

REFERAT Økonomiudvalget d. 27-01-2026

Mødedato Tirsdag d. 27. januar 2026 kl. 16:30

Mødested Rådhuset, Borgmesterens mødelokale

Mødedeltagere Jakob Ville, Tobias Jørgensen, Søren Rasmussen, Oluf Lykke
Nielsen, Iben Lehmann Rasmussen, Birgitte Munk Grunnet, Merete
Due Paarup, Gitte Grønbæk, Benny Dall

Indholdsfortegnelse

| | |
|-------------------------------------|---|
| Nedsættelse af havnekommission..... | 3 |
| Underskriftsside..... | 6 |

Punkt 1: Nedsættelse af havnekommission

26/683

Resumé

Der fremlægges forslag til kommissorium for havnekommission på baggrund af, at et flertal i Økonomi og Strategi den 21. oktober 2025 godkendte, at der i 2026 nedsættes en havnekommission med henblik på at afdække juridiske, planmæssige og samfundsøkonomiske forhold vedrørende den fremtidige udvikling af Koldings havneområder

Sagen behandles i

Økonomiudvalget
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at forslag til kommissorium for havnekommission godkendes

at der reserveres en samlet økonomisk ramme på 1 mio. kr. til dækning af kommissionsmedlemmernes honorar samt udarbejdelse af juridiske og markedsøkonomiske vurderinger – idet forvaltningen pålægges at anvise finansiering herfor i forbindelse med regnskab 2025

at forvaltningens bemyndiges til at afsøge deltagere til kommissionen med afsæt i de beskrevne kompetencesæt med endelig godkendelse i Økonomiudvalget.

Beslutning Økonomiudvalget den 27-01-2026

Et flertal i (Økonomiudvalget med undtagelse af Benny Dall og Birgitte Munk Grunnet) indstiller forslaget første ”at” til godkendelse med nedenstående tilføjelse (her fremhævet med kursiv) i afsnit 2.4:

2.4 udarbejde et opdateret oplæg – *på baggrund af økonomiske og juridiske analyser* - til fremtidig zonerings af Koldings havneområder, som grundlag for den videre udvikling af mere by og grønnere erhvervshavn

Dette omfatter – *med baggrund i økonomiske og juridiske analyser*:

- et opdateret overblik over havnens aktiviteter og virksomheder (havneatlas)
- vurdering af muligheder for flytning eller omplacering af aktiviteter – herunder økonomiske analyser af udvidelse af havnearealet
- vurdering af hvilke erhvervsaktiviteter der skal prioriteres, intensiveres eller afvikles - *herunder økonomiske analyser og juridiske konsekvensanalyser*
- vurdering af hvilke arealer og i hvilket tempo disse kan omdannes til andre formål

Konkret ønskes det, at kommissionen - *på baggrund af de juridiske og økonomiske analyser* - udarbejder:

- en langsigtet plan (10–20–30 år eller tilsvarende) for flytning af virksomheder, herunder en vurdering af potentialet i eventuelle erstatningsarealer

- en etapeopdelte plan for udvikling af mere by, herunder hvilke byfunktioner der kan udvikles over tid

Et flertal (Økonomiudvalget med undtagelse af Benny Dall og Birgitte Munk Grunnet) indstiller forslaget 2. og 3. ”at” til godkendelse.

Benny Dall kunne ikke indstille forslaget til godkendelse.

Birgitte Munk Grunnet tog forbehold for sin stemmeafgivelse i Byrådet.

Sagsfremstilling

Et flertal i Økonomi og Strategi godkendte den 21. oktober 2025, at der i 2026 nedsættes en havnekommission med henblik på at afdække juridiske, planmæssige og samfundsøkonomiske forhold vedrørende den fremtidige udvikling af Koldings havneområder.

Baggrunden for beslutningen er, at der gennem de seneste år er blevet arbejdet med en konkretisering af den godkendte visionsplan, som blev godkendt den 26. november 2023. Visionsplanen er udarbejdet med afsæt i ejerstrategien for Kolding Havn og Byrådets overordnede vision om, at erhvervshavn, by og fjord skal bindes tættere sammen under overskriften *mere by og grønnere erhvervshavn*.

Visionsplanen blev udarbejdet i samarbejde mellem Kolding Havn og Kolding Kommune med bistand fra et eksternt rådgiverteam udvalgt efter EU-udbud.

Der er i 2025 blevet arbejdet med en opdatering af ejerstrategi, samarbejdsaftale og bestyrelsesvedtægt, hvor det kan konstateres, at der er forskellige perspektiver på den videre udvikling af og arbejde med Koldings havneområder.

Der er bred enighed blandt de centrale aktører om, at Kolding fortsat skal have en aktiv erhvervshavn, samtidig med at der skabes rammer for flere byfunktioner i tilknytning til havneområderne.

Succeskriteriet er, at havnekommissionen afleverer et samlet og beslutningsunderstøttende grundlag med klare handlingsorienterede anbefalinger til Kolding Byråd.

Det beslutningsstøttende grundlag skal særligt sikre, at anbefalinger er juridisk og planmæssigt realiserbare. Dertil skal de økonomiske konsekvenser og rammer være belyst.

Anbefalingerne skal:

- balancere hensynet mellem erhvervshavn og byudvikling med afsæt i juridiske og planmæssige rammer
- understøtte klimahensyn og klimatilpasning
- være realistiske, prioriterede og implementerbare
- være økonomisk funderet og vurderet
- være bredt forankrede og koordinerede på tværs af relevante aktører.

Deltagere

Det er anbefaling, at kommissionen nedsættes med 6 deltagere og deltagerne skal have kompetencer indenfor følgende områder.

- erhvervshavne, logistik og havnedrift
- erhvervsliv og erhvervsudvikling
- plan- og byudvikling
- havnens virksomheder
- by- og ejendomsudvikling
- kommunalt ejerskab og styring
- havnens bestyrelse og ledelse
- juridiske kompetencer.

Forvaltningen har udarbejdet oplæg til kommissorie for havnekommissionen, som er vedlagt som bilag.

Økonomi

Det anbefales at deltagerne honoreres iht. Statens cirkulære, CIR nr. 9418 af 04/07/2013, som fastlægger betaling til formænd for og andre medlemmer af kollegiale organer i staten. Ved kollegiale organer forstås råd, nævn, kommissioner, udvalg, bestyrelser o.l.

Derudover skal der reserveres midler til juridiske, markedsmæssige vurderinger.

Det er forvaltningens vurdering, at det samlet set bør afsættes en økonomisk ramme på 1 mio. kr. til honorering af kommissionsmedlemmer og eksterne analyser.

Udgiften på 1,000 mio. kr. foreslås finansieret af overskud under Erhvervs politik i 2025, der ifølge bevillingsreglerne overføres til budget 2026 i forbindelse med byrådets behandling af overførselssag 2025 – 2026 på mødet den 28. april 2027.

Bilag

Kommissorium for kommissionen om Udvikling af Koldings Havneområder

Punkt 2: Underskriftsside

Resumé

Økonomiudvalget skal godkende referatet.

Det gøres ved, at hvert medlem, der har deltaget i mødet, underskriver ved at trykke på "Godkendt".

Sagen behandles i

Økonomiudvalget.