

REFERAT Social- og Sundhedsudvalget d. 19-12-2018

Mødedato Onsdag d. 19. december 2018 kl. 09:00

Mødested Udvalgslokalet

Mødedeltagere Karina Lorentzen, Hanne Dam, Kristina Jørgensen, Tobias K. J. Jørgensen, Pernille Øhlenschläger Pedersen (Fravær), Trille Nikolajsen, Benny Dall (Fravær)

Indholdsfortegnelse

Anmodning om sag på dagsorden, Kristina Jørgensen (O) - Projekt Systematisk Helhedsorienteret I	3
Anmodning om sag til dagsorden fra Benny Dall (Ø). Indsats for familier med børn med angst.....	5
Budgetrealisering ultimo november 2018.....	6
Pårørendeguide.....	8
Deltagelse i aktiviteter.....	9
Orientering fra formanden.....	10
Orientering fra Social- og Sundhedsområdet.....	11
Høring af udkast til Sundhedsaftale 2019 - 2023.....	12

Punkt 1: Anmodning om sag på dagsorden, Kristina Jørgensen (O) - Projekt Systematisk Helhedsorienteret Indsats

18/33292

Resumé

Medlem af Social- og Sundhedsudvalget, Kristina Jørgensen (O), anmoder i mail af 5. november 2018 om optagelse af følgende punkt på dagsordenen:

”I forbindelse med projekt Systematisk Helhedsorienteret Indsats, som siden 1. Januar 2017 har været implementeret og senere udrullet til hele Familieafdelingen, er jeg nysgerrig på hvornår den endelige projektevaluering fra Deloitte forventes færdig (jf. dagsorden 16. August 2017).

Såfremt evalueringen ikke forventes færdig snarest, så ønsker jeg at udvalget får en evaluering indeholdende følgende:

- Det aktuelle sagsgennemsnit pr. socialrådgiver fordelt mellem egne sager og kollegers sager, jf. at der ikke aflyses møder og man derfor må tage sine kollegers sager ved sygemeldinger o.lign.
- Mængden af kvartalsvise opfølgingsmøder, herunder fordelingen mellem egne og kollegers sager
- Trivslen for de berørte børn og unge bl.a. vægtes ud fra faktorer som fravær i skole/uddannelse og deltagelse i fritidsaktiviteter
- Trivslen for medarbejderne, herunder sygefravær og medarbejderomsætning
- Udviklingen af foranstaltninger (mere eller mindre indgribende)
- Udviklingen i familiernes tilknytning til arbejdsmarkedet
- Antallet af hjemgivelser og mængden af anbringelser”

Sagen behandles i

Social- og Sundhedsudvalget.

Forslag

Senior- og Socialdirektøren foreslår,

at sagen drøftes.

Nyt forslag

Senior- og Socialdirektøren foreslår,

at sagen drøftes.

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget den 19-11-2018

Social- og Sundhedsudvalget besluttede at optage sagen på dagsordenen.

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget den 19-12-2018

Social- og Sundhedsudvalget drøftede sagen og tog redegørelsen til efterretning og besluttede, at forvaltningen kommer med en opfølgning på næste møde.

Tilføjelse til sagsfremstilling

Projektevalueringen fra Deloitte fra projekt ”Helhedsorienteret indsats for udsatte familier” blev udgivet i november 2017. Evalueringen kom næsten et år efter projektafslutningen.

Af de devalueringer, der er indgået i projektperioden, peges der på større resultater, når myndighedsfunktionen er en del af socialrådgiverens arbejde. Derudover blev der sideløbende med projekt ”Helhedsorienteret indsats for udsatte familier” lavet et internt projekt vedrørende helhedsorienteret sagsarbejde kaldet ”Systematiske helhedsorienteret myndighedssagsbehandling for udsatte børn og unge”.

Med baggrund i de positive erfaringer fra projekterne omlagde Familierådgivningen den 1. oktober 2017 sagsbehandlingen i hele afdelingen, således at der arbejdes efter metoden om systematisk helhedsorienteret myndighedssagsbehandling, som opfylder målsætningen om at tage udgangspunkt i barnet, den unge og forældrenes centrum.

