

# REFERAT Økonomiudvalget d. 09-06-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 09. juni 2026 kl. 07:45

**Mødested**           Rådhuset, Borgmesterens mødelokale

**Mødedeltagere**   Jakob Ville, Tobias Jørgensen, Søren Rasmussen, Oluf Lykke  
Nielsen, Iben Lehmann Rasmussen, Birgitte Munk Grunnet, Merete  
Due Paarup, Gitte Grønbæk, Benny Dall

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Uddannelsesmøde SDU 2026.....	4
Status på projektet fælles ejendomsdrift, bæredygtige kvm og budgetnote 2.....	5
Budget 2027 - Takster på politikområder under Økonomiudvalget.....	6
Endelig godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for Administrationspolitik.....	9
Endelig godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for Erhvervs politik.....	13
Endelig godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for Ejendoms- og Boligpolitik.....	15
Endelig godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for Ældreboliger, drift.....	17
Endelig godkendelse af budgetbidrag for anlæg 2027 - 2038.....	19
Notat om forventet merforbrug på boligstøtte.....	20
Business Kolding - Årsrapport og regnskab vedrørende 2025.....	21
Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5408 – Forundersøgelse Slotsbanken i Kolding by.....	23
Tilretning af anlægsbevilling vedr. byggemodningsprojekter. Projekter, hvor anlægsbevillinger og r	25
Foreløbig liste over ændringsforslag 2027-2030.....	28
Ligestilling på øverste ledelsesniveauer.....	30
Trapholt, årsrapport og årsberetning 2025.....	32
Etablering af ny specialskole i Vonsild.....	34
Lukket: Sundhedsreform - Godkendelse af endelig aftale om bodeling mellem Region Syddanmark	37
Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter.....	38
Orientering fra formanden.....	39
Orientering fra kommunaldirektøren.....	40
Orientering fra medlemmerne.....	41
Underskriftsside.....	42

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## **Sagen behandles i**

Økonomiudvalget.

## **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at dagsorden godkendes.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026**

Godkendt.

## **Punkt 2: Uddannelsesmøde SDU 2026**

20/30554

### **Resumé**

Samarbejdet med de 4 videregående uddannelsesinstitutioner er afgørende for Kolding Kommune i forhold til at have et stærkt campusområde, fortsat udvikle Kolding som Trekantområdets primære studie- og uddannelsesby samt sikre erhvervslivet adgang til kvalificeret arbejdskraft. Uddannelsesområdet er en tydelig styrkeposition for Kolding Kommune, som spiller positivt sammen med andre væsentlige dagsordninger ift. erhvervslivet, kulturlivet, bosætning og midtbyen.

Samarbejdet er dels forankret i flerårige strategiske partnerskabsaftaler med de enkelte videregående uddannelsesinstitutioner og dels i Kolding Rektorforum, hvor kommunaldirektøren sidder for bordenden.

Under punktet deltager rektor for SDU Jens Ringsmose.

### **Sagen behandles i**

Økonomiudvalget.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen og dialogen tages til efterretning.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Siden 2021 har rektorerne for de 4 videregående uddannelsesinstitutioner haft fremmøde for økonomiudvalget for at orientere om samarbejdet med kommunen og drøfte muligheder samt udfordringer direkte med udvalget.

I år er det SDU og Designskolen Koldings tur, men da Designskolen er i gang med en ny strategi, har de ønsket at blive skubbet til efteråret, så det er kun SDU i denne omgang.

SDU og Kolding Kommune samarbejder tæt i regi af bl.a. Kolding Rektorforum, Den Hele Studieby, den bilaterale partnerskabsaftale og selvfølgelig indsatsen omkring etablering af ingeniøruddannelser i Kolding fra 2028.

Punktet indledes med en kort rammesætning af kommunaldirektøren, hvorefter rektor Jens Ringsmose fra SDU holder oplæg. Der afsluttes med dialog og spørgsmål.

### **Ophæng til politikker, strategier m.m.**

Erhvervspolitik, Bosætningsstrategi, Grundfortælling.

### **Bilag**

SDU - uddannelsesmøde med ØU

## **Punkt 3: Status på projektet fælles ejendomsdrift, bæredygtige kvm og budgetnote 2**

26/273

### **Resumé**

Der gives en orientering om status på projekterne fælles ejendomsdrift, bæredygtige kvm samt implementeringen af fælles opgaveløsning på det administrative område.

Afdelingschef Jan Falk Villadsen, områdechef Anlæg og Drift Mads Astrup Sørensen, chef for Plan og Byg Jan Krarup Laursen og vicedirektør Brina Urban vil på mødet give orienteringerne.

### **Sagen behandles i**

Økonomiudvalget.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringerne tages til efterretning.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Iben Lehmann Rasmussen, medlem af Socialistisk Folkeparti, har på økonomiudvalgets møde i april måned stillet nedenstående forslag, som blev vedtaget enstemmigt af udvalget:

” SF ønsker at få et punkt optaget på dagsordenen i Økonomiudvalget vedrørende status på den aktuelle implementering af "Fælles ejendomsdrift", herunder:

Hvilke erfaringer har man gjort sig med den nuværende teamorganisering – særligt ift. faglig kvalitet, effektivitet og medarbejdernes arbejdsvilkår?

Hvordan sikrer den nye model for Fælles ejendomsdrift, at der er plads til fleksibilitet, faglige skøn og nærhed i opgaveløsningen?”

På denne baggrund gives Økonomiudvalget en orientering om status på projektet om fælles ejendomsdrift.

På det administrative område er der desuden gang i bl.a. to andre projekter, som det vurderes hensigtsmæssigt samtidig at give en status på: Projekter om bæredygtige kvadratmeter, og implementeringen af fælles opgaveløsning.

# Punkt 4: Budget 2027 - Takster på politikområder under Økonomiudvalget

26/5545

## Resumé

Forslag til takster for 2027 på politikområder under Økonomiudvalget.

Taksterne er næsten uændrede i forhold til 2026 bortset fra takster vedrørende sundhedskort, lægeskift og pas, hvor taksten fastsættes af staten og takster for 2027 udmeldes senest i december 2026. Endelig ændres taksten vedrørende pasfoto (jævnfør tidligere beslutning) samt taksten vedrørende endagsarrangementer.

## Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at takster på politikområder under Økonomiudvalget godkendes med henblik på at indgå i budgetforslaget for 2027.

## Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Der foreslås følgende takster for 2027 vedr. Ejendoms- og Boligpolitik, Erhvervs politik samt Administrationspolitik:

Takster, der kan henvises til Erhvervs politik:

### *Cirkuspladser*

	2026/pris pr. arrangement	2027/pris pr. arrangement
Cirkuspladsen, Tvedvej	1.000 kr. + 100 kr. pr. dag til dækning af driftsudgifter	1.005 kr. + 105 kr. pr. dag til dækning af driftsudgifter

### *Opstilling af madvogne (food trucks)*

	2026/pris	2027/pris
Sø-terrassen	150 kr. pr. dag	150 kr. pr. dag
Banegårdspladsen	150 kr. pr. dag	150 kr. pr. dag
Torvedag	150 kr. pr. dag	150 kr. pr. dag

Takster, der kan henvises til Ejendoms- og Boligpolitik:

### *Grusgrav*

	2026/pris	2027/pris
Engangsarrangementer, maks. 3 dage pr. dag	500 kr.	505 kr.

Pladsen udlejes ikke i maj, juni, juli og august af hensyn til naturen og beboerne i området.

### *Husleje*

Ved beboelseslejemål opkræves balanceleje og omkostningsbestemt leje forud for 1. måned ad gangen. Der opkræves indskud/depositum. Ved erhvervslejemål opkræves markedslejen. Afhængigt af lejemålets stand opkræves depositum. Folkeoplysende foreninger opkræves ikke husleje i kommunale bygninger.

#### *Kolonihaver*

	kr./m2 – 2026	kr./m2 - 2027
Lejemål for haveforeninger	1 kr.	1 kr.
Lejemål for Kæmnerengen	2 kr.	2 kr.

