

REFERAT Økonomi og Strategi d. 09-12-2025

Mødedato Tirsdag d. 09. december 2025 kl. 07:45

Mødested Rådhuset, Borgmesterens mødelokale

Mødedeltagere Knud Erik Langhoff, Birgitte Munk Grunnet, Merete Due Paarup, Iben
Lehmann Rasmussen, Søren Rasmussen, Birgitte Kragh, Jakob Ville

Indholdsfortegnelse

Bevillingskorrektioner pr. 30. september 2025.....	3
Overførsler af rådighedsbeløb (Anlæg) - Specifikationer - fra 2025 til 2026 - 2029.....	7
Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5351 - Smag dig Frem - gør Danmark grønnere.....	8
Frigivelse af rådighedsbeløb vedr. projektnr. 4629 IT i Folkeskolen, og projektnr. 5071 Udeliv, skol	11
Lånoptagelse vedrørende 2025.....	13
Afrapportering om bymidten - december 2025.....	14
Status Marina City.....	16
Etablering af ingeniøruddannelser ved SDU Kolding - Finansiering.....	20
Styrket indsats omkring interessevaretagelse.....	21
Boksestævne - sportsmarkedsføringaftale.....	22
Gebyrændring for rottebekæmpelse 2026.....	24
Anmodning om godkendelse af TVIS strategiske retning for perioden 2025 til 2045.....	27
Principgodkendelse af Grøn Trepert Omlægningsplan for Kolding Kommune.....	29
Museum Kolding - samarbejdsaftale 2026-2029.....	32
Lukket: Eventpulje disponering 2026 og frem.....	34
Lukket: Erstatning i forbindelse med etablering af transformerstation i kommunal udstykning i Nr. 1	35
Lukket: Bæredygtige kvadratmeter - afsøgning af samarbejde.....	36
Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter.....	37
Orientering fra formanden.....	38
Orientering fra medlemmerne.....	39
Orientering fra kommunaldirektøren.....	40
Underskriftsside.....	41

Punkt 1: Bevillingskorrektioner pr. 30. september 2025

24/23955

Resumé

I sagen er indarbejdet forslag til budgetkorrektioner for alle områder ekskl. anlæg, der fremgår af særskilt sag.

Det samlede forslag til korrektioner viser samlet for hele perioden 2025 – 2029 et overskud på 55,064 mio. kr., hvor 40,411 mio. kr. foreslås anvendt til nedbringelse af indefrosne feriemidler, hvor gælden så reduceres fra de nuværende 255,094 mio. kr. til 214,683 mio. kr.

For serviceudgifterne reduceres budgettet for 2025 med 56,210 mio. kr. mens de øges i 2026 med 27,716 mio. kr. hvilket dog reduceres til 2,716 mio. kr., da den ikke finansierede buffer på 25,000 mio. kr. foreslås nulstillet. Ændringen på serviceudgifter skal ses i sammenhæng med overførselssagen i april 2026, hvor der forventes en yderlige overførsel.

Endelig indeholder sagen forslag til ændringer under overførsler med -0,063 mio. kr., under anlæg med -0,800 mio. kr. og under det finansielle område med -103,550 mio. kr.

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår, som udkast til beslutning

at bevillingskorrektioner som anført i sagsfremstillingens tabel 1 godkendes

at der sker en ekstraordinær indfrielse af gæld vedrørende indefrosne feriepenge med 40,411 mio. kr.

at der meddeles tillægsbevilling til anlægsbevilling på 5,000 mio. kr. til ”Pasningsgarantipulje, børnepasning” samt meddeles tillægsbevilling til anlægsbevilling på 4,000 mio. kr. til ”Optimering af bygningsmassen på skoleområdet”.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

Tre gange årligt fremsendes punkt til Byrådets godkendelse vedrørende bevillingskorrektioner. Dette punkt er det tredje vedrørende 2025.

Opfølgningen indeholder ønskede bevillingskorrektioner pr. 30. september 2025 primært vedrørende overførsler mellem 2025 og 2026 samt overslagsår.

Punktet medfører en kasseforøgelse i 2025 på 162,923 mio. kr. samt en reduktion på kassen i 2026 på -136,296 mio. kr., og en reduktion i 2027-2029 på henholdsvis -11,190 mio. kr., -0,388 mio. kr. og -0,388 mio. kr. Forskydninger på kassen skyldes primært overførsler fra 2025 til 2026. Samlet for alle år bliver kassen forøget med 14,653 mio. kr.

Opmærksomheden henledes på, at heri indgår ekstraordinær indfrielse af gæld vedrørende indefrosne feriepenge på 40,411 mio. kr. Følges det forslag ikke vil kasseforøgelsen samlet blive ændret til 55,064 mio. kr.

Serviceudgifterne reduceres i år 2025 med -56,210 mio. kr. Serviceudgifterne øges i år 2026-2029 med henholdsvis 2,716 mio. kr., 3,761 mio. kr. 0,451 mio. kr. og 0,451 mio. kr.

Samlet i årene 2025-2029 reduceres serviceudgifterne med -48,831 mio. kr. Reduktionen skyldes blandt andet en overførsel mellem service og finansieringspolitik på 25,000 mio. kr. grundet nulstilling af den ikke finansierede buffer på administrationspolitik i 2026 samt overførsler fra service til anlæg på 9,400 i form af engangsmidler til finansiering af ombygning og flytning af administrative arbejdspladser, 7,500 mio. kr. vedrørende vejvedligeholdelse, 5,000 mio. kr. vedrørende pasningsgarantipulje, børnepasning samt 4,000 mio. kr. vedrørende optimering af bygningsmassen på folkeskoleområdet. Midler vedrørende de 4 anlægsprojekter er alle afsat i 2026.

Landsbyggefonden (grundkapital) overfører 62,788 mio. kr. fra 2025 til 2026. Midlerne er disponeret på flere projekter i de kommende år og budgettet er samlet set disponeret til og med 2031.

Tabel 1 – Tabel over foreslåede korrektioner 2025 – 2029

hele 1000	2025	2026	2027	2028	2029
Børn og Uddannelse					
Børnepasningspolitik	-9.244	2.256	-244	-244	-244
Familie- og Børnesocialpolitik	-302	-72	-72	-72	-72
Uddannelsespolitik	-8.874	1.060	-940	-940	-940
Sundhed og Fritid					
Fritids- og Idrætspolitik	-3.480	2.683	-11	-11	-11
Sundhedspolitik	-7.040	4.710	2.210	-40	-40
Kultur					
Kulturpolitik	-3.359	3.289	-35	-35	-35
Natur, Miljø og Klima					
Lokaldemokratipolitik	-2.300	1.437	287	288	288
Miljøpolitik	-1.394	2.065	1.265	1.265	1.265
Social og Arbejdsmarked					
Socialpolitik	-4.421	3.724	-56	-56	-56
Seniorudvalget					
Seniorpolitik	48	-188	-1.400	-1.400	-1.400
Plan og Teknik					
Vej- og parkpolitik	-10.893	3.307	-43	-43	-43
Økonomi og Strategi					
Ejendoms- og Boligpolitik (samlet)	8.000	-8.000	0	0	0
Erhvervs politik	-3.000	2.000	1.000	0	0
Beredskabs politik	-461	100	161	100	100
Administrations politik	-9.490	-15.655	1.639	1.639	1.639
SAF:	844	706	456	456	456
BUF:	-600	0	0	0	0
SSF:	0	1.120	1.120	1.120	1.120
BFF:	-9.734	-17.481	63	63	63
Overførsler					
Arbejdsmarkedspolitik	-63	-63	-63	-63	-63
Familie- og Børnesocialpolitik	0	0	0	0	0
Ejendoms- og Boligpolitik	0	0	0	0	0

Øvrige					
Anlæg	-800	18.400	7.500	0	0
Tilskud og udligning	-62.984	20.000	0	0	0
Skatter	-2.354	0	0	0	0
Forsyningspolitik	-2.300	0	0	0	0
Særligt dyre enkeltsager	0	0	0	0	0
Renter	-1.353	0	0	0	0
Finansieringspolitik, kortfristet gæld	0	25.000	0	0	0
Finansieringspolitik, langfristet tilgodehavender (grundkapital)	-62.788	62.788	0	0	0
Finansieringspolitik, langfristet tilgodehavender (øvrige)	-3.438	0	0	0	0
Langfristet gæld, afdrag på lån	34.782	0	0	0	0
Langfristet gæld, låneoptagelse	-5.415	7.455	0	0	0
Sum service	-60.149	4.656	5.760	451	451
Sum forsyningspolitik	-2.300	0	0	0	0
Sum overførsler	-63	-63	-63	-63	-63
Sum særligt dyre enkeltsager	0	0	0	0	0
Sum finansiering	-103.550	115.243	0	0	0
Sum anlæg	-800	18.400	7.500	0	0
I alt (kasseforøgelse (-)/-forbrug (+))	-162.923	136.296	11.198	388	388

Bemærkninger

For Ejendoms- og Boligpolitik bemærkes, at stormflodserstatning endnu ikke er modtaget og først forventes at indgå i 2026. Udgiften er afholdt, men den budgetterede indtægt på 8,000 mio. kr. overføres til 2026.

Indefrosne feriepenge foreslås nedbragt med 40,411 mio. kr. svarende til at forpligtelser til og med 2034 er indbetalt. Det anbefales så vidt det er muligt at afvikle gælden, da indeksregulering af gælden overstiger den forrentning og det afkast kommunen kan opnå ved anbringelse af og almindelig forrentning af likvide aktiver.

P. nr. 5229 Anlægspulje pasningsgaranti Børnepasning. Der overføres 5,0 mio. kr. til anlægspuljen pasningsgaranti Børnepasning som følge af overførte midler fra tidligere år og mindre forbrug på fripladser. Midlerne anvendes løbende til uforudsete udgifter på større kapacitetsudvidelser, men også til mindre ombygninger og indkøb mv. for at øge og tilpasse kapaciteten til aktuelt behov.

P. nr. 5322 Optimering af bygningsmassen på skoleområdet. Der flyttes engangsmidler som følge af overførte midler fra tidligere år og mindre forbrug i 2025 til anlægspuljen ”Optimering af bygningsmassen på skoleområdet”. Puljen disponeres og udmøntes løbende til skoler til forbedringer af bl.a. faglokaler.

Byrådet tiltrådte på mødet den 25. november 2025 anlægsbevilling på 25,000 mio. kr. vedrørende flytning af administrative arbejdspladser. Ved den behandling blev direktionen pålagt at anvisne finansiering for de resterende 9,400 mio. kr. Dette beløb er fundet i denne bevillingskontrol uden at ændringerne påvirker serviceniveauet. Beløbet er fundet dels ved tidligere overførte midler fra 2024 til 2025, der ikke er kommet i anvendelse samt ved reduktion af fælles puljer m.v.