Ved omlægningen blev der fastsat et gennemsnitligt sagstal pr. socialrådgiver på 20 – 25 sager. Den 1. november 2018 var det samlede sagstal i Familierådgivningens afsnit børn og afsnit unge 654 sager. Disse sager fordelte sig på 31 fuldtidsstillinger og udgør et sagsgennemsnit på 21,8 pr. medarbejder.

Det betyder, at der som hovedregel skal afholdes 21,8 opfølgingsmøder pr. rådgiver pr. kvartal, ca. 7 om måneden. Dertil kommer møder i forbindelse med underretninger, udarbejdelse af børnefaglige undersøgelser mv. Socialrådgiverne indgår også i en bagvagsfunktion, hvor de skal dække hinandens møder ved sygdom eller lignende. Der er ingen statistik på, hvor mange møder den enkelte socialrådgiver dækker i bagvagsfunktion. Opstår der en akut situation i en syg kollegas sag, forsøges denne håndteret i Visitationen før den går til bagvagten.

Generelt har Familierådgivningen en god trivsel og sygefraværet udgør 2,97%.

Familierådgivningen har i den ene afdeling været hårdt ramt af langtidssygemeldinger dette efterår. Det drejer sig om flere forhold, graviditetsgener, hjemlige forhold og arbejdsbetingede forhold. Derudover har afdelingen 3 på barsel, hvilket medfører nyuddannede vikarer, som naturligt har behov for både tættere kollegial og ledelsesmæssig sparring.

Situationen har stor bevågenhed, og håndteres i tæt samarbejde mellem medarbejdere, ledere og HR, ligesom der er ansat vikarer til de stillinger, hvor en kollega er sygemeldt.

I 2018 er 15 medarbejdere ophørt i Familierådgivningen, dette tal skal holdes op mod en samlet afdeling på i alt 73 medarbejdere.

8 af de i alt 15 medarbejdere, der er fratrukket, er fra ovennævnte afdeling, hvor der for tiden er udfordringer med langtidssygemeldinger. For 8 af de i alt 15 medarbejdere, der er fratrukket, er årsagen, at 1 er startet på videregående uddannelse, 4 er rejst grundet nye arbejdsområder eller funktioner og/eller tættere på bopæl, 3 har været ansat som barselsvikarer og naturligt ophørt.

Der har været fratrukkelse samtaler med alle fratrukkede medarbejdere, og disse samtaler har ikke givet anledning til bekymring.

Familierådgivningen har ikke generelle målinger på faktorer som fravær i skole/uddannelse eller deltagelse i fritidsaktiviteter. Dette er dog områder, der på alle niveauer af Familierådgivningens arbejde, har et stort fokus. Det er vigtigt at have en god skolegang og tilknytning til et aktivt fritidsliv. Såfremt der har været et udækket behov på disse områder, vil der være udarbejdet konkrete mål, og en effektmåling af disse vil fremgå af den individuelle handleplan.

Over de seneste 5 år er antallet af anbringelser faldet fra 222 helårspersoner i 2014 til 158 helårspersoner i 2018, hvorimod antallet af forbyggende foranstaltninger steget. Det er en del af en bevidst strategi om at yde en forebyggende og tidlig målrettet sammenhængende støtte og indsats over for børn og unge i udsatte positioner og deres familier.

Der foretages ikke systematiske registreringer af forældrenes tilknytning til arbejdsmarkedet, dette område fremgår udelukkende af barnets eller den unges handleplan, såfremt det er et udækket behov der skal arbejdes med. Er dette tilfældet vil der være samarbejde med beskæftigelsesområdet.

Bilag

Evaluerings_af_helhedsindsats_for_udsatte_familier.pdf

Helhedsorienteret sagsarbejde 1.10.2017

Sygefraværstatistik Familierådgivningen

Anbringelser 2018 - oktober

Punkt 2: Anmodning om sag til dagsorden fra Benny Dall (Ø). Indsats for familier med børn med angst.