#### *Leje af landbrugsjord*

Lejeindtægter for landbrugsjord	2026/pris	2027/pris
Større samlede arealer (over 10 ha.)	Bortforpagtes for 5-årige perioder efter udbud. Arealerne tildeles til den højeste pris og med fortrinsret for Certificerede Økologer. Forpagtningsprisen reguleres årligt med nettoprisindekset dog mindst 1 %	Bortforpagtes for 5-årige perioder efter udbud. Arealerne tildeles til den højeste pris og med fortrinsret for Certificerede Økologer. Forpagtningsprisen reguleres årligt med nettoprisindekset dog mindst 1 %
Mindre arealer (> 10 ha.)	Prisen fastsættes efter individuel forhandling og reguleres med en årlig stigning på 3 %	Prisen fastsættes efter individuel forhandling og reguleres med en årlig stigning på 3 %

Takster, der kan henvises til Administrationspolitik:

#### *Folkeregisteroplysninger*

	2026/pris	2027/pris
Bopælsattester	75 kr.	75 kr.
Adresseforespørgsler	75 kr.	75 kr.
Kopi af vielsesattest	0 kr.	0 kr.
Nyt sundhedskort/lægeskift/-gruppeskift	225 kr.	225 kr.
Legitimationskort til personer over 15 år	150 kr.	150 kr.
Gebyr for underretninger om udlægsforretninger	450 kr.	450 kr.

#### *For sen indbetaling*

	2026/pris	2027/pris
Ved rykkerskrivelse, erindringskrivelse til borgerne om overdragelse af deres krav til inddrivelsesmyndigheden, for krav med udlægsret påløber der et gebyr pr. skrivelse	250 kr.	250 kr.
Krav uden udlægsret (momsfrit)	100 kr.	100 kr.

## Pas

	2026/pris	2027/pris
A-pas med fingeraftryk (18 år - folkepensionsalderen)	894 kr.	894 kr.
B-pas uden fingeraftryk (0-11 år)	150 kr.	150 kr.
B-pas med fingeraftryk (12-17 år):	182 kr.	182 kr.
C-pas med fingeraftryk (personer i folkepensionsalderen)	382 kr.	382 kr.
Digitalt foto til pas	125 kr.	145 kr.

*Bemærk: Når du ansøger om et nyt pas og ikke kan fremvise det gamle pas eller passet fremvises i ødelagt stand, fordobles ovenstående takster*

\*Taksten for pas er fastsat af Staten og er dermed ens i alle kommuner.

\*\*Taksten for foto til pas er fastsat af Kolding Kommune og kan variere fra år til år.

## Kørekort

Priser for køreprøver, fornyelser og ombytning af kørekort samt priser på duplikatkørekort og midlertidige erstatningskørekort kan ses på [Færdselsstyrelsens hjemmeside](#).

# Punkt 5: Endelig godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for Administrationspolitik

26/8218

## Resumé

Forvaltningen har udarbejdet budgetbidrag for 2027-2030.

I sagen forelægges budgetbidrag vedr. Administrationspolitik serviceudgifter med henblik på fremsendelse til den videre budgetlægning.

## Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at budgetbidraget godkendes til fremsendelse til den videre budgetlægning.

## Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Ifølge tidsplanen for budget 2027 skal udvalgene fremsende endeligt budgetbidrag senest den 19. august 2026. Når udvalgene vedtager deres budgetbidrag, står de inde for, at de kan a) holde rammen og b) opretholde det vedtagne serviceniveau. Formålet er således at redegøre for den konkrete budgetlægning for Administrationspolitikpolitik på baggrund af de bevillingsrammer, Økonomiudvalget godkendte i juni 2026.

Nedenstående tabel redegør for budgetbidraget for Administrationspolitik (i hele 1.000 kr.) opgjort pr. juni måned 2026. Linjerne i tabellen er opsat i kronologisk rækkefølge, og starter derfor i 2026-pris- og lønniveau og bliver undervejs fremskrevet til 2027-pris- og lønniveau (PL).

Tabel 1: Budgetbidrag for Administrationspolitik (i hele 1.000 kr.)

	2027	2028	2029	2030
<i>Foreløbig bevilling, årsbudget 2026, 2026-PL</i>	813.550	845.849	891.276	891.276
Stigning 2028-2029 (Demografi)	0	0	0	12.800
Besparelse vedr. effektivisering	-5.000	-10.000	-10.000	-10.000
Forøgelse af budgetreserve i 2030	0	0	0	15.000
PL-regulering, 13.03.26	24.188	24.941	26.168	26.918
Demografiregulering	-2.361	-1.745	-1.745	-1.745
Demografi, korr. Forventning til ØA27, andel af 1,500 mia. kr.	0	22.288	33.432	44.576
Det specialiserede socialområde, udgiftspres og refusioner.	-25.675	-25.675	-25.675	-25.675
Udbud af liftbusser (reduktionsmål vedr. note 4; kontraktstyring).	1.300	1.300	1.300	1.300

SAF:

Korrektion vedr. forenkling og målretning i sygedagpengesystemet	456	456	456	456
Korrektion vedr. forenkling og målretning i sygedagpengesystemet, retur	-456	-456	-456	-456
Byrådet 28.04.26, overførsler regnskab 2025	1.200	0	0	0
Udmøntning af budgetnote 2	250	250	250	250
Ny organisering af de administrative kantiner	-1.052	-1.052	-1.052	-1.052

BSF:

Byrådet 28.04.26, overførsler regnskab 2025	0	600	600	600
Opnormering Familierådgivningen	1.513	1.513	1.513	1.513
Opnormering Familieplejen	897	897	897	897
Budgetnote 2 - administrativ	1.754	1.754	1.754	1.754

SSF:

Løn til 2 rådgivere budgettilpasning Senior til Administrationspolitik	1.120	1.120	1.120	1.120
Budgettilpasning i forbindelse med omorganisering af administrative opgaver	-2.610	-2.610	-2.610	-2.610
Budgettilpasning, reduktion af lejetab	85	0	0	0
Budgettilpasning, flytning af seniorchef	1.197	1.197	1.197	1.197
Ny organisering af de administrative kantiner	-200	-200	-200	-200

BFF:

Fordeling af udgifter til centraliseret IT-drift i bevillingskorrektionssagen	-172	-172	-172	-172
Fordeling af udgifter til centraliseret IT-drift i bevillingskorrektionssagen modpost	1.500	1.500	1.500	1.500
Bæredygtighedssekretariatet	-1.265	-1.265	-1.265	-1.265
Administrationsrokade, Byråd d. 25.11.25				
Reduktion afledte udgifter (Bredgade 1)	-800	-800	-800	-800
Finansierer de budgetterede reduktionsmål	1.300	1.300	1.300	1.300
Udviklingspuljen, beredskabsmedarbejder	-700	0	0	0
Udviklingspuljen, bæredygtighedsprojekt	-510	-121	0	0
Beredskabsmedarbejder i 2 år	700	0	0	0

Bæredygtighed, internt forløb	510	121	0	0
Flytning af IT system (fra IT til Fælles-IT)	-57	-57	-57	-57
Flytning af IT system (fra IT til Fælles-IT)	57	57	57	57
Frivillighedssekretariat – budgetomp.	-700	0	0	0
De administrative kantiner - organisering, fra pulje til administrativ styrkelse	-850	-850	-850	-850
De administrative kantiner - organisering, til de administrative kantiner	850	850	850	850
Energihandleplan 2025	-47	-47	-47	-47
Energihandleplan 2025	894	894	894	894
Fra Fælles IT til Koncernøkonomi (dataansvarlig og forandringskonsulent)	-1.400	-1.400	-1.400	-1.400
Fra Fælles IT til Koncernøkonomi (dataansvarlig og forandringskonsulent)	1.400	1.400	1.400	1.400
Byrådet 28.04.26, overførsler regnskab 2025	2.516	3.164	3.164	3.164
Bevillingskorrektioner pr. 31. marts 2026				
Central IT-drift	-181	-181	-181	-181
Central IT-drift	2.439	2.439	2.439	2.439
IT-program	775	775	775	775
P-plads Jens Holms Vej, Godset - finansiering	-30	-30	-30	-30
Lov og cirkulære - ændring af lov om miljøbeskyttelse	304	304	304	304
Ny organisering af de administrative kantiner	-5.582	-5.582	-5.582	-5.582
Ny organisering af de administrative kantiner - samlet budget	6.834	6.834	6.834	6.834
<i>Bevillingsramme pr. 06/05/2026</i>	817.941	869.560	927.358	967.052
<i>Endeligt budgetbidrag (Administrationspolitik (ØKU))</i>	817.941	869.560	927.358	967.052
<i>Difference</i>	0	0	0	0

#### *Opgørelse af budgetbidraget og konsekvenser for serviceniveauet*

Budgetbidrag er fremkommet ved en gennemgang af samtlige budgetposter. Gennemgangen omfatter alle budgetforudsætninger. Gennemgangen giver et budgetbidrag, der overholder den udmeldte bevillingsramme og fastholder det nuværende serviceniveau.