Under tilskud og udligning og skatter er sket en gennemgang af samtlige poster. For skatter forventes en større indtægt på 2,354 mio. kr. bestående af en merindtægt vedrørende grundskyld og en mindre indtægt vedrørende dødsboer. For tilskud og udligning er et overskud på 62,984 mio. kr. primært bestående af tidligere reservede midler til imødegåelse af en eventuel negativ midtvejsregulering. Midtvejsreguleringen indeholdt ikke en tilbagebetaling af for meget modtaget tilskud i 2024 hvorfor midler dels foreslås anvendt til ekstraordinær indbetaling af indefrosne feriemidler samt en overførsel til 2026 på 20,000 mio. kr., der reserveres til en eventuel negativ midtvejsregulering i 2026.

For renter er der en samlet afvigelse på 1,353 mio. kr. Heri indgår renteudgifter vedrørende mellemregning vedrørende Redux, en større renteindtægt af likvide aktiver m.v. samt en større renteudgift vedrørende langfristet gæld. Sidstnævnte modsvares af mindre afdrag vedrørende langfristet gæld. For investeringsaftaler bemærkes, at ikke realiserede kursgevinster, renter af obligationer m.v. først bogføres ved salg. Det betyder, at der på status sker en regulering af likvide aktiver. Denne regulering forventes at påvirke kassebeholdningen positivt på mellem 15,0 mio. kr. og 20,0 mio. kr.

For langfristede tilgodehavender bemærkes, at der er sket en indfrielse af lån til betaling af ejendomsskatter på 9,000 mio. kr. mens deponering vedrørende udvikling i mellemregning med forsyningsvirksomheder er øget med 7,862 mio. kr.

For yderligere specifikation og bemærkninger henvises til bilag.

Bilag

Bilag 1 - bevillingskorrektioner pr. 30. september 2025, specifikationer

Bilag 2 - noter til bevillingskorrektioner pr.30. september 2025

Punkt 2: Overførsler af rådighedsbeløb (Anlæg) - Specifikationer - fra 2025 til 2026 - 2029

24/23955

Resumé

Der er udarbejdet en budgetopfølgning i 2025 vedrørende overførsel af rådighedsbeløb fra 2025 til 2026 og efterfølgende år. Der sættes overført et samlet beløb vedrørende anlæg på 567,379 mio. kr., der fordeles med 618,360 mio. kr. i 2026, -56,138 mio. kr. i 2027 og 4,000 mio. kr. i 2028. Det bemærkes, at 70,000 mio. kr. vedrører nulstilling af beløb afsat vedrørende forventet yderligere overførsel til 2027.

Å

Flere anlægsprojekter skal ses i sammenhæng med byggeplan og optagelse af langfristede lån. Således indgår byggeplan med en overførsel af -116,080 mio. kr. fra 2025 til 2026, klimalån indgår med en overførsel på 232,080 mio. kr. og optagelse af lån med en mindre låneoptagelse i 2025 på 46,690 mio. kr. og en større låneoptagelse i 2026 på 45,533 mio. kr.

Å

For anlægsprojekter, hvor modposten er under serviceudgifter er projekterne medtaget i bevillingskontrollen vedrørende øvrige områder. Den samlede korrektion på tværs af perioden 2025 - 2028 er balancemæssigt udgiftsneutral.

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

Å

at overførslen af rådighedsbeløb fra 2025 til 2026 og følgende år på netto 451,332 mio. kr. med en fordeling på 456,827 mio. kr. i 2026, -56,138 mio. kr. i 2027 og 4,000 mio. kr. i 2028 indstilles til Byrådets godkendelse.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

Budgetopfølgningen er udarbejdet på baggrund af opgørelser fra de bevillingsansvarlige udvalg samt administrative opgørelser for projekter henholdsvis under Økonomi og Strategi.

Å

Der er generelt tale om overførsler under samme projekt fra 2025 til 2026 og her henvises til bemærkninger i bilaget. For enkelte projekter er der særlige bemærkninger. De fremgår ligeledes af bilag.

Å

I forbindelse med overførselssagen i april 2026 vil indgå forslag om eventuel yderligere overførsel af restbudget 2025.

Bilag

Noter og beskrivelse til overførsler til 2026

Oversigt over overførsler af rådighedsbeløb til 2026

Punkt 3: Ansøgning om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5351 - Smag dig Frem - gør Danmark grønnere

25/6892

Resumé

Der søges om anlægsbevilling vedr. p.nr. 5351 – Smag dig Frem - gør Danmark grønnere.

”Smag dig Frem – gør Danmark grønnere” er et nationalt projekt, som har til formål at skabe en grønnere mad- og måltidskultur blandt børnefamilier. Projektet er en løftestang ind i Koldings Fødevarestrategi, og understøtter indsatsområderne på tværs.

Det er et treårigt projekt, og et partnerskab med Madkulturen, Fødevarestyrelsen og Forbrugerrådet Tænk.

Projektet er udgiftsneutral. Den samlede bevilling over de tre år er på 1.000.000 kr. og Kolding Kommune bidrager med en medfinansiering i timer, svarende til 1.000.000 kr. Finansieringen kommer fra Novo Nordisk Fonden og Nordea Fonden.

Sagen behandles i

Natur, Miljø og Klima
Økonomi og Strategi
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at bevillingsansøgningen imødekommes.

Beslutning Natur, Miljø og Klima den 04-06-2025

Indstilles til godkendelse.

Fraværende:

Freddy Christensen

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

Der søges om en udgiftsneutral anlægsbevilling i 2025, 2026 og 2027.

Som foregangskommune for udvikling af et bæredygtigt fødevarerystem er Kolding Kommune blevet udvalgt som én ud af tre kommuner til at indgå i det nationale projekt ”Smag dig frem – gør Danmark grønnere”.

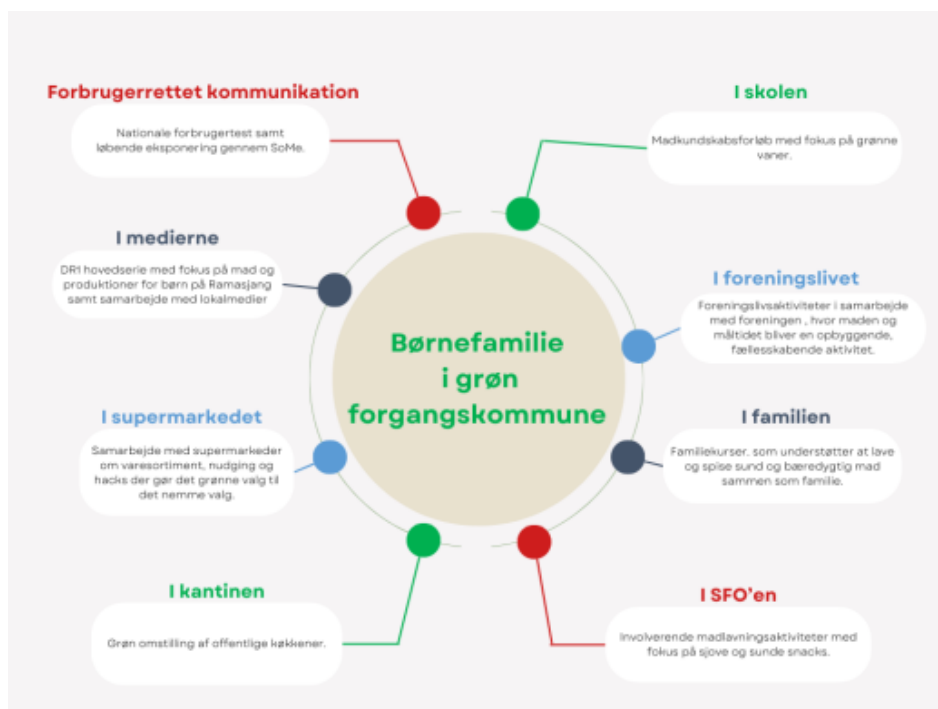
Projektet bidrager til alle indsatsområderne i Koldings Fødevarestrategi, og er dermed en vigtig katalysator til at fremme et mere bæredygtigt fødevarerystem.

Projektet er en treårig indsats, som har til formål at give danske børnefamilier appetit på en mere bæredygtig mad- og måltidskultur gennem en række involverende og inspirerende aktiviteter på tværs af deres daglige madaktiviteter, arenaer og aktører.

Indsatsen er et partnerskab mellem Fødevarestyrelsen, Forbrugerrådet Tænk og Madkulturen, som leverer alle aktiviteter i forbindelse med indsatsen lokalt. DR understøtter også indsatsen med Tv-programmer, som skal inspirere borgerne til at smage og prøve sig frem i det grønne køkken.

Indsatsen er udviklet i partnerskabet i dialog med Novo Nordisk Fonden og Nordea Fonden, der ønsker at støtte en flerstrengt indsats, der skal skabe adfærdsændringer hos børnefamilier og få dem til at spise grønnere til glæde for klima og sundhed.

Projektets multikomponente indsats involverer nedenstående arenaer og aktører:



Koldings 'Living Lab' – indsats forventes at blive bygget op omkring:

Kommunal projektleder: Bæredygtighedskonsulent fra Bæredygtighedssekretariatet

Kommunikationskonsulent: Kommunikationskonsulent

Madkundskabslærere: Otte lærere deltager i et undervisningsforløb på tværs af skoler

SFO'er: Seks SFO'er gennemfører aktiviteter for børn med Hello Kitchen

Samarbejde med frivilligcenter/Fritidsforvaltning: Rekruttering af foreninger

Frivillige foreninger: Inddragelse af 4-6 frivillige fra frivillige foreninger

Helhedsplan/almen boligforening: ByLivKolding – Samarbejde om familiekurser i almene boligområder: Alfabo, Bovia og Boligselskabet Kolding

Offentlige køkkener: Kommunens tre personalekantiner

Erhvervsnetværk: Samarbejde om rekruttering af private kantiner

Sundhedskonsulent eller aktivitetsmedarbejdere: Evt. deltagelse i familiekurser

Detail: Lokale detailbutikker

Ansøgningens bevillingsmæssige forudsætninger

Anlægsbevilling, beløb i 1.000 kr.:

Beskrivelse Udgift Indtægt

Anlægsbevilling 1.000 1.000

Anm.: Hvis der ikke er nogen indtægter, angives 0 som beløb.

Fordeling af rådighedsbeløb, beløb i 1.000 kr.:

År Udgift Indtægt

2025 100 0

2026 500 333

2027 400 333

2028 0 334

I alt 1.000 1.000

Anm.: Hvis der ikke er nogen udgifter eller indtægter, angives 0 som beløb.