17/17464

Resumé

Medlem af Børne- og Uddannelsesudvalget Benny Dall, Enhedslisten, anmoder om, at få nedenstående punkt behandlet på mødet i Børne- og Uddannelsesudvalget og Social- og Sundhedsudvalget.

Sagen behandles i

Børne- og Uddannelsesudvalget den 12/12 2018, Social- og Sundhedsudvalget den 19/12 2018.

Forslag

Børne- og uddannelsesdirektøren foreslår,

at sagen drøftes.

Nyt forslag

Senior- og Socialdirektøren foreslår,

at sagen drøftes.

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget den 19-12-2018

Udvalget pålagde forvaltningen at tilrettelægge et politisk temamøde vedrørende Kolding Kommunes nuværende indsats og problemstillinger med fokus på børn og unge med angst.

Sagsfremstilling

”På vegne af Enhedslisten skal jeg hermed anmode om at der optages et punkt på det kommende møde i såvel Social- og Sundhedsudvalget som i Børne- og uddannelsesudvalget omhandlende indsats for familier med børn med angst.

Konkret foreslår Enhedslisten at der tages initiativ til afholdelse af et dialogmøde for forældre til børn med angst.

Enhedslisten foreslår desuden at udvalgene drøfter hvorledes, der kan skabes samarbejde omkring indsatser der kan lette hverdagen for såvel børn med angst som deres familier.

Vi ved at antallet af børn med angst er stigende og at meldinger fra familier og praktiserende læger er at der gøres alt for lidt for at hjælpe”.

Punkt 3: Budgetrealisering ultimo november 2018

18/24779

Resumé

Ultimo november 2018 er forventningerne til nedenstående politikområder følgende:

Socialpolitik, serviceudgifter:

- Regnskabet forventes at være 5 mio. kr. højere end det korrigerede budget på 288.628.000 kr.
- Det er på nuværende tidspunkt vanskeligt at forudsige den forventede overførsel til 2019, men et foreløbigt skøn er, at der overføres ca. -5 mio. kr.

Socialpolitik, overførsler:

- Regnskabet forventes at være lig med det korrigerede budget på 8.476.000 kr.
- Der forventes ingen overførsel til 2019.

Sundhedspolitik, serviceudgifter:

- Regnskabet forventes at være lig med det korrigerede budget på 114.020.000 kr.
- Der forventes ingen overførsel til 2019.

Aktivitetsbestemt medfinansiering

- Regnskabet forventes at være lig med det korrigerede budget på 347.688.000 kr.
- Der forventes ingen overførsel til 2019.

Sagen behandles i

Social- og Sundhedsudvalget.

Forslag

Senior- og Socialdirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning,

at der iværksættes tiltag, som skaffer en budgetbuffer på minimum 5 mio. kr. til at imødekomme en eventuel fortsat udgiftsstigning i forhold til et ønske om at styrke robustheden i budgetrammen i 2019 og fremefter.

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget den 19-12-2018

Godkendt.

Sagsfremstilling

Ultimo november 2018 er forventningerne til nedenstående politikområder følgende:

Socialpolitik, serviceudgifter:

- Regnskabet forventes at være 5 mio. kr. højere end det korrigerede budget på 288.628.000 kr. Årsagen hertil er overførslen fra 2017 til 2018 på -3,4 mio. kr. samt et udgiftspres som følge af 4 - 5 dyrere enkeltsager.

Der er indført midlertidig ansættelsesstop, gennemgang af personsager, kontrol af data, der arbejdes intenst på budgetoverholdelse.

- Det er på nuværende tidspunkt vanskeligt at forudsige den forventede overførsel til 2019, men et foreløbigt skøn er, at der overføres ca. -5 mio. kr.

Socialpolitik, overførsler:

- Regnskabet forventes at være lig med det korrigerede budget på 8.476.000 kr.
- Der forventes ingen overførsel til 2019.

Sundhedspolitik, serviceudgifter:

- Regnskabet forventes at være lig med det korrigerede budget på 114.020.000 kr.
- Der forventes ingen overførsel til 2019.