#### *Ikke realiserede reduktioner*

Som led i budgetpolitik 2027-2030 skal alle ikke-realiserede reduktioner realiseres senest ved vedtagelsen af budgetbidrag 2027-2030.

Fra og med budgetåret 2028 blev der som et led i budgetstrategi 2025-2028 indlagt en generel budgetreduktion på 0,25 % i blivende besparelser. For Administrationspolitik er beløbet fuldt ud realiseret via overskuddet i regnskab 2025 (overførselssagen). For Fælles Ejendomsdrift, Bæredygtige kvadratmeter, Fælles løsninger på tværs og Kontraktstyring er der nedenstående restbeløb.

*Tabel 2: Restbeløb på strukturelle besparelser (i hele 1.000 kr.)*

	2027	2028	2029	2030
Fælles ejendomsdrift	4.000	6.000	6.000	6.000
Fælles opgaveløsning på tværs af forvaltninger	4.500	4.500	4.500	4.500
Bæredygtige kvadratmeter	2.203	4.203	6.203	13.203
Koncerntilgang til indkøb og kontraktstyring	400	400	400	400
I alt	11.103	15.103	17.103	24.103

Herudover er der ikke øvrige ikke-realiserede reduktioner.

#### *Ændringsforslag*

For udarbejdelse af ændringsforslag henvises til særskilt punkt.

# Punkt 6: Endelig godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for Erhvervspolitik

26/8218

## Resumé

Forvaltningen har udarbejdet budgetbidrag for 2027-2030.

I sagen fremlægges budgetbidrag vedr. Erhvervspolitik serviceudgifter med henblik på fremsendelse til den videre budgetlægning.

## Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at budgetbidraget godkendes, og fremsendes til den videre budgetlægning.

## Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Ifølge tidsplanen for budget 2027 skal udvalgene fremsende endeligt budgetbidrag senest den 19. august 2026. Når udvalgene vedtager deres budgetbidrag, står de inde for, at de kan a) holde rammen og b) opretholde det vedtagne serviceniveau. Formålet er at redegøre for den konkrete budgetlægning for Erhvervspolitik på baggrund af de bevillingsrammer Økonomi og Strategi godkendte på mødet d. 21. april 2026.

Nedenstående tabel redegør for budgetbidraget for Erhvervspolitik (i hele 1.000 kr.) opgjort i maj måned 2026. Tabellen er i kronologisk rækkefølge, og starter derfor i 2026-pris- og lønniveau og bliver fremskrevet til 2027-pris- og lønniveau (PL).

Tabel 1: Budgetbidrag for Erhvervspolitik (i hele 1.000 kr.)

	2027	2028	2029	2030
Foreløbig bevilling, årsbudget 2026, 2026-PL	40.273	40.273	40.273	40.273
Korrekationer inden PL-fremskrivning	0	0	0	0
Overførsel fra 2026 til 2027; budget til Event- og Markedsføringspuljen	1.000	0	0	0
PL-fremskrivning pr. 13.03.25 (herefter er alle beløb i 2027-PL)	1.099	1.072	1.072	1.072
Yderligere korrekationer efter PL-fremskrivning	0	0	0	0
Overførsler fra regnskab 2025	1.679	0	0	0
Bevillingsramme pr. 23.04.26	44.051	41.345	41.345	41.345
Endeligt budgetbidrag	44.051	41.345	41.345	41.345
Difference	0	0	0	0

### *Opgørelse af budgetbidraget og konsekvenser for serviceniveauet*

Budgetbidraget er fremkommet ved en gennemgang af samtlige budgetposter og budgetforudsætninger.

Konsekvensen for serviceniveauet er, at det nuværende kendte og godkendte serviceniveau kan opretholdes. For specifikation af budgetbidraget henvises til bilag. Der kan ske mindre tekniske justeringer i forbindelse med budgetlægningen.

#### *Ikke realiserede reduktioner*

Som led i budgetpolitik 2027-2030 skal alle ikke-realiserede reduktioner realiseres senest ved vedtagelsen af budgetbidrag 2027-2030.

På Erhvervspolitik er der ingen ikke-realiserede reduktioner for budgetperioden 2027-2030.

## **Bilag**

Erhvervspolitik. Budgetbidrag 2027-2030

# Punkt 7: Endelig godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for Ejendoms- og Boligpolitik

26/8218

## Resumé

Forvaltningen har udarbejdet budgetbidrag for 2027-2030.

I sagen forelægges budgetbidrag vedr. Ejendoms- og Boligpolitik serviceudgifter med henblik på fremsendelse til den videre budgetlægning.

## Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at budgetbidraget godkendes til fremsendelse til den videre budgetlægning.

## Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Ifølge tidsplanen for budget 2027 skal udvalgene fremsende endeligt budgetbidrag senest den 19. august 2026. Når udvalgene vedtager deres budgetbidrag, står de inde for, at de kan

a) holde rammen og b) opretholde det vedtagne serviceniveau. Formålet er således at redegøre for den konkrete budgetlægning for Ejendoms- og Boligpolitik på baggrund af de bevillingsrammer, Økonomiudvalget godkendte den 21. april 2026.

Nedenstående tabel redegør for budgetbidraget for Ejendoms- og Boligpolitik (i hele 1.000 kr.) opgjort pr. maj måned 2026. Linjerne i tabellen er opsat i kronologisk rækkefølge, og starter derfor i 2026-pris- og lønniveau og bliver undervejs fremskrevet til 2027-pris- og lønniveau (PL).

	2027	2028	2029	2030
Foreløbig bevilling, årsbudget 2026, 2026-PL	1.627	1.650	-1.219	-1.219
Ophævelse af fritagelse for ejendomsskat (grundskyld)	196	196	196	196
Frivillighedssekretariat - budgetomp.	700	0	0	0
Energihandleplan 2025	-41	-41	-41	-41
PL-regulering, 13.03.26	-73	-91	-180	-180
Bevillingsramme pr. 06.05.26	2.409	1.714	-1.244	-1.244
Endeligt budgetbidrag	2.409	1.714	-1.244	-1.244
<i>Difference</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Tabel 1: Budgetbidrag for Ejendoms- og Boligpolitik (i hele 1.000 kr.)

### Opgørelse af budgetbidraget og konsekvenser for serviceniveauet

Budgetbidraget er fremkommet ved en gennemgang af samtlige budgetposter og budgetforudsætninger.

Konsekvensen for serviceniveauet er, at det nuværende kendte og godkendte serviceniveau kan opretholdes. For specifikation af budgetbidraget henvises til bilag. Der kan ske mindre tekniske justeringer i forbindelse med budgetlægningen.

*Ikke realiserede reduktioner*

Som led i budgetpolitik 2027-2030 skal alle ikke-realiserede reduktioner realiseres senest ved vedtagelsen af budgetbidrag 2027-2030.

På Ejendoms- Boligpolitik er der ingen ikke-realiserede reduktioner for budgetperioden 2027-2030.

# Punkt 8: Endelig godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for Ældreboliger, drift

26/8218

## Resumé

Forvaltningen har udarbejdet budgetbidrag for 2027-2030.

I sagen forelægges budgetbidrag vedr. Ældreboligers driftsudgifter med henblik på fremsendelse til den videre budgetlægning. Området er reguleret i lovgivningen, og udgør grundlaget for udgifterne.

## Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at budgetbidraget godkendes til fremsendelse til den videre budgetlægning.

## Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Ifølge tidsplanen for budget 2027 skal udvalgene fremsende endeligt budgetbidrag senest den 19. august 2026. Når udvalgene vedtager deres budgetbidrag, står de inde for, at de kan a) holde rammen og b) opretholde det vedtagne serviceniveau. Formålet er således at redegøre for den konkrete budgetlægning for Ældreboliger på baggrund af de bevillingsrammer Økonomiudvalget godkendte på mødet d. 21. april 2026.