Ansøgningens finansiering

Der udbetales projektmidler én gang årligt i januar. Første udbetaling falder i januar 2026. Der udbetales 1/3 del af midlerne pr. gang. Sidste udbetaling falder januar 2028. Det bemærkes, at der skal afregnes 17,5 % i fondsmoms.

Bemærkninger fra Koncernøkonomi

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

Ophæng til politikker, strategier m.m.

Kolding Kommunes Fødevarerstrategi.

Punkt 4: Frigivelse af rådighedsbeløb vedr. projektnr. 4629 IT i Folkeskolen, og projektnr. 5071 Udeliv, skole- og dagtilbudsområdet

25/24392

Resumé

Der søges om frigivelse af rådighedsbeløb for 2026 vedrørende projektnr. 4629 IT i folkeskolen og projektnr. 5071 Udeliv, skole- og dagtilbudsområdet. Begge anlægsprojekter er flerårige projekter, der fremgår af anlægsoversigten til budget 2026-2029.

Sagen behandles i

Børn og Uddannelse
Økonomi og Strategi
Byrådet.

Forslag

Børne- og uddannelsesdirektøren foreslår,

at bevillingsansøgningen imødekommes.

Beslutning Børn og Uddannelse den 03-12-2025

Indstilles til godkendelse.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

Af anlægsoversigten fremgår det, at der er bevilliget 2,0 mio. kr. årligt til projektnr. 4629 IT i folkeskolen. Midlerne fordeles ud til skolerne, som anvender disse til indkøb af diverse IT. Ligeledes fremgår det af anlægsoversigten, at der årligt afsættes 1,0 mio. kr. til Udeliv, skole- og dagtilbudsområdet. Skole og dagtilbud søger midler fra puljen til at kunne fastholde gode erfaringer med udeliv og understøtte fokus på udendørslearning.

Der søges om at få midler for budget 2026 frigivet.

Projektnr. 4629 IT i folkeskolen

Beskrivelse	Udgift	Indtægt
1.000 kr.		

Anlægsbevilling	2.000	0
-----------------	-------	---

Fordeling af rådighedsbeløb, beløb i 1.000 kr.:

År	Udgift	Indtægt
----	--------	---------

2026	2.000	0
------	-------	---

I alt	2.000	0
-------	-------	---

Ansøgningens finansiering

Det ansøgte rådighedsbeløb er i overensstemmelse med de afsatte netto rådighedsbeløb i anlægsoversigten.

Projektnr. 5071 Udeliv, skole- og dagtilbudsområdet:

Beskrivelse	Udgift	Indtægt
1.000 kr.		

Anlægsbevilling 1.000 0

Fordelings af rådighedsbeløb, beløb i 1.000 kr.:

År	Udgift	Indtægt
----	--------	---------

2026	1.000	0
------	-------	---

I alt	1.000	0
-------	-------	---

Ansøgningens finansiering

Det ansøgte rådighedsbeløb er i overensstemmelse med de afsatte netto rådighedsbeløb i anlægsoversigten.

Bemærkninger fra Koncernøkonomi

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

Punkt 5: Lånoptagelse vedrørende 2025

24/28689

Resumé

Der fremsendes forslag til lånoptagelse af 77,940 mio. kr. til udnyttelse af den skattefinansierede låneramme for 2025. Lånoptagelsen vil medføre en årlig ydelse på 4,405 mio. kr., hvoraf renteudgiften det første år udgør 2,245 mio. kr.

Tilføjelse til resumé

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at der hjemtages et 25-årigt lån på 77,940 mio. kr.

at kommunaldirektøren i øvrigt fastsætter låntyper efter rådgivning fra kommunens rådgiver.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

Den foreløbige lånemulighed for 2025 er opgjort således:

Energihandleplaner	21,180 mio. kr.
Kolding Marina City	25,310 mio. kr.
Erhvervelse af areal	25,784 mio. kr.
Erhvervelse af ejendom	5,865 mio. kr.
Byfornyelsesprojekter	1,841 mio. kr.
Deponering (Trekant Brand)	-2,040 mio. kr.
Lånemulighed i alt i 2025	77,940 mio. kr.

Den endelige lånemulighed kan først beregnes i marts 2026. Såfremt den endelige lånemulighed viser sig at være mere end 77,940 mio. kr., vil der blive fremsendt forslag om yderligere lånoptagelse. Såfremt lånemuligheden viser sig at være mindre, skal det for meget optagne lån modsvares af et ekstraordinært afdrag på lånet.

Kolding Kommune har indgået en rådgivningsaftale med Kommunekredit. Det foreslås derfor, at låntypen fastsættes efter rådgivning herfra, dog inden for de muligheder Byrådet har udstukket.

Ydelsen er budgetteret, så sagen medfører ingen bevillingsmæssige korrektioner.

Bilag

Variabelt lån, foreløbigt tilbud..pdf

Punkt 6: Afrapportering om bymidten - december 2025

25/12104

Resumé

Dette er 4. kvartals afrapportering om bymidten. I denne sag beskrives initiativer og indsatser, som understøtter Økonomi og Strategi's beslutning om en fælles indsats for Kolding Bymidte.

Sagen vil beskrive initiativer og indsatser omhandlende:

- En stærk, grøn og sammenhængende vision for Kolding Bymidte
- Styrket organisering omkring bymidten
- Forandringer i bymidten her og nu
- Forandringer i bymidten på mellemlang sigt
- Events og aktiviteter
- Kommunikationsindsats for bymidten.

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at afrapporteringen tages til efterretning.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Afrapporteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

I maj 2024 godkendte Økonomi og Strategi en samlet indsats for bymidten. Indsatsen blev godkendt med sideløbende beslutning om, at der skal følges op på indsatsen. Dette gøres nu kvartalsvis. Dette er sidste afrapportering i 2025.

Afrapportering

Det er blevet jul i Kolding bymidte. Byen er blevet pyntet op i et stærkt samarbejde mellem kommunen og byens erhvervsliv. Erhvervsklubben har sponsoreret 20.000 kroner til højtalere, som spiller julemusik flere forskellige steder i gågaden. Under overskriften Juleeventyr i Kolding, kommer der til at være masser af aktiviteter koordineret af Kolding Egnsteater. Den 5-6. december lyses byen op af den årlige Light Festival. Ligesom flere store julemarkeder også finder sted.

Bymidten er klar til at modtage beboere såvel som gæster. Og netop gæsterne har sat et positiv aftryk på Kolding. De nyeste tal fra Danmarks Statistik viser, at Kolding Kommune i perioden januar til september 2025 har haft en samlet vækst i overnatninger på hele 1,7 % sammenlignet med samme periode året før – betydeligt over landsgennemsnittets 0,4 %. Særligt markant er udviklingen i de danske overnatninger, hvor Kolding er gået 0,9 % frem, mens resten af landet er gået tilbage med -2,1%.

Under overskriften Sammen skaber vi et byliv med kant, kultur og fællesskab fik forvaltningen i september godkendt en ny vision for Kolding bymidte. Visionen blev præsenteret på det åbne Bylivsmøde i september, hvor over 100 interesserede deltog. Med visionen har forvaltningen og alle aktører omkring bymidten nu skabt et solidt grundlag for den videre udvikling af bymidten.

Der er fortsat godt gang i den forstærkede organisering omkring bymidten. Årets sidste møder i Bylivsforum og Ejendomsejergruppen er bl.a. gået med evalueringer. Her fremhæves det positive i at kommunen faciliterer møder mellem forskellige aktører og der arbejdes nu på at fintænke mødeform og indhold.

Detailværket møder også fortsat en positiv opbakning fra bymidtens kultur- og erhvervsdrivende. De har foruden de faste, store møder også nedsat et aktivitetsudvalg, som skal mødes 4 gange om året.

Forretninger fra Munkegade, Klostergade, Gråbrødregade, Lille Brostræde og A.L. Passagen er gået sammen og har fra 8. oktober genstartet Klostergadekvarteret. En af de første ting, foreningen blandt andet vil tage fat på, er udarbejdelse af et

fælles visuelt udtryk.

Der arbejdes på at afvikle et fællesmøde i foråret 2026, for alle bymidtens aktører: Bylivsforum, Ejendomsejergruppen, Detailværket, Kvartersamarbejder og forvaltningens interne bymidte-netværk.

I Klostergade-projektet er anlægsprojektet opstartet. Der arbejdes på etape 1 som er i Lille Brostræde fra syd mod nord. Der arbejdes desuden med at etablere nedgravede, kommunale affaldsløsninger i Borchs Gård og Klostergade. Løsningerne skal være for beboere, som har under 100 meter til løsningerne samt for besøgende i byen og mindre erhverv med husstandslignende affald.

Både områdefornyelsen og helhedsplanen for Nicolai Plads og Akseltorv er blevet godkendt på Plan- og Teknik udvalget i september. Der arbejdes nu på det første udbudsmateriale.

Der har i årets sidste kvartal også været efterårsferie, hvor byens aktiviteter blev samlet i kampagnen ”Kolding for kids”. Kampagnen havde til formål at gøre det let for både lokale og besøgende familier at finde inspiration til sjove og lærerige oplevelser i Kolding i ferien – og samtidig understøtte byliv, handel og besøg på byens attraktioner.

Derudover har der været afholdt et stort Halloween-event, hvor også Rådhuset var klædt ud. Der var pynt og events på tværs af bymidten. Halloween-eventet var meget velbesøgt.

Der er fortsat et stort fokus på kommunikation og markedsføring af bymidten. Koldings nye fælleskalender Kolding Guiden er i luften og har gjort en stor indsats for at blive bemærket bl.a. gennem City Info skærme, skærme i busser, gennem Facebook, plakater og postkort. Ligesom aktørerne bag også deltog med en stand på det åbne Bylivsmøde i september.

Internt arbejdes der på at forberede kommunikationen for Områdefornyelsen som helhed og for de enkelte projekter i Områdefornyelsen. Derudover er der opsat 9 formidlingsstandere i bymidten. På enkelte standere formidles i øjeblikket omkring Kolding Guiden samt diverse aktiviteter. De resterende fem formidlingsstandere vil blive sat op den kommende tid. Formidlingen er flankeret af bymidtens nye visionsstempel med ordene kant, kultur og fællesskab.

Vi er klar til et 2026 med hvor bymidten for alvor begynder en fysisk forandring. Hvor byens aktører i samarbejde med kommunen kommer til at udvikle spændende events og aktiviteter – og sammen arbejde for en bymidte med mere kant, kultur og fællesskab.