Aktivitetsbestemt medfinansiering

- Regnskabet forventes at være lig med det korrigerede budget på 347.688.000 kr.
- Der forventes ingen overførsel til 2019.

Punkt 4: Pårørendeguide

18/35707

Resumé

I forlængelse af den netop vedtagne pårørendemodel ansættes 1. januar 2019 en pårørendeguide. Pårørendeguiden skal sikre at pårørende til f.eks. demensramte, kræftramte eller misbrugere kan få hjælp og vejledning om de praktiske spørgsmål, man som pårørende ofte har, f.eks. i forhold til økonomi, boligsituation eller hvor man kan møde andre pårørende i samme situation.

Pårørendeguiden får base på Sundhedscenter Kolding, men vil komme til at bruge tid på plejehjem, bosteder og andre steder, hvor pårørende kommer.

Sagen behandles i

Seniorudvalget, Ældrerådet (orientering), Social- og Sundhedsudvalget og Socialøkonomi- Handicap- og Hjælpemiddeludvalget.

Forslag

Senior- og Socialdirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Seniorudvalget den 07-12-2018

Orienteringen blev taget til efterretning.

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget den 19-12-2018

Orienteringen blev taget til efterretning.

Beslutning Socialøkonomi-, Handicap- og Hjælpemiddeludvalget den 19-12-2018

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Pårørendeguiden skal skabe sammenhæng og selvværd for pårørende til borgere ramt af f.eks demens, psykisk sygdom, handicap, misbrug eller kræft.

Som pårørende har man naturligt fokus på at ens nærtstående får den rette behandling eller det rette tilbud. Men samtidig har den pårørende ofte en række praktiske udfordringer f.eks. vedr. økonomi, boligsituation eller hvor det er muligt at møde andre pårørende. Pårørendeguiden skal hjælpe med at afklare disse, og mange andre, praktiske spørgsmål, og herved bidrage til at skabe afklaring om de pårørendes situation.

Fundamentet for den nyoprettede stilling som pårørendeguide er modellen for pårørendesamarbejde. Modellen kan ses på: <https://www.kolding.dk/borger/parorende/parorende>

Intentionerne med pårørendeguiden hviler ligeledes på Senior- og Socialforvaltningens vision om at skabe Selvværd og Sammenhæng i alt hvad vi siger og gør og de 5 leveregler forbundet hermed:

- Tal et sprog alle mennesker forstår
- Alt indenfor din radar er dit ansvar
- Det er borgerens plan/aftale
- Sæt fællesskabet i spil
- Gå borgeren i møde

Stillingen som pårørendeguide er en fast stilling finansieret af midler fra budget 2018 og ud i årene.

Der var med 130 ansøgninger massiv interesse for stillingen som pårørendeguide.

I marts 2019 forelægges udvalget en status på implementeringen af pårørendemodellen, herunder præsentation af den nyansatte pårørendeguide.

Punkt 5: Deltagelse i aktiviteter

17/21630

Resumé

Deltagelse i kommunale aktiviteter, medlemmer af Social- og Sundhedsudvalget.

Sagen behandles i

Social- og Sundhedsudvalget.

Forslag

Senior- og Socialdirektøren foreslår,

at Social- og Sundhedsudvalget drøfter om der er behov for, at et eller flere medlemmer af udvalget varetager andre kommunale erhverv.

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget den 19-12-2018

Ingen kommunale aktiviteter i december måned.

Sagsfremstilling

Jf. Kolding Kommunes regulativ om vederlag og godtgørelse til Byrådets medlemmer, punkt 2, fremgår det, at der kan tillægges erstatning for tabt arbejdsfortjeneste for varetagelse af andre kommunale hverv, når deltagelse sker efter anmodning fra Byrådet eller Byrådets udvalg, på grund af en protokolleret beslutning.

Bilag

Social- og Sundhedsudvalgets deltagelse i aktiviteter 2018

Punkt 6: Orientering fra formanden

17/21630

Resumé

Orientering fra formanden.