Nedenstående tabel redegør for budgetbidraget for Ældreboliger (i hele 1.000 kr.) opgjort i april 2026. Tabellen er i kronologisk rækkefølge, og starter derfor i 2026-pris- og lønniveau og bliver fremskrevet til 2027-pris- og lønniveau (PL).

Tabel 1: Budgetbidrag for Ældreboliger (i hele 1.000 kr.)

	2027	2028	2029	2030
Foreløbig bevilling, årsbudget 2026, 2026-PL	-19.573	-19.573	-19.573	-19.573
Korrektioner inden PL-fremskrivning	0	0	0	0
PL-fremskrivning pr. 13.03.26 (herefter er alle beløb i 2027-PL)	-1.076	-1.076	-1.076	-1.076
Tilbageført P/L-regulering	1.076	1.076	1.076	1.076
Bevillingsramme pr. 23.04.26	-19.573	-19.573	-19.573	-19.573
Endeligt budgetbidrag	-19.573	-19.573	-19.573	-19.573
Difference	0	0	0	0

Det bemærkes, at PL-fremskrivningen tilbageføres, da budgetlægningen på området er lovreguleret. De budgetterede huslejeindtægter overstiger de løbende driftsudgifter med 19,573 mio. kr. Nettoindtægten modsvares af ydelse på lån. I det omfang der er en afvigelse sker en hensættelse, da området over tid skal være i balance.

### Opgørelse af budgetbidraget og konsekvenser for serviceniveauet

Budgetbidrag er fremkommet ved en gennemgang af budgetposter og øvrige budgetforudsætninger.

Konsekvensen for serviceniveauet er, at det nuværende kendte og godkendte serviceniveau kan opretholdes. At området budgetlægges med en nettoindtægt kan henføres til, at ydelse på lån m.v. indgår på budgettet under det finansielle område. Gennemgangen giver ikke anledning til yderligere bemærkninger.

*Ikke-realiserede reduktioner*

Som led i budgetpolitik 2027-2030 skal alle ikke-realiserede reduktioner realiseres senest ved vedtagelsen af budgetbidrag 2027-2030.

På området er alle reduktioner mv. realiseret.

# Punkt 9: Endelig godkendelse af budgetbidrag for anlæg 2027 - 2038

26/152

## Resumé

Forvaltningen har udarbejdet forslag til anlægsoversigt for 2027 – 2038.

Udkast til anlægsoversigt for perioden 2027 – 2038 er vedhæftet som bilag.

## Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at budgetbidraget godkendes med henblik på indarbejdelse i budgetforslag 2027-2030.

at Kommunaldirektøren gennemgår udkastet med henblik på at afklare muligheder for en udskydelse eller fremrykning af de i udkastet budgetterede udgifter i 2027.

## Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Ifølge tidsplanen for budget 2027 skal udvalgene fremsende endeligt budgetbidrag senest den 19. august 2026. Formålet er at redegøre for den konkrete budgetlægning for anlæg på baggrund af de godkendte bevillingsrammer.

Budgetteringen har taget udgangspunkt i anlægsoversigten fra budget 2026. Herefter er der korrigeret for konsekvenser af byrådsbeslutninger, pris- og lønfremskrevet, samt foretaget en gennemgang af projekterne med henblik på korrigeret rigtighed af de til de enkelte projekter afsatte rådighedsbeløb. Der er i den forbindelse alene mindre forskydninger i forhold til anlægsoversigt 2026.

Budgetbidraget indeholder bruttoanlægsudgifter på 753,589 mio. kr. i 2027, indtægter udgør 65,842 mio. kr. og netto udgør det skattefinansierede anlægsbudgetbidrag 687,747 mio. kr.

Udover det skattefinansierede område indeholder bidraget i 2027 anlægsudgifter vedrørende forsyningsvirksomhed med 18,230 mio. kr., udgifter til grundkapital med 17,000 mio. kr. Endelig er modposter vedrørende henholdsvis byggelån og optagelse af lån indarbejdet.

Det bemærkes, at en bruttoanlægsudgift på 753,589 mio. kr. må antages at være langt større end den ramme, som tildeles Kolding Kommune i forbindelse med regeringens og KL's indgåelse af aftale om den kommunale økonomi for 2027 (ØA27). Den ramme Kolding Kommune forventes at kunne opnå vurderes at ligge et sted mellem 330 mio. kr. og 350 mio. kr. Det foreslås derfor at pålægge Kommunaldirektøren at gennemgå den nuværende anlægsoversigt med henblik på at nedbringe bruttoanlægsudgiften i 2027 enten via fremrykning til 2026 eller udskydelse til årene efter 2027. Revideret udkast til anlægsoversigt vil i givet fald blive fremsendt til behandling på Økonomiudvalgets møde den 18. august 2026.

Endvidere bemærkes, at der rent teknisk opstår et overskud på rammen som følge af, at der sker en PL-regulering af projekterne, hvorimod der ikke sker en PL-regulering af optagelse af lån. Det overskud på 16,200 mio. kr., der herved er opstået er sammen med den i 2026 afsatte inflationspulje på 40,000 mio. kr. tilført Projekt nr. 5107 – Tankedalsvej, 2-planskryds.

For specifikation henvises til bilag.

## Tilføjelse til sagsfremstilling

## Bilag

Anlægsoversigt 2027-2038

## **Punkt 10: Notat om forventet merforbrug på boligstøtte**

26/4612

### **Resumé**

Social- og Arbejdsmarkedsområdet har på baggrund af budgetopfølgningen pr. 31. maj 2026 et forventet merforbrug på arbejdsmarkedsområdet i 2026 på mellem 25,5 og 39,3 mio. kr. Heraf udgør boligstøtte ca. 15 mio. kr. Der er udarbejdet et notat, som beskriver udviklingen i Kolding Kommune sammenholdt med udviklingen på landsplan samt belyser mulige forklaringer på merforbruget vedrørende boligstøtte.

### **Sagen behandles i**

Økonomiudvalget.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at orientering tages til efterretning.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

Budgetopfølgningen pr. 31. maj 2026 fra Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen viser et forventet merforbrug på arbejdsmarkedsområdet i 2026 på mellem 25,5 og 39,3 mio. kr. Omkring 15 mio. kr. af merforbruget kan henføres til boligstøtte. Boligstøtte kan opdeles i boligydelse og boligsikring, der i korte træk kan opsummeres som værende til hhv. folkepensionister (boligydelse) og ikke-folkepensionister (boligsikring).

Der er udarbejdet et notat, som beskriver udviklingen i Kolding Kommune og belyser mulige forklaringer på merforbruget. Derudover sammenholdes udviklingen i Kolding Kommune med landsudviklingen.

Notatet er vedlagt som bilag.

### **Bilag**

Notat vedr. forventet merforbrug på boligstøtte: Udvikling og mulige forklaringer

# Punkt 11: Business Kolding - Årsrapport og regnskab vedrørende 2025

26/10650

## Resumé

Business Kolding har afrapporteret for sine aktiviteter i 2025 og har ligeledes indsendt årsregnskab for 2025. Årets resultat blev et overskud på 1.497.758 kr.

## Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at afrapporteringen tages til efterretning

at det godkendte regnskab for Business Kolding tages til efterretning.

## Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

### Fraværende:

Benny Dall

## Sagsfremstilling

Business Kolding er det lokale erhvervskontor og et bindeled til erhvervslivet i Kolding. Business Kolding er sat i verden for at skabe vækst og udvikling i Kolding Kommunes erhvervsliv og herunder at bringe virksomheder i spil til offentlige erhvervsfremmemidler og rådgivning.

Ledelsen for Fonden Business Kolding har ansvaret for, at de modtagne midler fra Kolding Kommune anvendes til de i rammeaftalen angivne formål. I 2025 har Business Kolding modtaget 11.8 mio. kr. i tilskud fra Kolding Kommune.

### Afreportering

Business Kolding har i 2025 arbejdet med afsæt i Kolding Kommunes erhvervspolitik Sammen om bæredygtig vækst, som sætter retning for den samlede erhvervsudviklingsindsats i kommunen.

Der er i 2025 indgået en ny rammeaftale (2025–2029), som udmønter erhvervspolitikken og fastlægger Business Koldings rolle som udøvende og understøttende aktør i erhvervspartnerskabet, herunder særligt i forhold til de tre fokusområder:

- Sammen om at fremme adgang til arbejdskraft og fremtidens kompetencer
- Sammen om at styrke innovation og designtænkning
- Sammen om at stimulere grøn omstilling og ESG.

