

# REFERAT Bæredygtig Vækst d. 30-03-2022

**Mødedato** Onsdag d. 30. marts 2022 kl. 13:00

**Mødested** Godset, Loftet

**Mødedeltagere** Merete Due Paarup, Ole Martensen (Fravær), Birgitte Munk  
Grunnet, Filip Bekic Bladt, Gitte Grønbæk, Jakob Ville, Jørn  
Chemnitz, Yrsa Mastrup, Laura Guldager Thomasen

## **Indholdsfortegnelse**

|  |   |
|--|---|
| Opsamling på udvalgs mødet den 23. februar 2022.....   | 3 |
| Temadrøftelse - "Et historisk blik på Kolding Kommune", helhedsplan for bymidten samt strategisk | 4 |
| Strategisk byledelse - forslag til forløb med Dansk Arkitektur Center.....                       | 5 |
| Eventuelt.....   | 7 |
| Underskriftark.....  | 8 |

# Punkt 1: Opsamling på udvalgsrådet den 23. februar 2022

22/4394

## Resumé

Forvaltningen har som supplement til det formelle mødereferat udarbejdet et opsamlingsnotat (en logbog) med de væsentligste drøftelser, pointer og konklusioner fra sidste møde i udvalget.

## Sagen behandles i

Bæredygtig Vækst.

## Forslag

Kommunaldirektøren og by- og udviklingsdirektøren foreslår,

at opfølgningen fra udvalgsrådet den 23. februar 2022 godkendes.

## Beslutning Bæredygtig Vækst den 30-03-2022

Godkendt med den bemærkning, at den endelige form på logbogen vil blive tilpasset efterhånden som møderne afholdes.

### Fraværende:

Ole Martensen

## Sagsfremstilling

Forvaltningen har som supplement til det formelle mødereferat udarbejdet en logbog med de væsentligste drøftelser, pointer og konklusioner fra sidste møde i udvalget.

Opsamlingen på drøftelserne skal sikre, at udvalget kan holde styr på og eventuelt inddrage de forskellige drøftelser og pointer i det videre arbejde med udarbejdelse af materiale til mulig politisk behandling. Noter om de politiske drøftelser, bemærkninger og pointer er anonymiseret i notatet.

Logbogen vil løbende blive udbygget i takt med, at møderne afholdes, så udvalget hele tiden har et samlet overblik over mødernes indhold og de væsentligste drøftelser til brug for det videre arbejde.

Den sammenfattende konklusion på udvalgsrådet den 23. februar 2022:

- Forvaltningens plan for temaerne til de kommende 3 møder følges
- En plan for, hvordan Dansk Arkitektur Center kan komme i spil til et forløb med 2-3 temadage og en studietur, fremlægges på næste møde
- Udvalget skal blive klogere på strategisk byledelse, og der skal arbejdes med balancen mellem strategisk kapacitet og handlingskraft
- Der skal være sammenhæng i byudviklingen og det, der bliver bygget
- Kolding Kommune skal gribe de muligheder, der kommer, men en samlet plan skal skabe et fundament for, at vi kan stå fast, selv om investorerne ikke lige er der
- Forskellige interessenter, der har en holdning til byudvikling, skal involveres i arbejdet hen ad vejen, når mødeindholdet tilsiger det
- Der er mange temaer i spil, når der tales strategisk byudvikling – bæredygtighed, byggeri, bymidter, trafikal infrastruktur, mobilitet, erhverv, bosætning og en lang række flere.

## Bilag

Opsamlingsnotat fra møder i udvalget

## **Punkt 2: Temadrøftelse - "Et historisk blik på Kolding Kommune", helhedsplan for bymidten samt strategisk byledelse**

22/4394

### **Resumé**

Forvaltningen har tilrettelagt en temadrøftelse i udvalget, kaldet "Et historisk blik på Kolding Kommune", helhedsplan for bymidten og strategisk byledelse.

### **Sagen behandles i**

Bæredygtig Vækst.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren og by- og udviklingsdirektøren foreslår,

at temaet drøftes.