Punkt 7: Status Marina City

16/3212

Resumé

Der gives i denne sag en status for Marina City-projektet.

Der er pågår i øjeblikket en opdatering af lokalplanen og en samlet miljøkonsekvensvurdering. Den politiske behandling af lokalplanen forventes at finde sted medio 2026.

Miljørapport er under udarbejdelse, hvor der tages højde for tidligere klager om støj og emissioner, og en række andre forhold, som skal opdateres.

Entrepriserne er opdelt i flere opgaver, og der er allerede blevet udført arbejder som ombygning af kryds, anlæggelse af en ny bådoplagsplads og et højvandsdige, og anlæg af første del af promenade er igangsat i efteråret 2025.

Tidsplanen viser, at de store marine anlægsarbejder forventes at starte i 2027, med en forventet ibrugtagning af den nye havn ultimo 2028/primus 2029.

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at statusorienteringen om Marina City-projektet tages til efterretning.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Statusorienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

I denne sag gives der en status på de overordnede processer i forhold til Marina City.

Status for planlægning

Der gennemføres for nuværende en omfattende procedure med opdatering af lokalplan med tilhørende miljøvurdering for område B og C. Og der arbejdes frem mod en samlet miljøkonsekvensvurdering (tidligere betegnet VVM) af projektet inden for området A, B og C.



De nødvendige kommuneplanrammer for projektområdet er på plads. Ligeledes er der vedtaget en endelig lokalplan for bådoplagspladsen m.m. vest for område C.

Et forslag til lokalplan vil komme i intern stjernehøring i februar 2026. Selve den politiske behandling af forslaget vil ske medio 2026, da lokalplanen er afhængig af den tilhørende Miljørapport.

Arbejdet med miljørapport omfatter både miljøvurdering i forhold til lokalplanen samt miljøkonsekvensrapport for projektet.

Anlægsmetode

Der arbejdes med en kombination af lokale anlægsmetoder, for at kunne løse opgaven uden klapping. Her arbejdes med en kombination af følgende: Inddæmning vha. spunskonstruktioner. Stabilisering/jordforbedring vha. cement og puzzolaner (bindemidler). Uddybning i form af opgravning af fjordbundsmateriale og indbygning/nyttiggørelse af uddybningsmaterialerne i det nye landareal. Indbygning/nyttiggørelse af lettere forurenede materiale (slagge) i det nye landareal. Vertikaldræning af fjordbund og/eller af inddæmmede areal. Anvendelse af boblegardin for at beskytte fjordmiljøet. Eventuel sand-capping på havnebunden for at fremme biodiversiteten. "Fiskebørnehaver" for at forbedre biodiversitet og vandkvalitet.

Bearbejdningen af ovenstående har været nødvendig som input til miljøkonsekvensvurderingen, for at sikre projektets bygbarhed, og for at afdække de økonomiske konsekvenser af projektændringen.

Miljørapport

Et andet element i miljørapporten for planen er håndtering af de forhold, som blev underkendt i Planklagenævnet, hvilket var forhold omkring støj og emissioner. Vores rådgiver på opgaven har afsluttet vurderingerne omkring støj og emissioner. Der pågår en konstruktiv dialog mellem Kolding Kommune og Kolding havn om vurderingernes betydning.

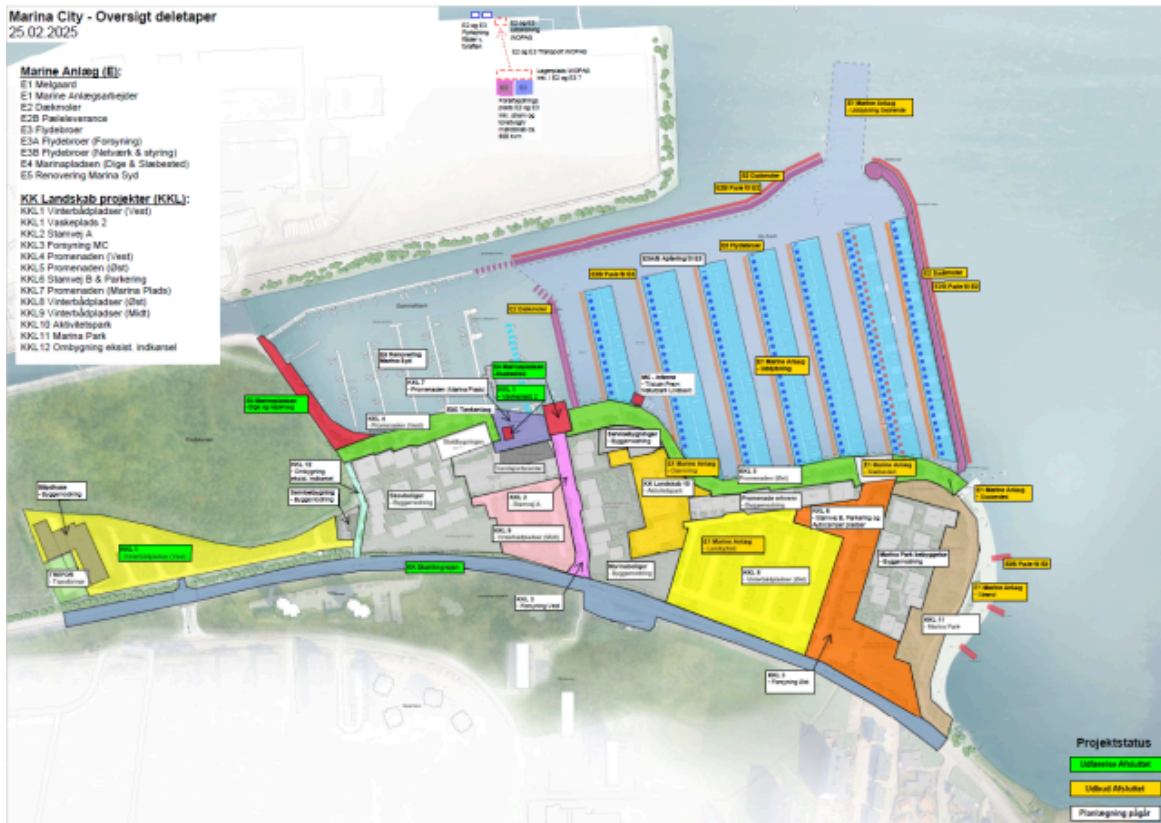
Der er udarbejdet afgrænsningsnotat for miljørapporten, hvor høringsperioden sluttede september 2025. På baggrund af afgrænsningsnotatet pågår der en færdiggørelse Miljøkonsekvensansøgningen. Der er i høringen kommet en række forhold fra Kystdirektoratet (KDI) og Slots- og Kulturstyrelsen som nu belyses i miljørapporten.

- KDI har anmodet om yderligere redegørelse af natvisualiseringer, som er fremsendt.
- KDI har anmodet om ny redegørelse af husbåde, som er fremsendt.
- KDI har anmodet om opdateret redegørelse af arealbehov, som er fremsendt.
- KDI har anmodet om redegørelse af ansvar for drift efter fraflytning af Marina Nord, som pt. bearbejdes.
- Afklaring af støj ift. Kolding erhvervshavn, som pt. bearbejdes. Der pågår en konstruktiv dialog mellem Kolding Kommune og Kolding havn om vurderingernes betydning.
- Ny ansøgning om ophævelse af det gamle vilkår til Kystdirektoratet, som pt. bearbejdes.
- Slots- og Kulturstyrelsen har varslet ny proces for marin-arkæologi, som pt. bearbejdes.
- Nye skærpede krav til vandkvalitet ved udledning til recipient efter afgørelser ved planklagenævnet, som kan få indflydelse på Kolding Kommunes udledningstilladelser.

Planlægningsforløbet sker i et samarbejde mellem Marina City-projektet som bygherre, samt Kystdirektoratet og Kolding Kommune som myndigheder. Forløbet sker samtidigt i et godt samarbejde med Kolding Havn omkring de gensidige planmæssige og miljømæssige aspekter.

Status for anlæg

Det samlede projekt er opdelt i en lang række anlægsopgaver/-entrepriser. Hver entreprise indebærer projektering, udbud, kontrahering og udførelse. Illustrationen viser den aktuelle entrepriseopdeling.



Alle marine entrepriser (dvs. alle arbejder på vand) har i forbindelse med godkendelsen af budgettet i marts 2025 været igennem de nødvendige projekterings- og udbudsforløb, så der foreligger detaljerede projektfølgende informationer (til brug for bl.a. miljøkonsekvensvurderingen) og økonomiinformationer (til brug for budgetlægning og økonomistyring).

For at præcisere/kvalificere disse forhold (hhv. økonomi og miljøkonsekvensvurdering), samt udførelsen nærmere, udføres der i Q1 2026, som en del af landindvindingsprojektet (E1), en 1:1 test af princip for etableringen af dæmning og stabilisering.

Entrepriserne på land foreligger på forskellige stadier, fra projektforslag via detailprojekterede til færdigudførte. Her kan nævnes:

- Ombygning af krydset Skamlingvejen/Kløvervej for at skabe bedre trafikforhold her. Skamlingvejen er omlagt på en ca. 1100 m lang strækning forbi havnen for at sænke hastigheden, skabe mere sikre forhold for bløde trafikanter, reducere støj fra trafikken og forberede busbetjening.
- Der er anlagt en ny bådoplagsplads mod vest (ind mod Design City), som også kan benyttes til parkering og events som fx Marinaen Live.
- Der er anlagt et ca. 130 m langt højvandsdige mellem havnebassinet og hundeskoven som led i klimaprojektet med pumpe/slusen. Efter færdiggørelsen af diget (Q2 2024) har det vist sig, at de bærende konstruktioner (spunsen) sætter sig mere end forventet og skal udbedres. Der er tale om en projekteringsfejl fra rådgivers side og udbedringen, som pågår, håndteres som en forsikringssag. Udbedring forventes afsluttet Q1 2026.
- Der er anlagt et nyt slæbested for trailerbåde og joller, da det gamle slæbested var placeret hvor højvandsdiget nu ligger.
- Der er etableret et nyt stenrev i fjorden for at forbedre biodiversitet og vandkvalitet.
- Der er udført 2 ha ålegræsplantning i fjorden for at forbedre biodiversitet og vandkvalitet.
- Der er åbnet ca. 400 meter vandløb i nærområdet for at forbedre biodiversiteten og rekreative kvaliteter, som delvis kompensation for mistet bynatur i forbindelse med anlæggelsen af bådoplagspladsen.
- I oktober 2025 blev arbejder med anlæggelse af en ny adgangsvej fra Skamlingvejen og ind på Marina Syd færdiggjort. Formålet med den nye vej er at forbedre de interne trafikforhold i området. Den nye adgangsvej er udført, som et pilotprojekt med nyudviklet bæredygtig asfalt og det har vist sig at der kunne opnås en reduktion af klimabelastningen med 80 pct. CO₂ i traditionel asfalt.
- I oktober 2025 begyndte anlægget af den nye havnepromenade på Marina Syd. Promenaden anlægges langs havnebassinet på ca. 160 meter – fra det nye højvandsdige i vest til Marina-pladsen i øst – og udføres i teglklinker med trædæk langs vandet. Den bliver ca. 20 meter bred med nye træer, grønne elementer og stemningsfuld belysning. Der etableres siddeterrasser, grillpladser og forbedrede adgangsforhold til bådebroerne A–E, så alle, også para-sejlere, får lettere adgang. Den eksisterende legeplads flyttes, men bevares, og udearealerne ved klubber og

restaurant opgraderes. Promenaden hæves ca. 0,5 meter og fungerer derved samtidig som højvandsikring for Marinaen. Havnepromenaden forventes færdiggjort Q3 2026, men tilpasset således at restaurant Marinaen vil kunne bruge sin udendørs terrasse fra medio april, ligesom Lystbådehavnen vil kunne have adgang til sine broer i hele perioden.