### Årsregnskab

Årets resultat blev et overskud på 1.497.758 kr.

Årets resultat afspejler et fortsat højt aktivitetsniveau, hvor Business Koldings medarbejdere i 2025 har været i kontakt med mere end 1.100 lokale virksomheder og leveret erhvervsservice i form af 1:1-vejledning, faglige arrangementer samt netværksaktiviteter.

Den tætte relation til de lokale virksomheder betød i 2025 mere end 2.700 deltagere til deres faglige arrangementer, og den målrettede vejledningsindsats har bidraget til, at Koldings virksomheder i 2025 opnåede 17 % af erhvervsfremmemidlerne fra Erhvervshus Syd.

Fonden har i 2025 budt en ny bestyrelsesformand velkommen, og bestyrelsen har bidraget til arbejdet omkring afskaffelsen af dækningsafgiften og involveret sig i arbejdet med at tiltrække ingeniøruddannelser til kommunen.

Bestyrelsen har i årets løb forholdt sig til Komitéen for god Fondsledelse "Anbefalinger for god Fondsledelse". Fondens redegørelse findes på fondens hjemmeside: [https://www.businesskolding.dk/media/5190756/bilag\\_anbefalinger-for-god-](https://www.businesskolding.dk/media/5190756/bilag_anbefalinger-for-god-)

[fondsledelse.pdf](#)

Egenkapitalen ultimo 2025 er på 3.540.835 kr., og den likvide beholdning var på 3.235.151 kr.

Kolding Kommune har modtaget særskilt revisorerklæring, der bekræfter, at tilskudsmidlerne til Business Kolding er anvendt til de formål, som er angivet i rammeaftalen mellem Business Kolding og Kolding Kommune.

## **Bilag**

1\_Årsrapport\_2025

2\_Ledelsens\_regnskabserklæring\_2025

3\_Revisionsprotokol\_2025\_side\_16\_-\_19

4\_Skattebilag\_2025

**Fraværende** Benny Dall

# Punkt 12: Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5408 – Forundersøgelse Slotsbanken i Kolding by

26/4856

## Resumé

Der søges om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5408 - Forundersøgelse Slotsbanken i Kolding by.

Realdania har bevilget 750.000 kr. til en forundersøgelse af et fremtidigt udviklingsprojekt for Slotsbanken i Kolding.

## Sagen behandles i

Økonomiudvalget  
Byrådet.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at bevillingsansøgningen imødekommes.

## Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Benny Dall

## Sagsfremstilling

Kolding Kommune har ansøgt Realdania og fået bevilliget støtte til en forundersøgelse, som skal belyse potentialer ved et eventuelt fremtidigt udviklingsprojekt for Slotsbanken i Kolding by. En forundersøgelse skal hjælpe kommunen og øvrige relevante interessenter til at tilrettelægge en efterfølgende proces, frem mod et landskabs- og byrumsprojekt for slotsbanken og nærområde, hvor byens kulturkvarter, handelskvarter og stationskvarter bindes endnu bedre sammen.

Forundersøgelsen forventes gennemført fra medio 2026 til og med første halvår 2027. By- og Fællesforvaltningen er ved at indgå aftale med et rådgiverteam om at bistå med at gennemføre forundersøgelsen, efter at der har været gennemført markedsdialog med udvalgte rådgivere.

Forundersøgelsen skal anvendes som beslutningsgrundlag for en eventuel realisering og finansiering af et projekt, som vil blive defineret nærmere i løbet af selve forundersøgelsen.

Forundersøgelsen skal derfor resultere i et videns- og beslutningsgrundlag med fokus på, at der opbygges grundlag for eventuelt efterfølgende at udskrive en arkitekt- og landskabskonkurrence. Forundersøgelsen skal kvalificere et foreløbigt projektområde, og den skal afgøre, hvorvidt en eventuel konkurrence bør udskrives for ét samlet projektområde eller fx opdeles i flere delområder. Forundersøgelsen bør således også afklare udbudsform for projektets rådgivningsydelse (konkurrenceform).

Det foreløbige projektområde tager umiddelbart udgangspunkt i slotsbanken og særligt to centrale koblingspunkter, mod Jernbanegade og byens handelskvarter, samt mod Banegårdspladsen og stationskvarteret. Forundersøgelsen skal også forholde sig til andre forbindelser og sammenhænge mellem slotsbanken og de øvrige dele af bymidten, hvor der er potentialer for at styrke sammenhænge og forbindelser. Overordnet set skal det undersøges, hvordan der kan udvikles stærke ankomst- og forbindelseszoner, der både forbedrer mobilitet, skaber mere grønt og styrker sammenhængen mellem byens kultur- og handelsmiljøer. Forundersøgelsen vil mere konkret blandt andet belyse de faktiske potentialer ved, samt udvikle og kvalificere det fremtidige anlægsprojekt, der skal gennemføres og resultere i en udvidet byrumspassage ved Slotsstræde.



*Undersøgelsesområde med markering af slotsbanken som landskabselement og en ønsket udvidet byrumspassage mellem slotsbanken og handelskvarteret*

Forundersøgelsen skal blandt andet definere et bystrategisk hovedgreb for et samlet landskabs- og byrumsprojekt, og den skal resultere i en overordnet proces for den fortsatte udvikling af et samlet landskabs- og byrumsprojekt.

#### *Ansøgningens bevillingsmæssige forudsætninger*

Anlægsbevilling, beløb i 1.000 kr.:

Beskrivelse	Udgift	Indtægt
-------------	--------	---------

Anlægsbevilling	1.631	750
-----------------	-------	-----

*Anm.: Hvis der ikke er nogen indtægter, angives 0 som beløb.*

Fordeling af rådighedsbeløb, beløb i 1.000 kr.:

År	Udgift	Indtægt
----	--------	---------

2026	700	0
------	-----	---

2027	931	750
------	-----	-----

I alt	1.631	750
-------	-------	-----

*Anm.: Hvis der ikke er nogen udgifter eller indtægter, angives 0 som beløb.*

#### *Ansøgningens finansiering*

Realdania har givet et tilsagn på op til 750.000 kr. Heraf afholder Kolding Kommune udgift til fondsmoms svarende til 131.250 kr. De øvrige 750.000 kr. tages fra Projekt nr. 5357 Jernbanegade 5, køb af ejendom.

### **Bemærkninger fra Koncernøkonomi**

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

**Fraværende** Benny Dall

## **Punkt 13: Tilretning af anlægsbevilling vedr. byggemodningsprojekter. Projekter, hvor anlægsbevillinger og rådighedsbeløb tilpasses**

26/11510

### **Resumé**

I dette dagsordenspunkt behandles anlægsbevillinger til byggemodninger, hvor der pr. 11. maj 2026 er behov for en tilretning. Der er tale om tekniske tilretninger af anlægsbevillinger. Tilretningerne er samlet set udgiftsneutrale.

Tilretningerne sker ud fra eksisterende forbrug samt skøn over fremtidigt forbrug for såvel indtægter som udgifter. Finansieringen kommer fra projekterne 4616 Salg af jord og fast ejendom samt 0467 Rammebeløb, byggemodning, bolig og erhverv, som er de to projekter hvorfra finansieringen af byggemodningsudgifter og salgsindtægter hidtil har været.

Tilretningen sker også ud fra et ønske om at nedlægge de to projekter med rammebeløb, således de enkelte byggemodninger tilpasses i såvel bevilling som rådighedsbeløb, så alle byggemodninger fremadrettet styres ud fra en økonomisk ramme, som ethvert andet anlægsprojekt.

### **Sagen behandles i**

Økonomiudvalget  
Byrådet.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at der meddeles anlægsbevilling/tillæg til anlægsbevilling til de i sagsfremstillingen opgjorte projekter

at den afledte justering af rådighedsbeløb vedrørende såvel byggemodning som salgsindtægter sker via budgetomplacering

at der fremrykkes 26,000 mio. kr. fra 2027 til 2026 vedr. p.nr. 0467 - Rammebeløb, byggemodning, bolig og erhverv og at restbudgettet på 19,854 mio. kr. tilføres p.nr. 4849 - Nettoramme, køb, byggemodning, salg.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026**

Forslaget indstilles til godkendelse.

