som med fordel kan udfordres, og lægger samtidig op til en drøftelse i udvalget af, om der er andre områder, som ønskes udfordret.

### **Sagen behandles i**

Udvalget for Udfordrede Boligområder, Plan-, Bolig- og Miljøudvalget og Byrådet

### **Forslag**

By- og udviklingsdirektøren foreslår,

at ansøgningen om udfordring af almenboligloven fremsendes til ministeriet,

at udvalget drøfter eventuelle andre områder, som kan udfordres under den udvidede udfordringsret

### **Beslutning Udvalget for Udfordrede Boligområder den 21-11-2018**

Udvalget følger indstillingen.

### **Sagsfremstilling**

Den udvidede udfordringsret er en del af regeringens sammenhængsreform og har til formål at bidrage til at udvikle nye løsninger i det offentlige og medvirke til at afskaffe proceskrav, dokumentation mv. Formålet fra regeringens side er at sætte yderligere fokus på resultater og skabe rum til god ledelse og større frihed i opgaveløsningen.

Ministeriet har meldt ud, at det overordnede formål med udfordringsretten er, at der åbnes for, at forslag, der kræver lovændringer, kan godkendes. Det betyder, at ansøgninger om fritagelse fra statslige regler kan imødekommes – enten ved generelle regelændringer eller ved at etablere forsøg med henblik på at afprøve nye måder at løse opgaverne på.

Udfordringsretten i Kolding Kommune:

Direktion i Kolding Kommune har besluttet at igangsætte en proces, hvor alle udvalg behandler forslag til forenkling af regler og procedurer.

Udfordringsretten er en mulighed for regelforenkling, og et grundvilkår som alle forslag skal behandles ud fra. Sammenhængen med Borgerens Centrum følger naturligt af dette, da forslagene skal hjælpe til at gøre arbejdsgange og tilbud mere enkle. Videre bør arbejdet med udfordringsretten også ses i sammenhæng med den økonomiske situation.

Der er foreslået disse fire kriterier, som dog ikke er et krav:

- Forslaget/forsøget skal frigøre tid til at løse kerneopgaverne frem for tid på administration
- Forslaget/forsøget skal understøtte tankerne om Borgerens Centrum
- Forslaget/forsøget må som minimum ikke udgøre en væsentlig økonomisk belastning for Kolding Kommune og skal helst understøtte rationaliseringsdagsordenen
- Forslaget/forsøget skal understøtte fagpolitikker.

Forvaltningen har udarbejdet nedenstående ansøgning:

Forslag om udvidet adgang til at sikre bredere befolknings sammensætning i udsatte boligområder

I forbindelse med regeringens såkaldte Ghettoudspil er der fremsat forslag til en række håndfaste styringsværktøjer til at sikre en mere mangfoldig beboersammensætning i de udsatte boligområder. De nye styringsværktøjer fremgår af forslag til lov om ændring af almenboligloven, som forventes vedtaget i slutningen af året. Lovændringerne indebærer blandt andet, at fleksibel udlejning i udsatte boligområder bliver obligatorisk således, at boligorganisationerne skal anvise ledige

boliger efter særlige uddannelses- og beskæftigelseskriterier. Samtidig forventes det, at der vedtages forbud mod at modtagere af visse offentlige ydelser kan flytte ind i de hårdest belastede boligområder.

I Kolding Kommune har man allerede gjort sig nogle erfaringer med fleksibel udlejning. Således har Kolding Kommune tilbage i juni 2016 i samarbejde med en række af kommunens boligorganisationer indgået en fleksibel udlejningsaftale om fortrinsret for pendlere til visse boligafdelinger, herunder eksempelvis i AAB's afd. 21 beliggende i Skovparken samt Lejerbo Koldings afd. 101-0 beliggende i Munkebo. Netop disse to områder figurerer på listen over de 16 hårdest belastede boligområder, hvorfor områderne fremover vil være omfattet af kravet om obligatorisk fleksibel udlejning, såfremt lovforslaget vedtages i den nuværende form.

Erfaringerne fra den eksisterende fleksible udlejningsaftale om fortrinsret for pendlere til visse afdelinger er, at ordningen ikke benyttes i væsentligt omfang. Årsagerne til dette kan i sagens natur være mange, men pendlernes fravalg af afdelingerne i Skovparken og Munkebo skal formentligt ses i sammenhæng med, at områderne netop figurerer på ghettolisten, og at pendlere derfor er usikre på, hvordan det mon vil være at bo i områderne. Ud fra det lokalkendskab til områderne, der er i kommunen, sammenholdt med det, beboerne der rent faktisk bor i områderne, kan berette om, synes der på trods af ghettostemplet at være tale om velfungerende afdelinger, der giver gode muligheder for et aktivt og trygt familieliv.

Der kan altså ligge en opgave i at få formidlet det gode budskab og dermed at få skabt en referenceramme mellem områderne og de mere ressourcerstærke borgere, som man ønsker at tiltrække gennem den obligatorisk fleksible udlejning.