Status for tidsplan

Den nuværende tidsplan for de kommende år ser ud som nedenstående.

Forventet tidsplan (pr. marts 2025)

2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 og frem
<ul style="list-style-type: none"> Planlægningsarbejder Havnepromenade vest. Ny adgangsvej til marinaen. 	<ul style="list-style-type: none"> Planer og tilladelser i høring og på plads. Havnepromenade vest klar. Vandsportscenter planlægning. 	<ul style="list-style-type: none"> Inddæmning, uddybning og opfyldning. Havnebyggeri og moler. Vandsportscenter påbegyndes. 	<ul style="list-style-type: none"> Havnebyggeri, moler og broer. Vandsportscenter og byggemodning for boliger. 	<ul style="list-style-type: none"> Forår: Indvielse af det nye havneanlæg og vandsportscenter. Byggeri af første boliger påbegyndes. Forskellige landarealer anlægges. 	<ul style="list-style-type: none"> Modernisering af det gamle havneanlæg. Forskellige landarealer færdiggøres. Første boliger kan være klar. Byggemodning for næste boliger. 	<ul style="list-style-type: none"> Bygge- og anlægsarbejder fortsættes og afsluttes over en kort årrække.

Dette indebærer derfor forsat, at 2025-2026 primært går med planlægning, politisk behandling og tilladelser, men også som det fremgår med udførelse af ny adgangsvej og havnepromenade. Når tilladelserne forventeligt er på plads ultimo 2026 påbegyndes de store marine anlægsarbejder, som forløber 2027-2028. Herefter kan den nye del af havnen forventeligt ibrugtages ultimo 2028/primio 2029.

Planlægningen af Vandsportscentret, som er et selvstændigt projekt, er indledningsvis igangsat med organisering og genopstart af brugerproces i oktober 2025 og forventes forsat klar til ibrugtagning ultimo 2028/primio 2029.

Efterfølgende færdiggøres de forskellige landarealer over en kortere årrække, efterhånden som de er egnede hertil grundet sætninger. En hel del af arealerne kan anvendes midlertidigt til adgangsveje, bådoplag, parkering og midlertidige rekreative aktiviteter.

Salg af byggemuligheder (to storparceller til ca. 200 og ca. 125-150 boliger samt parceller til andre byggerier) kan forsat finde sted når plangrundlag er på plads og markedet er egnet hertil. Opførelsen kan forsat forventes påbegyndt fra omkring 2029 og ibrugtages successivt over en kortere årrække.

I tidsplanen skal der forsat tages et nødvendigt forbehold for sagsbehandlingstiden hos de forskellige myndigheder, risikoen for eventuelle klager ifm. planer og tilladelser, samt den samlede behandling af klager og de eventuelle konsekvenser af klageafgørelser.

Punkt 8: Etablering af ingeniøruddannelser ved SDU Kolding - Finansiering

24/26288

Resumé

Processen med etablering af ingeniøruddannelser på SDU i Kolding foregår i tæt samarbejde mellem universitetet, erhvervslivet og Kolding Kommune. Kolding Kommune har afsat 150 mio. kr. i 2025-priser i det eksisterende anlægsbudget, som skal anvendes til etablering og udvikling af uddannelserne. På vegne af erhvervslivet har bestyrelserne i Fonden og Foreningen Business Kolding tilkendegivet at erhvervslivet vil sikre en medfinansiering på 100 mio. kr. over en 10-års periode i 2025-priser til projektet.

Det foreslås, at såfremt det ikke lykkes at opnå den fulde finansiering fra erhvervslivet på samlet set 100 mio. kr. over 10 år, forøger Kolding Kommune sit tilskud i form af en såkaldt underskudsgaranti. Disse tilsagn udgør tilsammen et solidt økonomisk fundament, som skaber de nødvendige forudsætninger for at igangsætte etableringen af ingeniøruddannelser i Kolding.

Kommunens mulighed for at yde tilskud til en videregående uddannelsesinstitution, hvad enten der er tale om anlæg eller drift, forudsætter dog særskilt lovhjemmel. Denne lovhjemmel kan gives gennem finanslov eller et aktstykke fra Folketingets Finansudvalg. Forvaltningen arbejder videre i samarbejde med SDU om at opnå den fornødne lovhjemmel.

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at Kolding Kommune beslutter at stille en underskudsgaranti således, at kommunens tilskud til indfasning af ingeniøruddannelser forøges i det omfang, det ikke lykkes at sikre fuld medfinansiering på i alt 100 mio. kr. over en 10-årig periode fra erhvervslivet. Tilskuddet kan kun ydes under forudsætning af, at den nødvendige lovhjemmel opnås.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

Samarbejdspartnere fra Syddansk Universitet, erhvervslivet og Kolding Kommune har siden maj 2024, hvor der blev indgået en partnerskabsaftale mellem SDU og Kolding Kommune, arbejdet tæt sammen om at etablere to civilingeniøruddannelser på SDU i Kolding fra 2028. Etableringen af ingeniøruddannelserne imødekommer erhvervslivets stigende behov for ingeniører og styrker samtidig det tværfaglige studiemiljø i Campus Kolding. Ved fuld indfasning forventes 650 studerende på uddannelserne.

Der er et stort fælles engagement i at realisere denne vigtige ambition og en vilje til også at bidrage økonomisk til projektet med at etablere ingeniøruddannelserne. SDU forventer, at etableringsomkostningerne vil beløbe sig til cirka 250 mio. kroner over en periode på mere end 10 år.

Bestyrelserne i Foreningen og Fonden Business Kolding har på vegne af kommunens erhvervsliv indgået en aftale med Kolding Kommune om at erhvervslivet vil bidrage med en medfinansiering på 100 mio. kr. til projektet. Kolding Kommune yder derudover et samlet kapitaltilskud på 150 mio. kr., fordelt med 13,312 mio. kr. årligt i perioden 2027 til 2038. Kolding Kommune kan kun yde tilskud til SDU, hvis der foreligger særskilt lovhjemmel. Det gælder både anlæg og drift. En sådan hjemmel skal etableres nationalt, eksempelvis via finansloven eller et aktstykke, før kommunale midler kan tages i anvendelse.

For at sikre SDU det samlede finansieringsgrundlag på 250 mio. kr. til etablering af ingeniøruddannelser i Kolding foreslås det, at Byrådet beslutter, at Kolding Kommune stiller en form for underskudsgaranti som medfører, at kommunens tilskud forøges i det omfang det ikke lykkes at sikre fuld medfinansiering på i alt 100 mio. kr. over en 10-års periode fra erhvervslivets side. Tilsagnet sker under forudsætning af, at den nødvendige lovhjemmel opnås.

Kolding Kommune og Business Kolding arbejder tæt sammen om at mobilisere erhvervslivet og sikre tilsagn til medfinansiering. Der er en konstruktiv og positiv dialog med erhvervslivet, og det forventes, at det lykkes at sikre medfinansieringen som beskrevet ovenfor.

Punkt 9: Styrket indsats omkring interessevaretagelse

25/25026

Resumé

Der er et politisk ønske om at styrke indsatsen omkring interessevaretagelse for aktivt at positionere Kolding Kommune i forhold til relevante nationale dagsordener indenfor f.eks. infrastruktur, uddannelse, grøn omstilling og velfærd. Direktionen vil derfor afsøge eksterne muligheder for både konkret rådgivning og sparring samt understøttelse til at øge den interne kapacitet for arbejdet med interessevaretagelse.

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Direktionen har igennem et stykke tid drøftet mulighederne for en professionalisering af interessevaretagelsen i Kolding Kommune. Konteksten er ikke mindst den reformstorm, som rammer i disse år på tværs af flere forvaltningsområder.

Målet er derfor at styrke interessevaretagelsen generelt på tværs af Kolding Kommune og skabe en mere samlet og tydelig struktur for denne indsats. Formålet er at få en tydeligere politisk stemme og styrke samarbejdet med de nøgleaktører, der kan understøtte Koldings position i forhold til væsentlige nationale dagsordener med lokal relevans.

I første omgang vil uddannelsesområdet fungere som konkret prøvehandling, da der lige nu og de kommende måneder er behov for øget interessevaretagelse målrettet beslutninger, der vedrører placeringen og etableringen af henholdsvis civilingeniøruddannelser og EPX i Kolding. Men der vil også være opmærksomhed på at screene det politiske landskab for andre dagsordner med relevans for Kolding, hvor der er behov for en styrket interessevaretagelsesindsats.

Direktionen vil afsøge eksterne muligheder for både konkret rådgivning og sparring samt understøttelse til at øge den interne kapacitet for arbejdet med interessevaretagelse. Dette med henblik på at udarbejde et konkret oplæg og ændringsforslag til en styrkelse af indsatsen, som fremsættes i løbet af første halvår 2026.

Ophæng til politikker, strategier m.m.

Erhvervspolitik.

Punkt 10: Boksestævne - sportsmarkedsføringaftale

25/24240

Resumé

Kolding Kommune er blevet kontaktet af PrimeTime Boxing med henblik på at indgå sportsmarkedsføringsaftale knyttet til boksestævne den 31. januar 2026 i Sydbank Arena.

Kommunen vil ved aftalen opnå betydelig eksponering og mulighed for aktiv branding som værtsby for større sports- og kulturarrangementer og ønsker fremadrettet at trække lignende boksestævner til kommunen.

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi.