#### **Fraværende:**

Benny Dall

### **Sagsfremstilling**

Dette dagsordenspunkt sikrer ajourført anlægsbevilling til de byggemodninger, hvor bevillingen pr. 11. maj 2026 er for lille. Selve finansieringen sker fra byggemodningsrammen og/eller salgsrammen. Der er således tale om teknisk tilretning af anlægsbevillinger, der er udgiftsneutrale.

Justering af bevilling sker kun i de tilfælde bevillingen vurderes ikke at være tilstrækkelig. Dette for at sikre beslutningsgrundlaget er på plads. Der foretages ikke en justering såfremt nuværende bevilling vurderes at være for høj, da det ikke har en økonomisk effekt, og der er en usikkerhed i bevillingerne, idet de er udtryk for et skøn af udgifter og indtægter på bevillingstidspunktet.

Byggemodningerne er ofte igangværende i en lang årrække, hvor der typisk søges anlægsbevilling, når byggemodningen igangsættes. Løbende, som byggemodningen etableres, akkumuleres såvel udgifter som indtægter. Tidligere har der løbende været tilført rådighedsbeløb til byggemodningerne fra projekterne 4616 - Salg af jord og fast ejendom samt 0467 - Rammebeløb, byggemodning, bolig og erhverv.

For at sikre en mere ensartet styring af anlægsprojekter, er der foretaget en opgørelse af den nuværende økonomi samt forventet fremtidigt behov for at kunne gennemføre de igangværende byggemodninger.

Den enkelte byggemodning tilføres derfor de nødvendige rådighedsbeløb samt bevillingen rettes til, såfremt denne er for lille. Rådighedsbeløbene finansieres fra projekterne 4616 Salg af jord og fast ejendom samt 0467 Rammebeløb,

byggemodning, bolig og erhverv. Begge projekter udgår herefter, og byggemodninger økonomistyres herefter hver for sig som ethvert andet anlægsprojekt.

Specifikt for byggemodningen Vesterengen i Viuf og kommende boligområde ved Vestersig i Viuf arbejdes der på løsningsmuligheder i forhold til at forbedre afvandingsmulighederne i området. Ud fra nuværende løsningsmodel estimeres det at koste omkring 19-20 mio. kr. at forbedre afvandingsmulighederne. Men der er endnu ikke en endelig konklusion på, om der kan være alternativer, og hvilke konsekvenser de i så fald vil have, i forhold til den nuværende skitserede løsningsmodel. Når afklaringsarbejdet er gennemført, vil der blive udarbejdet et dagsordenspunkt med løsningsforslag. Finansieringen vil til den tid blive foreslået at ske via p.nr. 4849 - Nettoramme, køb, byggemodning, salg.

Der er en naturlig usikkerhed i skønnene over den resterende økonomi for byggemodningerne. Skønnene er foretaget ud fra en faglig vurdering, men der vil kunne opstå behov for tilretninger, idet der kan opstå behov for uforudsete tiltag. Eventuelle tilretninger vil som udgangspunkt skulle finansieres af eller tilføres p.nr. 4849 - Nettoramme, køb, byggemodning, salg.

De byggemodninger, hvor der pr. 11. maj 2026, er behov for anlægsbevilling/tillæg til anlægsbevilling, er opgjort herunder:

I 1.000 kr.

Projektbeskrivelse – af diverse byggemodninger	Anlægsbevilling Udgift	Anlægsbevilling Indtægt	Tillæg til anlægsbevilling Udgift	Tillæg til anlægsbevilling Indtægt
0029181 Byggemodning Projekt nr. 4974, Ved Allervej				1.359
0028061 Byggemodning Projekt nr. 3033, Vesterengen, Viuf 2. etape			1.310	
002928 Byggemodning Projekt nr. 5176, Ved Eltangvej – et boligområde			179	
002922 Byggemodning Projekt nr. 4991, Hvidkærgårdsvej Nord			1.925	9.164
002926 Byggemodning Projekt nr. 5101, Kirkemarken, Hejls			1.102	2.368
0029821 Byggemodning Projekt nr. 3044, Over noret, Hejlsminde			377	
0029051 Byggemodning Projekt nr. 4635, Kærvænget			91	
0029021 Byggemodning Projekt nr. 2176, byggemodning, Hvidkærgårdsparken, Vamdrup			242	
002909 Byggemodning Projekt nr. 4742, Ved Skolebakken og Rytterskolevej			715	
0029041 Byggemodning Projekt nr. 3053, Elkærholmparken			744	
0038531 Byggemodning Projekt nr. 4626 Bramdrup			4.437	12.545

industripark, etape 2

003852 Byggemodning Projektnr. 2183, Østmarken Lunderskov	51	456
005154 Projektnr. 5264 Færdiggørelser af afsluttede byggemodninger	891	
005173 Projektnr. 5401, salg af Vesterbrogade 6-10, Kolding	100	
005175 Projektnr. 5409, salg af arealer v. Drejensvej	386	

Ud over ovenstående byggemodninger, som alene er de byggemodninger, hvor der er behov for en tilretning af bevillingen, så er der som tidligere nævnt, byggemodninger hvor bevillingen er tilstrækkelig ift. de skønnede kommende udgifter og indtægter. For disse byggemodninger vil der ligeledes ske en overførsel af rådighedsbeløb fra 4616 - Salg af jord og fast ejendom samt 0467 - Rammebeløb, byggemodning, bolig og erhverv.

Den samlede effekt af tilretning af rådighedsbeløb på byggemodningerne i ovenstående skema, samt byggemodninger hvor bevillingen er tilstrækkelig betyder, at der kan tilføres 19,854 mio. kr. til p.nr. 4849 - Nettoramme, køb, byggemodning, salg.

Dette er opgjort således:

Samlet set er der for projekt 4616 - Salg af jord og fast ejendom et indtægtsbudget på 50,537 mio. kr. Heraf forventes der at kunne dækkes 37,111 mio. kr. Restramme udgør 13,426 mio. kr.

For projekt 0467 - Rammebeløb, byggemodning, bolig og erhverv er der afsat 25,799 mio. kr. i 2026 og 26,000 mio. kr. i 2027. I alt 51,799 mio. kr. Heraf forventes der at skulle bruges i alt 18,519 mio. kr. Restramme udgør 33,280 mio. kr.

Forskellen mellem de 13.426 mio. kr. og 33,280 mio. kr. er 19,854 mio. kr., som foreslås tilført p.nr. 4849 Nettoramme, køb, byggemodning, salg.

Da alle tilpasninger af rådighedsbeløb foreslås gennemført i 2026, så nødvendiggør ovenstående en fremrykning af 26,000 mio. kr. vedr. 0467 Rammebeløb, byggemodning, bolig og erhverv fra 2027 til 2026.

**Fraværende** Benny Dall

# Punkt 14: Foreløbig liste over ændringsforslag 2027-2030

26/10742

## Resumé

Der fremsendes en foreløbig oversigt over ændringsforslag, der er under udarbejdelse vedrørende de politikområder, der hører under Økonomiudvalget.

## Sagen behandles i

Økonomiudvalget.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning

at det drøftes om der er yderligere forslag til ændringsforslag under Økonomiudvalgets politikområder.

## Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Det blev besluttet at forvaltningen udarbejder forslag til de foreslåede ændringsforslag, og til ét ekstra forslag vedr. nødstrøm på beredskabsområdet.

### Fraværende:

Benny Dall

## Sagsfremstilling

Nedenfor fremgår en tabel over ændringsforslag, der foreslås udarbejdet på Økonomiudvalgets politikområder.

Ændringsforslagene udarbejdes og færdiggøres frem mod Økonomiudvalgets møde den 18. august 2026, hvor de fremsendes til udvalgets godkendelse og derefter indarbejdes i det samlede katalog over ændringsforslag, der forventes udsendt den 20. august 2026.

Der foreslås udarbejdet følgende ændringsforslag:

Politikområde	Nr.	Forslagets navn	Beløb 2027	Beløb 2028	Beløb 2029	Beløb 2030
Erhvervspolitik	ERH-S-01	Lokal synliggørelse og facilitering af UNESCO Creative City of Design Kolding	650	650	650	650
Beredskabspolitik	BER-S-01	Beredskab, midlertidig ansættelse, kompetenceudvikling mv.	600	375	150	150
Administrationspolitik	ADM-S-01	Interessevaretagelse	1.000	1.000	1.000	1.000
Administrationspolitik	ADM-S-03	Invest In Kolding	750	750	750	750
Administrationspolitik	ADM-S-04	Udvikling/vækstpakke, målrettet sagsbehandling	2.450	2.450	2.450	2.450

grundet mange  
anlægsprojekter  
omfattende 3 stillinger.