### **Beslutning Bæredygtig Vækst den 30-03-2022**

Temaerne blev drøftet, dog blev temaet strategisk byledelse udsat til næste møde af tidsmæssige årsager.

### **Fraværende:**

Ole Martensen

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen har tilrettelagt en temadrøftelse i udvalget. Temaet er indholdsmæssigt opdelt i 3 emner/præsentationer:

- Kolding Kommune set i en historisk kontekst, fra fortid til nutid i et nationalt, sønderjysk og lokalt perspektiv. Temaet vil tage udgangspunkt i hele kommunen, men gradvist zoome ind på Koldings bymidte og de enkelte bykvarterers identitet
- En gennemgang af den nugældende helhedsplan for Koldings bymidte
- En nærmere gennemgang af, hvordan der indtil nu er blevet arbejdet med strategisk byledelse.

På baggrund af de tre præsentationer lægges op til en efterfølgende drøftelse i udvalget af Kolding Kommunes kvaliteter med afsæt i den historiske kontekst.

### **Bilag**

Helhedsplan Kolding bymidte

## **Punkt 3: Strategisk byledelse - forslag til forløb med Dansk Arkitektur Center**

22/4394

### **Resumé**

Dansk Arkitektur Center har på anmodning fra forvaltningen fremsendt et forslag til et forløb for Kolding Kommune med fokus på strategisk byledelse for udvalget Bæredygtig Vækst.

### **Sagen behandles i**

Bæredygtig Vækst.

### **Forslag**

Kommunaldirektøren og by- og udviklingsdirektøren foreslår,

at udvalget indgår i et forløb sammen med Dansk Arkitektur Center om strategisk byledelse

at forløbets overordnede temaer bliver ”Kvalitet i byudviklingen”, ”byudvikling, klimatilpasning og bæredygtighed” samt ”mobilitet”

at udvalget drøfter og tager stilling til studietur-forslagene.

### **Beslutning Bæredygtig Vækst den 30-03-2022**

Godkendt, med den tilføjelse at forvaltningen i samarbejde med Dansk Arkitektur Center arbejder videre med en planlægning af:

- 3 korte seminarer – 1 seminar før sommerferien og 2 seminarer i 2. halvår 2022. Der fokuseres her på temaerne ”Kvalitet i byudviklingen”, ”byudvikling, klimatilpasning og bæredygtighed” samt ”mobilitet”
- at studieturen for udvalget bliver til Aalborg og afholdes i slutningen af september/start oktober 2022 i respekt for tids- og procesplanen for budgetlægningen,
- at der arbejdes på at arrangere en studietur til Holland i foråret 2023, hvor hele byrådet kan inviteres.

Besøg i Middelfart, Odense, Roskilde og Køge overvejes til kortere besøg eller senere studieture.

### **Fraværende:**

Ole Martensen

### **Sagsfremstilling**

Dansk Arkitektur Center har på anmodning fra forvaltningen fremsendt et forslag til et forløb for Kolding Kommune med fokus på strategisk byledelse for udvalget Bæredygtig Vækst. Forløbet vil bestå af en studietur samt 2-3 seminarer af 3 timers varighed. Forløbet er en integreret del af udvalgets møderække, og målet er at styrke udvalgsmedlemmernes forståelse for, hvad det betyder at udvikle og lede byer. Hvad er rollen, og hvordan kan man tænke strategisk og handle.

Forløbet bygger på en blanding af oplæg, debat og besøg. Studieturen kan enten være en kortere tur i Europa eller 1-2 dages tur inden for Danmarks grænse. Oplægget, der er vedlagt som bilag, indeholder en række forslag til relevante byer, der kunne besøges. Herudover indeholder forslaget 3 overordnede temaer:

- Kvalitet i byudviklingen
- Byudvikling, klimatilpasning og bæredygtighed
- Mobilitet.

Derudover er der angivet andre mulige temaer og oplægsholdere.

Forvaltningen vurderer, at de tre skitserede temaer vil være dækkende for udvalgets drøftelser om strategisk byledelse i Kolding.