Sagen behandles i

Social- og Sundhedsudvalget.

Forslag

Senior- og Socialdirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget den 19-12-2018

Orienteringen blev taget til efterretning.

Punkt 7: Orientering fra Social- og Sundhedsområdet

17/21630

Resumé

Orientering fra Social- og Sundhedsområdet;

- Lørdagsåbent i Folkekøkkenet
- Lovforslag om ændring af lov om anvendelse af tvang i psykiatrien
- Udmøntning af 2 nye ydernetnumre i Kolding Kommune (6000) – almen praksis
- Praksisplan 2020-2023

Sagen behandles i

Social- og Sundhedsudvalget.

Forslag

Senior- og Socialdirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget den 19-12-2018

Orienteringen blev taget til efterretning.

Punkt 8: Høring af udkast til Sundhedsaftale 2019 - 2023

17/6145

Resumé

Ifølge § 204 – 205 i Sundhedsloven skal Sundhedskoordinationsudvalget udarbejde udkast til den sundhedsaftale, der jf. sundhedslovens § 205, skal indgås mellem regionsrådet og de enkelte kommunalbestyrelser i regionerne. Der udarbejdes én aftale i hver region. Sundhedsaftalen omfatter både somatik og psykiatri. Udkast til Sundhedsaftale i Syddanmark 2019 – 2023 er sendt i høring i perioden 11. december 2018 til 4. februar 2019.

Udkast til Sundhedsaftalen 2019-2023 sendes til Socialøkonomi-, Handicap- og Hjælpemiddeludvalget, Seniorudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget, Børne- og Uddannelsesudvalget samt Fritids- og Idrætsudvalget med henblik på at kommentere og kvalificere høringssvaret fra Social- og Sundhedsudvalget. På baggrund af udvalgenes bemærkninger præsenteres Social- og Sundhedsudvalgets for et samlet høringssvar til endelig godkendelse den 23. januar 2019.

Sagen behandles i

Social- og Sundhedsudvalget, Socialøkonomi-, Handicap- og Hjælpemiddeludvalget (19. december 2018), Seniorudvalget (8. januar 2019), Arbejdsmarkedsudvalget (10. januar 2019), Fritids- og Idrætsudvalget (15. januar 2019), Børne- og Uddannelsesudvalget (16. januar 2019) og Social- og Sundhedsudvalget (23. januar 2019).

Forslag

Senior- og Socialdirektøren foreslår,

at høringsudkastet til Sundhedsaftalen 2019-2023 sendes til Socialøkonomi-, Handicap- og Hjælpemiddeludvalget, Seniorudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget, Fritids- og Idrætsudvalget samt Børne- og Uddannelsesudvalget med henblik på at kommentere og kvalificere høringssvaret fra Social- og Sundhedsudvalget,

at Social- og Sundhedsudvalget præsenteres for et samlet høringssvar til endelig godkendelse den 23. januar 2019 på baggrund af udvalgenes bemærkninger.

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget den 19-12-2018

Godkendt.

Beslutning Socialøkonomi-, Handicap- og Hjælpemiddeludvalget den 19-12-2018

Udvalget kan tilslutte sig og har ingen bemærkninger til høringssvaret.

Sagsfremstilling

Sundhedskoordinationsudvalget har udarbejdet et udkast til den sundhedsaftale, der efter sundhedslovens § 205 skal indgås mellem regionsrådet og kommunalbestyrelserne i regionen, og som vil være gældende i perioden 2019-2023.

Sundhedsaftalen udgør den overordnede ramme for det tværsektorielle samarbejde på Sundhedsområdet. Formålet med Sundhedsaftalen er at bidrage til en forbedret sundhed blandt syddanskerne og til at skabe rammer for bedre sammenhæng og sømløse overgange på tværs af sygehuse, kommuner og praktiserende læger.

Det er denne gang besluttet at opdele sundhedsaftalen i en politisk (vedlagte høringsudkast) og en administrativ del (tillæg til sundhedsaftalen). Tillægget vil blive udarbejdet i foråret 2019 og vil blandt andet beskrive de konkrete indsatser mv., der skal indfri de politiske visioner og målsætninger for Sundhedsaftalen 2019-2023. Det administrative tillæg sendes ikke i politisk høring.