Erhvervs politik	ERH- A-02	Campus Kolding	5.000	5.000	0	0
------------------	--------------	----------------	-------	-------	---	---

Det bemærkes at, for Administrationspolitik vil der kunne komme yderligere forslag fremsendt af de stående udvalg.

**Fraværende** Benny Dall

# Punkt 15: Ligestilling på øverste ledelsesniveauer

23/1791

## Resumé

Kommunerne skal tilstræbe en ligelig sammensætning af kvinder og mænd på de øverste ledelsesniveauer, jf. ligestillingsloven. Dette skal indberettes til ministeren for ligestilling hvert andet år. Opfyldes kravet ikke med minimum 40/60 %, skal der opstilles måltal herfor samt udarbejdes en politik for, hvordan der underrepræsenterede køn fremmes.

Minimumskravet har i tidligere indberetninger været opfyldt, hvilket fortsat er tilfældet for 2025.

## Sagen behandles i

Økonomiudvalget  
Byråd.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen godkendes.

## Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Benny Dall

## Sagsfremstilling

Alle kommuner er pr. 1. januar 2023 omfattet af ligestillingslovens § 11. Det betyder, at kommunerne er forpligtet til at tilstræbe en ligelig kønssammensætning på de øverste ledelsesniveauer og opstille måltal og politikker for det underrepræsenterede køn i den *øverste ledelse*, jf. ligestillingslovens § 11, stk. 2.

Hvert andet år skal alle kommuner indberette om kønssammensætningen, måltal og politikker til kommunalbestyrelsen, som herefter skal indberette til ligestillingsministeren. Indberetningen for 2025 skal ske i foråret 2026 og være afsluttet senest den 29. maj 2026. Der er ikke krav om, at indberetningen skal godkendes af kommunalbestyrelsen.

En ligelig sammensætning af kvinder og mænd består i, at der mindst er 40 % af det ene køn og 60 % af det andet køn. Det øverste ledelsesorgan (kommunalbestyrelsen) skal opstille måltal for andelen, herunder antallet, af det underrepræsenterede køn på de øverste ledelsesniveauer og der skal udarbejdes en politik for at øge antallet af de underrepræsenterede køn.

Hvis der er en ligelig sammensætning af kvinder og mænd, er der ikke pligt til at opstille måltal. Måltalsforpligtelsen træder i kraft igen, så frem den ligelige kønsfordeling ikke længere er til stede.

Med øverste ledelsesniveauer skal forstås de to øverste ledelseslag under kommunalbestyrelsen. Det øverste ledelsesniveau vil i en kommune typisk være kommunaldirektøren og det andet ledelsesniveau vil typisk være forvaltningsdirektører/-chefer.

Kolding Kommunes fordeling for 2025 viser følgende

*Niveau 1 = Direktion*

Kvinder	Mænd
50 % (2024 40 %)	50 % (2024 60 %)

*Niveau 2 = Chefer*

Kvinder	Mænd
---------	------

44 % (2024 52 %) 56 % (2024 48 %)

Kolding Kommune opfylder kravet om en ligelig sammensætning på de to øverste ledelsesniveauer. Det er derfor ikke nødvendigt at opstille måltal eller udarbejde en politik på nuværende tidspunkt.

Indberetningen sker ved udfyldelse af elektronisk indberetningsskema, som Ligestillingsafdelingen under ministeren for ligestilling udsender. For at sikre gennemsigtighed omkring måltal og kønsfordeling gøres de indberettede tal i skemaet offentlig tilgængelige på en hjemmeside.

Tallene fremgår i Kolding Kommune som en del af den personale politiske redegørelse, som udkommer hvert år *Din Arbejdsplads*.

**Fraværende** Benny Dall

# Punkt 16: Trapholt, årsrapport og årsberetning 2025

15/19771

## Resumé

Årsrapporten for Trapholt er godkendt af bestyrelsen den 26. marts 2026. Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab har forsynet årsrapporten med en revisionspåtegning uden forbehold.

Resultatet er et overskud på 3.091.778 kr., mod et overskud 19.304 kr. i 2024.

Museets egenkapital udgør 8.232.433 kr. ved udgangen af 2025.

Entreindtægterne udgør 9.546.253 kr. for 138.468 besøgende i 2025.

## Sagen behandles i

Kultur- og Eventudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet.

## Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at årsrapporten for Trapholt 2025 godkendes.

## Beslutning Kultur- og Eventudvalget den 11-05-2026

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Brian Ørum Hansen

Christina Foldager

## Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026

Forslaget indstilles til godkendelse.

### Fraværende:

Benny Dall

## Sagsfremstilling

Trapholt har i 2024 indgået en ny samarbejdsaftale med Kolding Kommune, gældende i fire år frem til og med 2028.

Kolding Kommune forventer, at Den selvejende institution Trapholt, som er en anerkendt kulturel institution i både ind- og udland, vil være med til at udvikle Kolding Kommune som kultur- og designby. Det forventes samtidig af Trapholt, at denne indgår aftaler om samarbejde, som vil fremme satsningen fra Kolding Kommune omhandlende et brand som Danmarks designby.

Trapholt har sendt årsrapport samt årsberetning for 2025. Årsrapporten er godkendt af bestyrelsen, og revisionen har forsynet årsrapporten med en revisionspåtegning uden forbehold.

Trapholt har i 2025 fået tilskud fra Kolding Kommune på 7.345.000 kr. Derudover har både fonde og Staten ydet tilskud på samlet 11.852.079 kr. Trapholt har i 2025 et overskud på 3.091.778 kr., og museets egenkapital udgør 8.232.433 kr. ved udgangen af 2025.

Museets formål er gennem indsamling, registrering, bevaring, forskning og formidling inden for sit ansvarsområde at virke for sikring af Danmarks kulturarv samt belyse tilstande og forandringer inden for kunsthistorien og dens beslægtede områder.

Opfyldelse af disse formål sikrer samtidig en overholdelse af museumslovgivningen.

Museets aktiviteter er endvidere at sikre Danmarks kulturarv og gøre samlingerne tilgængelige for offentligheden, samt stille dem til rådighed for forskning.

### *Besøgstal*

2020	76.796
2021	69.880
2022	110.682
2023	101.155
2024	108.133
2025	138.468

Trapholt havde i 2025 138.468 gæster, og museet ligger således stabilt på 100.000+ gæster og har gjort det i flere år. Trapholt har i 2024 opnået fuld støtte til en ombygning af museet. Ombygningen omfatter nye formidlingsområder, gæstemodtagelse og skulpturlounge.

Projektet er støttet af Kolding Kommune, Augustinus Fonden, Aage og Johanne Louis-Hansens Fond og Villum Fonden. Museets fysiske rammer vil være lukket under ombygningen, men Trapholt vil bestå med et omfattende Trapholt to-go program. Ombygningen igangsættes i 2026 og forventes at pågå frem til foråret 2027.

### **Bilag**

Revisionsprotokollat Trapholt 2025.pdf

Trapholt årsrapport 2025.pdf

**Fraværende** Benny Dall

## **Punkt 17: Etablering af ny specialskole i Vonsild**

26/8490

### **Resumé**

D. 28. april 2026 godkendte Byrådet, at Specialcenter Vonsild omdannes til en selvstændig specialskole senest pr. 1. januar 2027.

Denne sag indeholder forvaltningens forslag til omfang, rammer og indhold for etablering af den nye specialskole i Vonsild herunder også tilpasning af forhold, der vedrører den nuværende Vonsild Skole uden et specialcenter.

### **Sagen behandles i**

Børne-, Skole- og Familieudvalget  
Økonomiudvalget  
Handicaprådet (til orientering)  
Byrådet.