Forslag

Kommunaldirektøren samt Senior-, Sundhed- og Fritidsdirektøren foreslår,

at der indgås sportsmarkedsføringsaftale, hvor kommunen indgår med 150.000 kr.

at beløbet finansieres af Event- og markedsføringspuljen under Økonomi og Strategi

at kommunen tilkendegiver interesse for at indgå lignende sportsmarkedsføringsaftaler knyttet til boksestævner med Jakob Banks deltagelse

at der reserveres 300.000 kr. i Event- og markedsføringspuljen under Økonomi og Strategi til kommende eventuelle stævner.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Godkendt.

Sagsfremstilling

Kolding Kommune var værtsby for Jakob Banks seneste kamp mod tyske Tyron Zeuge i september i år, hvor kommunen indgik med et sponsorat. Kommunen fik for sit sponsorat på 100.000 kr. en række konkrete modydelser fra arrangøren PrimeTime Boxing.

PrimeTime Boxing har henvendt sig til kommunen i forbindelse med planlægning af nyt stævne den 31. januar 2026 i Sydbank Arena.

Stævnet forventes at blive det største på dansk grund i mange år, og vil byde på international boksning i absolut verdensklasse. I hovedkampen møder det lokale stortalent Jacob Bank den tidligere IBF-verdensmester William Scull fra Cuba. Opgøret vurderes som den største kamp med dansk deltagelse siden Mikkel Kesslers storhedstid. Derudover byder programmet på flere profilerede danske bokkere.

PrimeTime Boxing har oplyst, at der kan forventes op mod 5.000 tilskuere i Sydbank Arena samt omfattende national og international mediedækning. Stævnet transmitteres her i Danmark på JFM Play og internationalt på verdens største boksekanal, DAZN. Eventet ventes at skabe lokal aktivitet og synlighed for Kolding – både i kampugen og i den internationale dækning op til og efter stævnet.

Som del af eventet vil indvejnningen blive afviklet på en markant lokation i Kolding og vil kunne bruges som et åbent, publikumsvendt event med lokal presse- og borgerinteresse, der samtidig skaber liv i midtbyen.

Stævnet vil bidrage væsentligt til at styrke fortællingen om Kolding som byen, der samler sig om store oplevelser, i tråd med kommunens fritids- og idrætspolitik, eventstrategi og grundfortælling: "Fremtiden er den by, vi bygger sammen".

Konkret vil kommunen som modydelse i sportsmarkedsføringsaftalen modtage:

- Kolding Kommunes logo på kampplakater, pressevæg, indvejningsboks og kampprogrammer
- Kolding Kommunes logo på toppen af alle fire ringhjørner
- Kolding Kommunes logo på storskærm til selve arrangementet

- Indvejning på udvalgt lokation i Kolding (i samarbejde med Kolding Kommune)
- 4x2 fribilletter til brug for konkurrencer og SoMe-aktiviteter rettet mod borgere i Kolding Kommune
- Eksponering i national og international TV-dækning, bl.a. JFM Play og DAZN. Sidstnævnte er verdens største boksekanal. Der forventes aktuelt i størrelsesordenen 5 mio. seere til kampene i Kolding.
- Synlighed, i form af omtale eller logo, i lokale og regionale medier i forbindelse med omtale af og reklame for arrangementets
- Rettighed for Kolding Kommune til at aktivere sponsoratet via kommunens egne kanaler (SoMe, hjemmeside, presse)
- Logo på Jakob Banks træningstøj i pressesammenhæng og kampforberedelse før kampen.

Sportsmarkedsføringsaftalen er i bilaget.

Derudover indgår i samarbejdet, at Jacob Bank som rollemodel i mindst en sammenhæng i et af Kolding Kommunes eksisterende fritids- og ungeprojekter. Dette aftales konkret, og kan f.eks. være i regi af Talentarbejdet med oplæg til talentklasser og deltagere i akademierne i regi af Get2Sport i Munkevænget eller et samarbejde med lokale idrætsforeninger og skoler, hvor Jacob Bank fortæller om sin karriere, træning, motivation og værdier omkring fællesskab, disciplin og livsvalg.

Kolding Kommune tilkendegiver samtidig interesse for at være værtsby for lignende stævner, hvor Jakob Bank deltager, idet henvises til ovenstående fordele ved at tiltrække disse arrangementer og event til kommunen. Tilsvarende har PrimeTime Boxing tilkendegivet interesse for at kommende boksestævner med Jakob Bank afholdes i Kolding.

Derfor reserveres på den baggrund et beløb i størrelsesordenen 300.000 kr. fra Økonomi og Strategis event- og markedsføringspulje.

Bilag

Sportsmarkedsføringsaftale

Punkt 11: Gebyrændring for rottebekæmpelse 2026

25/10861

Resumé

Rotteforekomsten i Kolding kommune er steget markant inden for de sidste 3 år, og derfor er der stigende omkostninger forbundet med opgaven.

By- og Fællesforvaltningen foreslår, at gebyret til rottebekæmpelse øges, for fortsat at sikre en effektiv rottebekæmpelse.

Sagen behandles i

Natur, Miljø og Klima
Økonomi og Strategi
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at gebyret for rottebekæmpelse i Kolding Kommune hæves til 80 kr. på det faste gebyr, samt 0,64 kr. pr. m² bebygget areal op til 250 m² og 0,32 kr. pr. m² bebygget areal over 250 m².

Beslutning Natur, Miljø og Klima den 04-06-2025

Godkendt.

Fraværende:

Freddy Christensen

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

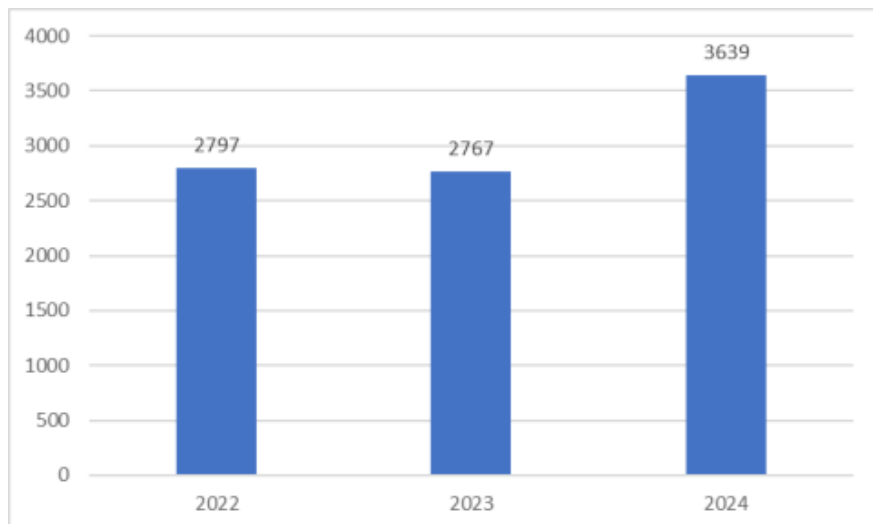
Kolding Kommune har haft rottebekæmpelsen hjemtaget siden september 2021, og har dermed driftet opgaven i tre hele kalenderår.

Hjemtagelsen genererede et større overskud det første år, og prognosen viste, at omkostningerne ville forblive stabile, hvis anmeldelsesniveauet gjorde.

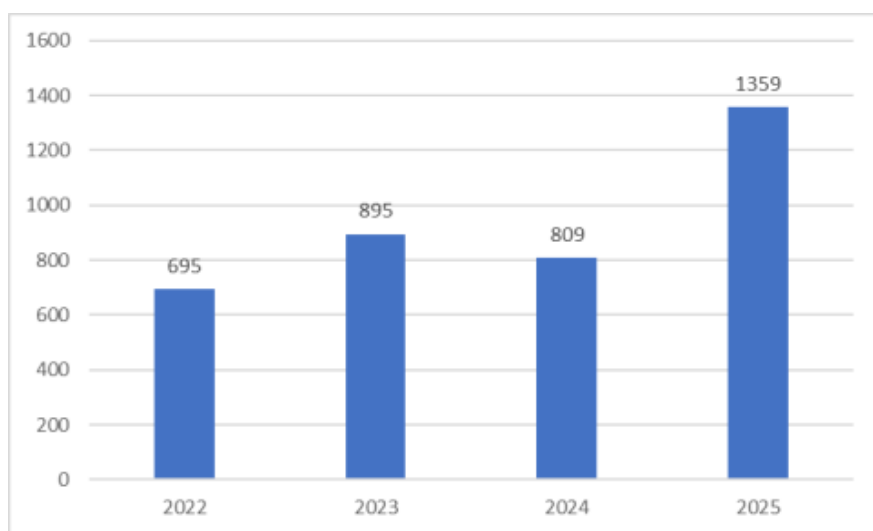
Anmeldelserne i 2022 og 2023 har været konstant. Siden starten af 2024 har forvaltningen modtaget ekstraordinært mange anmeldelser om rotter. Der har i 2024 været 872 flere anmeldelser end i 2023. Det svarer til en stigning på 31,5 %, hvor årets 3. og 4. kvartal står for 64 % af årets anmeldelser om rotter.

Ud fra et fagligt perspektiv var det forventet, at niveauet ville falde til normal tilstand i løbet af 1. og 2. kvartal af 2025. Det har vist sig, at antallet af rotteanmeldelser ikke er faldet, men derimod har årets første 4 måneder vist en stigning på 68 % sammenlignet med samme periode sidste år.

Denne tendens ses også på landsplan.



Antal rotteanmeldelser pr. år i årene 2022-24



Antal rotteanmeldelser januar-april i årene 2022-25

Der er lovmæssigt krav om at kommunerne aflægger det første besøg ved indendørs rottetilhold inden for 24 timer, og udendørs rottetilhold inden for 8 dage.

Disse krav kan ikke overholdes inden for det nuværende budget, da det kræver en øget bemanning samt et øget materialeforbrug.

Brugertilfredshedsundersøgelsen fra 2024 viser, at Kolding Kommunes borgere føler sig godt behandlet og trygge, når de har fået rotter i eller omkring deres ejendom. Faktisk gav de 364 borgere, der svarede på kommunens spørgeskema, Kolding Kommunes rottebekæmpelse en overordnet tilfredshed på 94/100.

Forvaltningen er på den ene side forpligtiget til at overholde de lovmæssige servicemål, på den anden side skal borgerne i Kolding Kommune opleve en professionel håndtering med høj kvalitet og effektivitet i en for borgerne oftest utryg og ubehagelig situation.