Kommunerne har i højere grad end tidligere været inddraget i udarbejdelsen af Sundhedsaftalen, bl.a. på et opstarts møde ultimo april 2018 med Sundhedskoordinationsudvalget og med deltagelse af politiske repræsentanter fra hver af de 22 syddanske kommuner samt på Social- og Sundhedsudvalget møde med Sundhedskoordinationsudvalget den 17. september 2018 som en del af Sundhedskoordinationsudvalgets kommunerundtur, hvor forslag til visioner og målsætninger samt lokale fokusområder blev drøftet for Sundhedsaftalen 2019-2023.

På mødet var Social- og Sundhedsudvalget særligt optaget af det fælles ansvar for forebyggende indsatser indenfor rygning, overvægt, alkohol og mental sundhed. Udvalget tilkendegav endvidere, at man kunne tilslutte sig visionerne i Sundhedsaftalen.

De udfordringer Social- og Sundhedsudvalget gav som input i Sundhedsaftalen er i høj grad at genkende i høringsudkastet idet forebyggelse, mental trivsel og indsatser i forhold til overvægt er indeholdt.

Det vurderes positivt, at høringsudkastet bygger videre på den nuværende Sundhedsaftale, og at den kommende aftale er stærkt forenklet.

I Sundhedsaftalen peges der på følgende udfordringer, der skal håndteres og findes løsninger på:

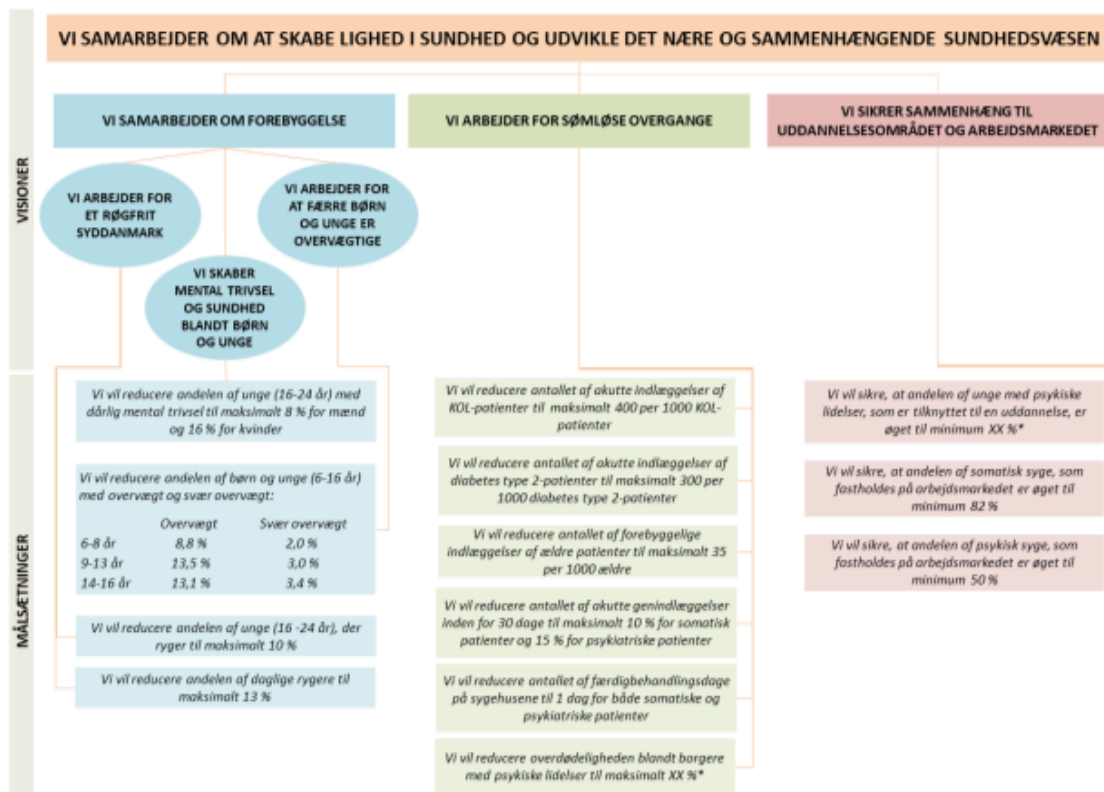
- Flere ældre borgere
- Flere borgere med en eller flere kronisk sygdomme
- Flere borgere med psykiske lidelser