### **Forslag**

Børne-, skole- og familiedirektøren foreslår,

at specialskolen i Vonsild etableres med virkning fra d. 1. januar 2027

at ansvaret for at ansætte en skoleleder til den nye specialskole, herunder at nedsætte et ansættelsesudvalg, delegeres til skolechefen

at beskrivelsen af målgruppen for den nye specialskole godkendes

at specialskolens omfang fastlægges til at være fra børnehaveklasse til og med 10. klasse

at specialskolens SFO-tilbud er for elever i børnehaveklasse til og med 10. klasse

at ansvaret for at beslutte nye navne til almenskolen og den nye specialskole i Vonsild delegeres til Børne-, Skole- og Familieudvalget

at forslaget til sammensætning af første skolebestyrelse på den nye specialskole godkendes

at forvaltningen pålægges at udarbejde de nødvendige tilpasninger af bilag til styrelsesvedtægten for Kolding Kommunes skolevæsen.

### **Beslutning Børne-, Skole- og Familieudvalget den 03-06-2026**

Indstilles til godkendelse.

#### **Fraværende:**

Freddy Christensen

Benny Dall

### **Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026**

Forslaget indstilles til godkendelse.

#### **Fraværende:**

Benny Dall

### **Sagsfremstilling**

Byrådet godkendte d. 28. april 2026, at Specialcenter Vonsild omdannes til en selvstændig specialskole senest pr. 1. januar 2027.

Det følger af folkeskoleloven, at Byrådet på et møde skal beslutte specialskolens omfang mht. klassetrin, specialundervisning herunder målgruppe og SFO. Byrådet skal desuden godkende den første sammensætning af

skolebestyrelsen på den nye specialskole.

I denne sag fremlægges forvaltningens forslag hertil samt øvrige beslutninger ift. rammer og indhold for etablering af den nye specialskole i Vonsild herunder også tilpasning af forhold, der vedrører den nuværende Vonsild Skole uden et specialcenter.

#### *Etablering af den nye specialskole og ansættelse af skoleleder*

En ny specialskole i Vonsild etableres med virkning fra d. 1. januar 2027. Det har høj prioritet, at omdannelsesprocessen undervejs sikrer en tryk og sikker drift af specialcentret, så børn/elever, forældre og medarbejdere oplever en stabil overgangsperiode og samtidig føler sig orienteret og inddraget frem mod d. 1. januar 2027.

Det tilsigtes, at de kommende opgaver i omdannelsesprocessen så vidt muligt sker sideløbende, så det er muligt at gennemføre en smidig og effektiv proces for omdannelsen. Her kan det bl.a. nævnes, at elever fra Specialcenter Vonsild skal visiteres til den nye specialskole. Denne proces igangsættes i efteråret 2026. Herefter er det muligt at igangsætte en række forskellige opgaver, der skal gennemføres ifm. opstart af den nye specialskole – f.eks. afholdelse af valg til en ny skolebestyrelse. Det kommer dog ikke til at berøre elevernes dagligdag på specialcentret.

En af de første opgaver, der igangsættes, er ansættelsen af en ny skoleleder for specialskolen med forventet opstart i enten oktober eller november 2026. Den nye skoleleder vil i de første måneder bl.a. få ansvaret for at sikre afholdelse af valg til en ny skolebestyrelse, MED-udvalg og elevråd.

Forvaltningen foreslår, at ansvaret for at ansætte en skoleleder til den nye specialskole, herunder at nedsætte et ansættelsesudvalg, delegeres til skolechefen. Det ligger inden for skolechefens kompetenceområde at ansætte skoleledere til skoler.

#### *Målgruppe for og klassetrin på en ny specialskole*

Elevgrundlaget for den nye specialskole vil være lig elevgrundlaget i det nuværende Specialcenter Vonsild. Det vil være fysisk eller psykisk udviklingshæmmede elever med vidtgående handicap og langvarige funktionsnedsættelser. Eleverne har bl.a. komplekse socioemotionelle vanskeligheder og/eller tilknytningsvanskeligheder og har brug for omfattende, varige og intensive tiltag.

For at kunne blive tildelt en plads på en ny specialskole i Vonsild, skal eleven visiteres via kommunens visitationsudvalg – ligesom det er tilfældet på kommunens øvrige specialtilbud og Specialcenter Vonsild i dag.

Det er indstillingen, at den nye specialskole vil bestå af børnehaveklasse til og med 10. klasse. Derudover videreføres SFO-ordningen for eleverne på den nye specialskole. Det vil sige, at der tilbydes SFO fra børnehaveklasse til og med 10. klasse.

#### *Navne til Vonsild Skole og den nye specialskole*

Den nye specialskole skal have et navn, og samtidig skal navnet på Vonsild Skole og Specialcenter ændres, når specialskolen er etableret pr. 1. januar 2027.

Forvaltningen foreslår, at navnet på den nye specialskole og navnet på almenskolen i Vonsild besluttet af Børne-, Skole- og Familieudvalget efter indstilling fra de to skolers skolebestyrelser.

#### *Skolebestyrelsen på den nye specialskole*

Den nye skoleleder får til opgave at etablere en ny skolebestyrelse på specialskolen. Ifølge folkeskolelovens §42 skal sammensætningen i en skolebestyrelse være:

- Et flertal af repræsentanter for forældrene
- Mindst to repræsentanter for det undervisende personale og de øvrige medarbejdere
- Mindst to repræsentanter for eleverne
- Kommunalbestyrelsen kan beslutte, at indtil to pladser i skolebestyrelsen skal tildeles repræsentanter for det lokale erhvervsliv, lokale ungdomsuddannelsesinstitutioner eller lokale foreninger.

Forvaltningen forslår, at skolebestyrelsen på den nye specialskole består af fem forældrerepræsentanter, to medarbejderrepræsentanter og to elevrepræsentanter.

#### *Vonsild Skole uden specialcenter*

Vonsild Skole fortsætter som en almen skole med samme skoledistrikt og samme omfang mht. klassetrin som i dag, men uden et specialcenter. Det vil sige 0.-9. klasse samt samme SFO-ordning som i dag.

I løbet af efteråret 2026 skal Vonsild Skoles skolebestyrelse justeres ifm., at medarbejderrepræsentanter og forældrerepræsentanter fra specialcentret udtræder.

*Tilpasning af bilag til styrelsesvedtægt*

Beslutningerne i sagen betyder, at der skal ske en tilpasning af bilag til styrelsesvedtægten for Kolding Kommunes skolevæsen. Det foreslås, at denne opgave pålægges forvaltningen.

**Fraværende** Benny Dall

## **Punkt 18: Lukket: Sundhedsreform - Godkendelse af endelig aftale om bodeling mellem Region Syddanmark og Kolding Kommune**

24/14131

**Fraværende** Benny Dall

## **Punkt 19: Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter**

### **Resumé**

Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter.

### **Sagen behandles i**

Økonomiudvalget.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at det drøftes, om der er behov for, at et eller flere medlemmer varetager andre hverv.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026**

Der kan tillægges erstatning for tabt arbejdsfortjeneste for deltagelse i temamøde for Økonomi udvalget den 8. juni 2026 og for deltagelse i Folkemødet på Bornholm 10.-12. juni 2026.

#### **Fraværende:**

Benny Dall

### **Sagsfremstilling**

Jf. Kolding Kommunes Regulativ om Vederlag og godtgørelse til Byrådets medlemmer punkt 2 fremgår det, at der kan tillægges erstatning for tabt arbejdsfortjeneste for varetagelse af andre kommunale hverv, når deltagelsen sker efter anmodning fra Byrådet eller et af Byrådets udvalg, på grundlag af en protokolleret beslutning.

**Fraværende** Benny Dall

## **Punkt 20: Orientering fra formanden**

### **Resumé**

Orientering fra formanden.

### **Sagen behandles i**

Økonomiudvalget.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende:**

Benny Dall

**Fraværende** Benny Dall

## **Punkt 21: Orientering fra kommunaldirektøren**

### **Resumé**

Orientering fra kommunaldirektøren.

### **Sagen behandles i**

Økonomiudvalget.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende:**

Benny Dall

**Fraværende** Benny Dall

## **Punkt 22: Orientering fra medlemmerne**

### **Resumé**

Orientering fra medlemmerne.

### **Sagen behandles i**

Økonomiudvalget.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 09-06-2026**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende:**

Benny Dall

**Fraværende** Benny Dall

## **Punkt 23: Underskriftsside**

### **Resumé**

Økonomiudvalget skal godkende referatet.

Det gøres ved, at hvert medlem, der har deltaget i mødet, underskriver ved at trykke på "Godkendt".

### **Sagen behandles i**

Økonomiudvalget.

**Fraværende** Benny Dall