For at understøtte dette foreslår forvaltningen, at der som supplement til de mere håndfaste styringsværktøjer fremsendes en ansøgning om muligheden for at udleje en andel af boligerne i ghettoområderne via én fælles lejekontrakt, der indgås mellem en boligorganisation og en eller flere større arbejdsgivere.

Det kunne eksempelvis være et konkret forslag, at én eller flere opgange i Skovparken udlejes direkte til Kolding Sygehus gennem én lejekontrakt mellem AAB og Kolding sygehus. AAB's afd. 21 er beliggende umiddelbart overfor Kolding Sygehus, og sygehuset kunne derfor tænkes at efterspørge boliger i området, som sygehuset kan råde over og udleje til turnusansatte medarbejdere på lejekontrakter af varierende længde.

Tanken bag det konkrete forslag er i første omgang, at de turnusansatte medarbejdere, der indgår en lejekontrakt med sygehuset om en bolig i Skovparken, kan medvirke til at skabe en bredere beboersammensætningen i området grundet deres arbejdsmarkedstilknytning. Endnu vigtigere kan de pågældende medarbejdere bidrage til, at der skabes en reference mellem boligområdet og de ressourcerstærke borgere, som man ønsker at tiltrække gennem den obligatoriske, fleksible udlejning i områderne.

Idéen er altså, at de turnusansatte medarbejdere på sigt kommer til at virke som en form for ambassadører for gode liv, som områderne faktisk kan tilbyde, og at andre ressourcerstærke borgere på den baggrund "tør" tage springet og benytte sig af muligheden for at flytte til området.

Initiativet skal således ses som en "kick-start" af en mere blandet beboersammensætning i området, samtidig med at tiltaget forventeligt vil medvirke til at øge effekterne af den fleksible udlejning i området.

Forvaltningen har drøftet ovenstående forslag med de relevante boligorganisationer, som er positivt indstillede overfor forslaget.

## **Punkt 7: Ansøgning om støtte til udviklingsplanprocessen**

18/1938

### **Resumé**

Realdania har udbudt en pulje med støttemidler som supplement til de midler, kommunerne har afsat til arbejdet med udviklingsplanerne, for derigennem at bidrage til planerne bliver så robuste og fremtidssikrede som muligt. Pengene er øremærket styrket helhedstænkning, der tænker ud over matriklerne og sikrer en sammenhængende by. Midlerne vil kunne medvirke til en øget kvalitet i udviklingsplanen.

### **Sagen behandles i**

Udvalget for Udfordrede Boligområder.

### **Nyt forslag**

Beskæftigelses- og integrationsdirektøren og By- og udviklingsdirektøren indstiller,

at administrationen sammen med boligorganisationerne udarbejder en ansøgning.

### **Beslutning Udvalget for Udfordrede Boligområder den 21-11-2018**

Det godkendes at søge økonomisk støtte til udviklingsplan-processen og at der desuden findes en fælles finansiering.

### **Sagsfremstilling**

Realdania har udbudt en pulje med støttemidler som supplement til de midler, kommunerne har afsat til arbejdet med udviklingsplanerne, for derigennem at bidrage til planerne bliver så robuste og fremtidssikrede som muligt. Pengene er øremærket styrket helhedstænkning, der tænker ud over matriklerne og sikrer en sammenhængende by.

Rammer og forudsætninger

Ansøgningerne skal udarbejdes i samarbejde mellem kommune og boligorganisation(er) og indsendes snarest muligt og senest 10. december 2018.

Der kan ansøges om op til 0,5 mio kr (incl. Moms), som fx kan anvendes til:

- Bystrategiske analyser
- At understøtte anskueliggørelse af mulige effekter af planens gennemførelse – og løsninger på kort og langt sigt – fx ved at opstille forskellige mulige scenarier for fremtidens boligområder i Kolding
- At vurdere effekten af implementeringen af udviklingsplanen på de øvrige boligområder
- Analyser af investeringsklima, boligbehov etc, rumlig analyse af de berørte boligområder og omgivelser (potentiale for fortætning, udvidelse, nedrivning etc)
- At understøtte program/projektorganiseringen og hensigtsmæssige processer.

### **Bilag**

Realdania Vejledning til ansøgningsskema.pdf

## **Punkt 8: Studiebesøg til boligområderne i Kolding**

18/1938

### **Resumé**

For at Udvalget for Udfordrede Boligområder får en fælles referenceramme og fælles blik for handlemulighederne, foreslås der gennemført besøg af de forskellige boligområder i Kolding Kommune. Formålet er at dele viden og erfaringer om udfordringer og indsats, der virker samt at komme i dialog med beboerne.