Lovgrundlaget for gebyret blev ændret pr. 1. januar 2024, så beregningsgrundlaget ikke længere var som en promille af ejendomsværdien, men i stedet skal det opkræves på baggrund af ejendommens areal, som oplyst i Bygning-og Boligregisteret (BBR). Taksten for 2024 og 2025 blev beregnet således, at det samlede gebyr blev på niveau med 2023. Takst var på 8 promille af ejendomsværdien i perioden 2018 til 2022, men i 2023 blev den sat ned til 7 promille.

Det er nødvendigt at hæve taksten for at overholde serviceniveauet og dermed sikre en fortsat effektiv bekæmpelse.

Der foreslås nedenstående stigning i taksten. Det betyder, at indtægten forventes at stige fra ca. 6,2 mio. kr. til ca. 8 mio. kr.

Takster

<i>Skadedyrsbekæmpelse</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>
Fast gebyr	61,50 kr.	80 kr.
Op til 250 m2 bebygget areal	0,48 kr. pr. kvadratmeter	0,64 kr. pr. kvadratmeter
Over 250 m2 bebygget areal	0,24 kr. pr. kvadratmeter	0,32 kr. pr. kvadratmeter

Det vil give disse ændringer i priserne.

Årligt gebyr på forskellige typer bebyggelse

<i>Type bebyggelse</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>
150 m2 beboelse	133,50 kr.	176,00 kr.
1000 m2 erhverv	361,50 kr.	480,00 kr.
3000 m2 erhverv	841,50 kr.	1.120,00 kr.

Bemærkninger fra Koncernøkonomi

Der er ikke yderligere kommentarer til punktet.

Punkt 12: Anmodning om godkendelse af TVIS strategiske retning for perioden 2025 til 2045

25/19094

Resumé

TVIS (Trekantområdets Varme Transmissionsselskab I/S) har på baggrund af en enslydende skriftlig henvendelse, anmodet ejerkommunerne Fredericia, Middelfart, Vejle og Kolding om godkendelse af selskabets strategiske retning fra 2025 til 2045.

Sagen behandles i

Natur, Miljø og Klima
Økonomi og Strategi
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at TVIS strategiske retning for perioden 2025-2045, der peger på en fremtidig varmeproduktion baseret på el og overskudsvarme, godkendes.

Beslutning Natur, Miljø og Klima den 03-12-2025

Indstilles til godkendelse.

Filip Bekic Bladt deltog på grund af inhabilitet ikke i sagens behandling og afgørelse.

Fraværende:

Filip Bekic Bladt

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

TVIS (Trekantområdets Varme Transmissionsselskab I/S) har på baggrund af en enslydende skriftlig henvendelse, anmodet ejerkommunerne Fredericia, Middelfart, Vejle og Kolding om godkendelse af selskabets strategiske retning fra 2025 til 2045. I henhold til vedtægterne for TVIS er fastlæggelsen af TVIS strategiske retning ikke godkendelsespligtig, men TVIS har alligevel ønsket kommunernes accept af retningen.

TVIS bestyrelse iværksatte i januar 2024 en strategiproces for perioden 2025 – 2045, hvorunder der blev foretaget en analyse af forskellige scenarier for den fremtidige varmeforsyning. I forbindelse med bestyrelsens strategiarbejde blev der taget udgangspunkt i de fire overordnede parametre i ejerstrategien for TVIS:

- Økonomi og konkurrencedygtighed
- Miljø og bæredygtighed
- Forsyningssikkerhed
- Social ansvarlighed.

Strategiarbejdet har endvidere taget afsæt i den nugældende varmeplan for TVIS, nuværende aftaleforhold, prisfremskrivninger, eksisterende lovregulering og en fortsættelse af varmeaftag med de nuværende leverandører af overskudsvarme. Det betyder blandt andet, at de nuværende aftaleforhold med både Ørsted og Energnist, der løber frem til og med 2037 ikke opsiges.

I forbindelse med strategiarbejdet, blev der analyseret nærmere på 4 forskellige scenarier:

1. Fortsættelse af aftalen med Ørsted, kombineret med flere nye overskudsvarmeproducenter,
2. Forlængelse af aftalen med Ørsted, implementering af CO2 fangst, samt flere nye overskudsvarmeproducenter,

3. Etablering af varmepumper, elkedler, akkumuleringstanke, en mindre biomassekedel og flere nye overskudsvarmeproducenter,
4. Etablering af varmepumper, elkedler, akkumuleringstanke og flere nye overskudsvarmeproducenter.

Medio august meddelte Ørsted, at de alligevel ikke ønsker at arbejde videre med CO2 fangst på Skærbækværket, hvorfor den strategiske retning nr. 2 blev uaktuel.

På baggrund af analyserne har TVIS bestyrelse konkluderet, at kombinationen af overskudsvarme, varmelagre og investeringer i el-baseret varmeproduktion vil betyde, at TVIS på lang sigt vil være konkurrencedygtig, samtidig med at varmeproduktionen fortsat vil være bæredygtig.

TVIS indstiller derfor til ejerkommunerne, at scenarie 4 godkendes som den Strategiske retning for TVIS for perioden 2025 – 2045, således at den fremtidige varmforsyning baseres på el og overskudsvarme.

På baggrund af den strategiske retning fastlagt af TVIS, vil ejerkommunerne i foråret 2026 sætte sig i spidsen for en proces, der i samarbejde med TVIS og varmforsyningsselskaberne i forsyningsområdet, skal tegne et billede af, hvordan varmforsyningssituationen er i dag og dernæst få analyseret, hvordan varmeproduktionen, varmetransmissionen, varmedistributionen og varmekonsumet forventes at udvikle sig i fremtiden. Analysen skal give alle et fælles billede af den nuværende og fremtidige varmforsyningssituation, med henblik på at aktørerne kan træffe de rigtige dispositioner i forhold til denne udvikling og den besluttede strategiske retning.

Henvendelsen fra TVIS, samt uddybende sagsfremstilling vedlægges som bilag.

Bilag

Ejer Kommune. Sagsfremstilling vedr. TVIS' strategikeretning 2025-2045.pdf

Punkt 13: Principgodkendelse af Grøn Trepert Omlægningsplan for Kolding Kommune

24/23913

Resumé

Som en del af aftalerne om Grøn Trepert skal Kolding Byråd senest i december 2025 principvedtage omlægningsplanerne for Kolding kommune, herunder projekterne i planerne, som de fremgår af IT-plattformen MARS.

Planerne og principperne for dem er udarbejdet af de to lokale treparter for Vadehavet og Lillebælt Jylland. Principvedtagelsen betyder samtidig, at kommunen tilslutter sig at arbejde videre med projekterne, herunder at søge dem realiseret, hvis der er lodsejeropbakning og tekniske muligheder til stede. Principvedtagelsen er ikke bindende for de enkelte projekter, som skal opnå alle nødvendige godkendelser, når de bliver konkrete.

Sagen behandles i

Natur, Miljø og Klima
Økonomi og Strategi
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at omlægningsplanen principvedtages

at der arbejdes videre med de projekter, der er registreret inden for egen kommunegrænse.

Beslutning Natur, Miljø og Klima den 03-12-2025

Indstilles til godkendelse.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

Arbejdet med Grøn Trepert har været i gang siden 1. januar 2025. Den første store milepæl er udarbejdelse af en omlægningsplan, som skal være principvedtaget i Byrådet senest i december 2025. En præsentation af en omlægningsplan ses nedenfor og er vedlagt i bilag 1.

På baggrund af lodsejerhenvendelser, faglige vurderinger af effektivitet og omfang, opdrag fra de tværgående samarbejder og øvrige retningslinjer har forvaltningen sammen med partnerne udarbejdet en omlægningsplan for Kolding Kommune. Planen og principperne i den fremlægges til godkendelse og endelig principgodkendelse i Byrådet.

Omlægningsplanen fremgår som oversigtskort over Kolding Kommune i bilag 2. Kortet er også præsenteret som interaktivt kort på kommunens hjemmeside på linket: [Omlægningsplan \(Grøn Trepert\)](#).

Planen fremgår desuden af de officielle lister i bilagene 3, 4 og 5.

Treperten i Kolding kommune har en stor opgave med at finde projekter til omlægningsplanen, idet kvælstofmålene til både Lillebælt Snævringen og Knudedyb i Vadehavet er høje.

De lokale treparter og samarbejdet med partnerne

Kolding Kommune er medlem af to lokale treparter for henholdsvis Lillebælt Jylland og Vadehavet. Hver lokal trepart skal planlægge, koordinere og gennemføre en omlægningsplan inden for den enkelte treparts geografiske område. Den lokale trepart er et samarbejdsorgan, som skal drøfte, koordinere og tænke i helheder på tværs, og er altså ikke en myndighed. Den lokale trepart for Lillebælt Jylland og Vadehavet og Kolding Kommune er forpligtet til løbende at opdatere omlægningsplanen, så den altid anviser en realiserbar vej til indfrielse af målene i aftalerne om Grøn Trepert.

Både i Lokal Trepert Vadehavet og Lokal Trepert Lillebælt Jylland er partnerne nået til fælles enighed om omlægningsplanerne. I forbindelse med de endelige godkendelser har begge lokale treparter vedtaget en aftaletekst. De to aftaletekster er vedlagt som bilag 6 og 7.

Kolding Kommune har haft løbende dialog med partnerne i Grøn Trepert, som består af repræsentanter fra Spiras og de andre lokale landbrugsorganisationer, Udtagningskonsulenterne, Danmarks Naturfredningsforening og Naturstyrelsen. Dialogen er foregået både på lokalt teknikerniveau og på overordnet niveau i regi af samarbejdet i de 'Lokale Treparter' for Lillebælt og Vadehavet. Partnerne har i samarbejde arrangeret en række møder for lodsejere og borgere, se nedenfor. Ligeledes har kommunen samarbejdet med nabokommuner og øvrige kommuner inden for de to kystoplande.

Omlægningsplanen

Omlægningsplanen er et potentialekort, som viser en mulig vej for målindfrielse af kravene til kvælstofreduktion og udtagning af kulstofholdige lavbundsjord. Desuden peger omlægningsplanen på arealer med potentiale for ny natur, beskyttelse af grundvandet, skovrejsning og større sammenhængende naturområder under hensyn til sammenhængende landbrugsarealer. Det bemærkes, at arbejdet med udpegning af arealer til skovrejsning og beskyttet natur mod de nationale målsætninger ikke er fuldendt, ligesom der pågår undersøgelser med henblik på beskyttelse af grundvandsmagasinerne.

Det er væsentligt at understrege, at det er frivilligt for de lodsejere, der berøres af omlægningsplanen at indgå i projekterne. Omlægningsplanen er dynamisk og bliver løbende revideret over de kommende år ifm. en dybere kvalificering af de enkelte projekter, tekniske undersøgelser, lodsejerdialog og ændrede krav i forbindelse med genbesøg af vandplaner og politiske aftaler.