Der er fokus på udviklingen af det nære og sammenhængende sundhedsvæsen, hvor parterne:

- Afprøver og udbreder integrerede samarbejdsmodeller
- Bruger sundhedsteknologi til at samarbejde smartere og tilbyde mere til flere
- Styrker kompetencerne med fokus på tidlig opsporing og koordinering
- Tilrettelægger nære sundhedstilbud, der tilgodeser lokale udfordringer og forhold.

Sundhedskoordinationsudvalget peger på følgende visionsområder, hvor udvalget på baggrund af dialogen med kommunerne og de praktiserende læger ønsker at gøre en særlig indsats i perioden 2019-2023:

- Vi samarbejder om forebyggelse
 - Vi arbejder for et røgfrit Syddanmark
 - Vi skaber mental trivsel og sundhed blandt børn og unge
 - Vi arbejder for at færre børn og unge er overvægtige
- Vi arbejder for sømløse overgange
- Vi sikrer sammenhæng til uddannelsesområdet og arbejdsmarkedet



* Måltallet fastsættes, når første måling på indikatoren offentliggøres i forbindelse med næste afrapportering på de otte nationale mål, forventeligt medio 2019

De punkter, der blev drøftet på det lokale møde mellem Social- og Sundhedsudvalget og Sundhedskoordinationsudvalget, er i høj grad at genfinde i høringsudkastet, idet forebyggelse er skrevet ind som et fælles ansvar, og indsatser mod

overvægt og dårlig mental trivsel (og sygdom) er vægtige fokusområder i udkastet til den kommende Sundhedsaftale. Det kan dog tydeliggøres, at det kan være ønskeligt, hvis der i det efterfølgende arbejde er fokus på at undgå stigmatisering af alle målgrupper.

Sundhedskoordinationsudvalget har besluttet at opdele sundhedsaftalen i en politisk (vedlagte høringsudkast) og en administrativ del (tillæg til sundhedsaftalen). Tillægget vil blive udarbejdet i foråret 2019, og vil blandt andet beskrive de konkrete indsatser mv., der skal indfri de politiske visioner og målsætninger for Sundhedsaftalen 2019-2023. Det administrative tillæg sendes *ikke* i høring.

Den videre proces frem mod endelig godkendelse

Sundhedsaftalen er i høring fra den 11. december 2018 til den 4. februar 2019.

Sundhedskoordinationsudvalget vil tilrette Sundhedsaftalen 2019-2023 på baggrund af de indkomne høringssvar, og vil godkende et tilrettet aftaleudkast på et møde den 24. april 2019. Herefter sendes aftalen til godkendelse i regionsråd og kommunalbestyrelser. Sundhedsaftalen skal indsendes til Sundhedsstyrelsen til godkendelse senest den 1. juli 2019 og træder i kraft umiddelbart herefter.

Sundhedskoordinationsudvalget vil efterfølgende én gang årligt gennem aftaleperiode udarbejde en status, som vil blive drøftet på årlige fællesmøder med Sundhedskoordinationsudvalget, kommunale udvalgsformænd samt repræsentanter for PLO Syddanmark.

Bilag

Udkast til høringssvar fra Kolding Kommune

Høringsbrev - sundhedsaftalen 2019-2023.pdf

Høringsversion til sundhedsaftalen 2019-2023.pdf

Vision for Sundhedsaftale 2019 - 2023

Tids- og procesplan for høring af Sundhedsaftalen

Referat Kolding og SKU.pdf