### **Sagen behandles i**

Udvalget for Udfordrede Boligområder

### **Forslag**

Beskæftigelses- og Integrationsdirektøren indstiller,

at udvalget beslutter om der skal gennemføres studiebesøg i Kolding Kommunes boligområder

### **Beslutning Udvalget for Udfordrede Boligområder den 21-11-2018**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

For at Udvalget for Udfordrede Boligområder får en fælles referenceramme og fælles blik for handlemulighederne, foreslås der gennemført besøg af de forskellige boligområder i Kolding Kommune.

Formålet er at få inspiration til det kommende arbejde ved at dele viden og erfaringer om udfordringer og indsats, der virker samt at komme i dialog med beboerne.

## **Punkt 9: Studiebesøg til Gellerup, Aarhus**

18/1938

### **Resumé**

Byrådet har fremsat forslag om at Udvalget for Udfordrede Boligområder gennemfører studiebesøg til Aarhus, der har mange års erfaring med indsats og forandring i udfordrede boligområder.

Formålet med studiebesøget er at hente inspiration til arbejdet i Udvalget for Udfordrede Boligområder med afsæt i Aarhus Kommunes erfaringer med at gennemføre fysiske, sociale og organisatoriske forandringer af Gellerup.

### **Sagen behandles i**

Udvalget for Udfordrede Boligområder.

### **Forslag**

Beskæftigelses- og Integrationsdirektøren indstiller:

at udvalget tager stilling til gennemførelse af studiebesøget til Gellerup, Aarhus

### **Beslutning Udvalget for Udfordrede Boligområder den 21-11-2018**

Godkendt med bemærkning om at Bent Madsen, BL, inviteres til at holde oplæg under besøget.

### **Sagsfremstilling**

Byrådet har fremsat forslag om at Udvalget for Udfordrede Boligområder gennemfører et studiebesøg til Gellerup, hvor der er mange års erfaring med indsats og forandring i udfordrede boligområder.

Formålet med studiebesøget er at hente inspiration til arbejdet i Udvalget for Udfordrede Boligområder med afsæt i Aarhus Kommunes erfaringer med at gennemføre fysiske, sociale og organisatoriske forandringer af Gellerup. Der er afsat i alt 3 timer til selve besøget i Gellerup.

#### **Foreløbigt program**

- Rundvisning i Gellerup
- Politiske og administrative oplæg fra Aarhus Kommune om udfordringerne og valget af handlinger Rådmanden for Sociale forhold og Beskæftigelse (og tidligere rådmand for Teknik og Miljø), Kristian Würtz, deltager med et indledende politisk vinklet oplæg, bl.a. om den politiske aftale, der er indgået i Aarhus (bilag 1).
- Der kunne indgå oplæg fra BL, KL og forskere

Derudover vil der i bussen til Aarhus blive drøftelse af den nye ghettoliste, og betydningen for Kolding Kommune. På hjemturen vil der blive opsamling på dagens program.

I Aarhus Kommune er målet at forandre Gellerup-området fra et udsat boligområde til en attraktiv og socialt balanceret bydel i 2028, som er nærmere beskrevet i bilag 2. Strategien bygger på evidens fra udlandet (rapport, bilag 3) og består af især fysiske og strukturelle tiltag (nedrivning, ændret infrastruktur samt nyopførelse), som sammen med sociale og organisatoriske indsatser forventes at medføre social forandring i området som følge af flere mere ressourcestærke beboere, men også øget indtægt, tryghed og trivsel for de oprindelige beboere. Derimod er der ifølge rapporten ikke evidens for, at de fysiske og strukturelle indsatser kan forventes at få positiv betydning for de oprindelige beboeres ledighed, uddannelsesniveaue og kriminalitet, som er kriterier i forhold til ghettolisten.

### **Bilag**

forandringshistorie-saadan-lykkes-forandringen-af-gellerup.pdf

evidens-for-sociale-effekter-af-fysiske-indsatser-i-udsatte-boligomraader.pdf

politisk aftale-om-udsatte-boligomraader-vers1650.pdf

## **Punkt 10: Orientering fra formanden**

18/1938

### **Resumé**

Orientering fra formanden.

### **Sagen behandles i**

Udvalget for Udfordrede Boligområder.

### **Forslag**

Beskæftigelses- og Integrationsdirektøren indstiller,

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Udvalget for Udfordrede Boligområder den 21-11-2018**

Det drøftedes og der var enighed om at kommunikation ud af udvalget i forhold til konkrete og relevante emner drøftedes på hvert enkelt møde, og at der blev talt sammen i forbindelse med henvendelser/udtalelser.

## **Punkt 11: Orientering fra forvaltningen**

18/1938

### **Resumé**

Beskæftigelses- og Integrationsdirektøren vil på mødet give en orientering om udvalgt nyt fra arbejdsmarkedsområdet.

### **Sagen behandles i**

Udvalget for Udfordrede Boligområder.

### **Nyt forslag**

Beskæftigelses- og Integrationsdirektøren indstiller,

at orienteringen tages til efterretning

### **Beslutning Udvalget for Udfordrede Boligområder den 21-11-2018**

Godkendt.