Omlægningsplanen er nærmere præsenteret og beskrevet i bilag 1. Den officielle udgave af omlægningsplanerne og projekterne i dem er indtegnet i den statslige IT-plattform MARS.

Som grundlag for indtegningerne har forvaltningen foretaget grundige geografiske analyser af en lang række forhold i oplandene. Formålet har været at optimere projekterne til dels at opnå høje effekter for reduktion af kvælstof og CO₂ på mindst muligt areal, dels at opnå synergieffekter for bl.a. natur og grundvand.

Lodsejerinvolvering

Partnerne i de lokale treparter, herunder Kolding Kommune, har i samarbejde arrangeret tre lodsejermøder i juni med omkring 60-80 deltagere pr møde, samt et borgermøde i september med omkring 100 deltagere. Senest har partnerne arrangeret to orienteringsmøder den 4. november 2025 for lodsejere med arealer beliggende inden for indtegninger i omlægningsplanen, hvor der deltog 3-400 lodsejere pr. møde. I den forbindelse udsendte kommunen et brev via e-boks til alle lodsejere med arealer inden for projekter i omlægningsplanen.

På alle møderne er lodsejere og borgere blevet orienteret om Grøn Trepert og har kunnet stille spørgsmål. Lodsejerne har også haft mulighed for selv at tegne arealer ind i omlægningsplanen, hvis de har ønsket at bidrage med arealer.

Videre proces

Når omlægningsplanen er principvedtaget af alle kommunalbestyrelser i den lokale trepart, publicerer sekretariatskommunen omlægningsplanen i MARS, så omlægningsplanen bliver offentligt tilgængelig. Kommunerne skal i samarbejde med de lokale treparter efter principvedtagelsen i 2025 og frem mod 2030 sikre en løbende opdatering af omlægningsplanen.

Herunder skal der – som aftalt i de lokale treparter - fremadrettet arbejdes videre med udpegning af større sammenhængende naturområder, sikring af grundvand og skovrejsningsprojekter. For at skabe overblik og få fastlagt en overordnet struktur for fremtidig anvendelse af de samlede arealer i Kolding kommune, vil forvaltningen arbejde videre med at sikre de nødvendige afvejninger af de samlede interesser i det åbne land. Sideløbende skal Kolding Kommune i samarbejde med lodsejerne udvikle projekterne i omlægningsplanen frem mod realisering. Herunder skal kommunen sikre myndighedsbehandling af projekterne og tilpasning af kommuneplanen om nødvendigt.

I de næste faser med konkretisering af projekter fra omlægningsplanen skal der ske en prioritering af projekterne, da det forventes, at der vil blive en stor efterspørgsel på udvikling og realisering af projekter. Således kan der imødeses visse 'flaskehalsproblemer' i udførelsen af projekterne og for målindfrielsen.

Ministeriet påpeger vigtigheden af at alle deltagere i den lokale trepart er transparente omkring eventuelle personlige og økonomiske interesser i de arealer, der konkret indgår i omlægningsplanen, der skal principvedtages.

Omlægningsplanen er udarbejdet af den lokale trepart, som kan omfatte lodsejere, der ejer jord inden for omlægningsplanen.

Læsevejledning til bilag

Bilag 1: Her er en kort beskrivelse af hvad en omlægningsplan er, med særlig fokus på den Lokale Trepert Lillebælt. Der er ikke en tilsvarende beskrivelse fra Vadehavet, da det er de Lokale Treparter, der har besluttet hvilket materiale, der

skulle produceres.

Bilag 2: Her er et overblik over alle projekter, der er tegnet ind i Kolding Kommune. Det er det samme kort, som lodsejerne har set og som er tilgængeligt på www.kolding.dk/groentrepark

Bilag 3: Her er Kolding Kommunes omlægningsplan, som er trukket ud af IT systemet MARS. Det er det samme kort som i bilag 2, men med tilhørende sammenligninger med de nationale mål.

Bilag 4 og 5: Samme udtræk som bilag 3, men for hver af de to treparter. Der er dog forskel på de to udtræk, hvilket skyldes forskelle i de indstillinger, der er benyttet ved udtrækket.

Bilag 6 og 7: Aftale omlægningsplan for hhv. Jylland og Vadehavet er to aftaledokumenter, der er udarbejdet af alle parterne i den Lokale Trepark og som ledsager selve omlægningsplanen. Denne aftale er også vedlagt i forbindelse med selve verificeringen hos styrelsen.

Ophæng til politikker, strategier m.m.

- Bæredygtighedsstrategi.
- Klimahandleplan.
- Biodiversitetsstrategi.

Bilag

Bilag 1 - Beskrivelse af omlægningsplan

Bilag 2 - Kort med omlægningsplan for Kolding Kommune

Bilag 3 - Omlægningsplan fra MARS, Kolding

Bilag 4 - Omlægningsplan fra MARS, Vadehavet

Bilag 5 - Omlægningsplan fra MARS, Lillebælt Jylland

Bilag 6 - Aftale omlægningsplan 2025 LT Lillebælt Jylland

Bilag 7 - Aftale omlægningsplan 2025 LT Vadehavet

Punkt 14: Museum Kolding - samarbejdsaftale 2026-2029

25/24296

Resumé

Samarbejdsaftalen mellem Kolding Kommune og Museum Kolding udløber den 31. december 2025 og skal derfor fornyes. Der er udarbejdet udkast til en ny 4-årig samarbejdsaftale mellem parterne. Aftalen gælder for perioden 1. januar 2026 til 31. december 2029.

Sagen behandles i

Kultur
Økonomi og Strategi
Byrådet.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at udkastet til samarbejdsaftale mellem Kolding Kommune og Museum Kolding for perioden 2026-2029 godkendes.

Beslutning Kultur den 01-12-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Forslaget indstilles til godkendelse.

Sagsfremstilling

By- og Fællesforvaltningen har udarbejdet udkast til en ny 4-årig samarbejdsaftale med Museum Kolding.

Udkastet til aftale er et resultat af de forhandlinger, der er ført mellem Museum Kolding og Kolding Kommune, og den er gældende for perioden 1. januar 2026 – 31. december 2029.

Aftalen er et udtryk for de krav og forventninger, som Kolding Kommune stiller til museet i kraft af sin rolle som hovedbidragsyder til museets virke – og afspejler samtidig de ønsker og input til fremtidig virksomhed, som museet har fremsat.

Formålet med aftalen er at skabe et udviklings- og dialogredskab, der kan medvirke til at fremme museets egen udvikling i perioden. Der forventes et tæt samarbejde mellem kommunen og museet, og der er et fælles syn på Museum Kolding som aktiv partner i Kolding Kommunes udvikling.

Aftalens fireårige ramme sikrer, at institutionen kan foretage den nødvendige langtidspanlægning og levere strategiske præstationer som et kulturhistorisk kraftcenter inden for den økonomi, som museet råder over.

Det fremgår af aftalen, at museet vedrørende udviklingsprojektet på Staldgården og etablering af fremtidens museum i Kolding har udarbejdet en 2035-plan, der angiver retningen for museets arbejde i de kommende aftaleperioder.

Strategien understøtter de kulturpolitiske ambitioner, der er gældende for perioden 2022-2026. Museum Kolding vil i hele perioden arbejde for at udvikle en national attraktion med stærke grundfortællinger og museumsoplevelser på alle museets tre besøgssteder.

Museet arbejder i perioden med følgende succeskriterier:

- Være mere for flere
- Styrke den fælles kultur
- Tage et større samfundsansvar
- Skabe et stærkt brand
- Styrke den daglige drift
- Øge egen indtjening.

Økonomi

Aftalen tilsigter budgetgaranti i hele aftaleperioden, men den forhindrer ikke, at der i forbindelse med byrådets årlige budgetbehandling kan ske ændringer i tilskuddet som følge af, at der er vedtaget generelle besparelser og/eller effektiviseringskrav for kommunen i øvrigt.

Det årlige tilskud til Museum Kolding fastsættes i 2026 som værende 16.548.000 kr. (PL 2025).

Af tilskuddet er 542.000 kr. (PL 2025) øremærket til samarbejdet med Skoletjenesten Kolding som specificeret i samarbejdsaftalen mellem Skoletjenesten Kolding og Museum Kolding. Skoletjenesten Kolding sender hvert år en faktura på beløbet inkl. den årlige PL-regulering til Museum Kolding.

Ved udbetalingen af det årlige tilskud reguleres beløbet med den foreløbige pris- og lønregulering udmeldt fra KL for det pågældende år. Derudover vil tilskuddet blive reguleret i forhold til den endelige pris- og lønregulering udmeldt fra KL for det foregående år. Denne regulering sker samtidig med udbetalingen af årets tilskud.

Ophæng til politikker, strategier m.m.

Sagen understøtter de fire kulturpolitiske ambitioner.

Bilag

Samarbejdsaftale 2026-2029 - oplæg_.docx

Udendørs drift Skamling

Fredningskendelse Skamlingsbanken 26-5-2019.pdf

Punkt 15: Lukket: Eventpulje disponering 2026 og frem

25/20533

Punkt 16: Lukket: Erstatning i forbindelse med etablering af transformerstation i kommunal udstykning i Nr. Bjert

25/23785

Punkt 17: Lukket: Bæredygtige kvadratmeter - afsøgning af samarbejde

25/24012

Punkt 18: Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter

Resumé

Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter.

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at det drøftes, om der er behov for, at et eller flere medlemmer varetager andre hverv.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Der forelå intet til drøftelse.

Sagsfremstilling

Jf. Kolding Kommunes Regulativ om Vederlag og godtgørelse til Byrådets medlemmer punkt 2 fremgår det, at der kan tillægges erstatning for tabt arbejdsfortjeneste for varetagelse af andre kommunale hverv, når deltagelsen sker efter anmodning fra Byrådet eller et af Byrådets udvalg, på grundlag af en protokolleret beslutning.

Punkt 19: Orientering fra formanden

Resumé

Orientering fra formanden.

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Punkt 20: Orientering fra medlemmerne

Resumé

Orientering fra medlemmerne.

Udvalgsmedlemmerne kan orientere om sidste nyt fra de bestyrelser, som de sidder i.

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi.

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Punkt 21: Orientering fra kommunaldirektøren

Resumé

Orientering fra kommunaldirektøren.

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi

Forslag

Kommunaldirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Økonomi og Strategi den 09-12-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Punkt 22: Underskriftsside

Resumé

Økonom og Strategi skal godkende referatet.

Det gøres ved, at hvert medlem, der har deltaget i mødet, underskriver ved at trykke på "Godkendt".

Sagen behandles i

Økonomi og Strategi.