I forhold til mulige studieture peger Dansk Arkitektur Center på forskellige destinationer:

- Aalborg – med fokus på byens transformation, idet byen har undergået en ret stor forvandling de seneste 10-15 år
- Roskilde og Køge - med fokus på byudvikling og byggefællesskaber
- Middelfart – med fokus på liv i bymidten, mobilisering af erhvervsliv, klimatilpasning og bæredygtigt byggeri på havnen
- Odense – med fokus på den massive transformation fysisk, identitetsmæssigt og ledelsesmæssigt
- Udlandet – Utrecht eller Gent i forhold til bæredygtigt byggeri og klimatilpasning og mobilitet.

Forvaltningen vurderer, at Dansk Arkitektur Center har foreslået en række interessante temaer og destinationer for studieture.

Det er forvaltningens vurdering, at et 1-2 dages besøg i Aalborg vil være det mest oplagte valg i forhold til de emner, som vi arbejder med i Kolding Kommune. Aalborg har arbejdet med omdannelse af havneområdet, hvilket vi i Kolding ligeledes har igangsat. Derfor vil deres erfaring med denne omdannelse være relevant. Dertil har Aalborg arbejdet med omdannelse af ældre erhvervsområder, som f.eks. Eternitgrunden og Stigsborg.

Aalborg har også arbejdet med samme strategi som i Kolding i forhold til attraktivt beliggende boliger for studerende og understøtte et boligtilbud til tiden efter studielivet. Her har de almene boliger været en klar strategi. Det vil derfor være relevant at se nærmere på de erfaringer, som de har gjort sig. Aalborg har endvidere arbejdet med omdannelse af almene boligområder i den vestlige del af Aalborg og har her gennemført en total omdannelse. I bymidten arbejder Aalborg med det grønne, parkering og nye boliger, hvilket er de samme emner vi arbejder med i Kolding bymidte. Slutteligt har det kulturelle aspekt fyldt meget f.eks. Utzon og Nordkraft. At bruge kulturen som drivkraft for en byudvikling er også i fokus i Kolding.

Middelfart vurderes også at være relevant i forhold til de skitserede emner, men vil på baggrund af størrelsen og sammenligneligheden med Kolding ikke være så relevant i forhold til en egentlig studietur for udvalget. Forvaltningen anbefaler derfor, at et besøg i Middelfart ikke indgår i forløbet med Dansk Arkitektur Center, men at et besøg kan tilrettelægges som et ordinært møde i udvalget.

En studietur til enten Utrecht eller Gent kunne også være relevant at foretage senere i forløbet – især i forhold til grøn mobilitet. Der er forvaltningens anbefaling, at en sådan studietur i givet fald arrangeres for hele byrådet.

Helt konkret foreslår forvaltningen på baggrund af oplægget, at der satses på følgende:

- 3 korte seminarer – 1 seminar før sommerferien og 2 seminarer i 2. halvår 2022. Det foreslås at fokusere på temaerne ”Kvalitet i byudviklingen”, ”byudvikling, klimatilpasning og bæredygtighed” samt ”mobilitet”
- at studieturen for udvalget bliver til Aalborg og afholdes i slutningen af september/start oktober 2022
- at der arbejdes på at arrangere en studietur til Holland (bl.a. Utrecht) i foråret 2023, hvor hele byrådet kan inviteres
- at et eventuelt besøg i Middelfart kan arrangeres som et led i et ordinært møde.

## **Bilag**

Strategisk kommuneledelse for kommunalpolitikere - oplæg fra Dansk Arkitektur Center

## **Punkt 4: Eventuelt**

### **Resumé**

Særlige emner til orientering eller drøftelse.

### **Sagen behandles i**

Bæredygtig Vækst.

### **Beslutning Bæredygtig Vækst den 30-03-2022**

Ingen emner drøftet.

### **Fraværende:**

Ole Martensen

## **Punkt 5: Underskriftark**

### **Resumé**

Udvalget skal godkende referatet. Dette gøres ved, at hvert medlem, der har deltaget i mødet, underskriver ved at trykke på "Godkendt" i sagen Underskriftark.

### **Sagen behandles i**

Bæredygtig Vækst.