

REFERAT Social og Arbejdsmarked d. 11-11-2025

Mødedato Tirsdag d. 11. november 2025 kl. 08:00

Mødested Udvalgslokalet, Nicolaiplads 6

Mødedeltagere Iben Lehmann Rasmussen, Birgitte Munk Grunnet, Hamlaoui
Bahloul, Folmer Krogh, Susanne Stenstrop Thorsen, Søren
Rasmussen, Ole Martensen, Trille Nikolajsen, Jan Schjerning

Indholdsfortegnelse

Justering af puljer og formål.....	3
Status på Helix-projektet.....	6
Status på unge- og arbejdsmarkedsområdet, oktober 2025.....	7
Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025 - arbejdsmarkedspolitik.....	10
Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025 - socialpolitik.....	12
Bevillingskorrektioner pr. 30. september 2025 for Social og Arbejdsmarked.....	14
Budget 2026 - 2029, udmøntning på Social og Arbejdsmarked.....	17
Afrapportering på hjemløsestrategiens initiativkatalog - 2 år.....	18
Godkendelse af Kolding Kommunes nye rusmiddelstrategi.....	20
Gennemgang af Socialtilsynets rapporter, 3. kvartal 2025.....	22
Livsfaseopdeling mellem social- og handicapområdet og seniorområdet.....	24
Status på Sundhedsreformen.....	26
Orientering om arbejdet med den boligsociale helhedsplan 2026-2029.....	29
Uddeling af Fælleslegat for værdigt trængende i Kolding Kommune for 2025.....	31
Kommunikation fra udvalget i perioden 1. juni til 18. november 2025.....	33
Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter.....	34
Orientering fra social- og arbejdsmarkedsområdet.....	35
Orientering fra formanden.....	36
Underskriftsside.....	37

Punkt 1: Justering af puljer og formål

25/12557

Resumé

Som en del af den politiske vision for fremtidens beskæftigelsesindsats er der frihed til at designe og udvikle elementerne i en ny beskæftigelsesindsats. Tilgangen understøtter den kerneopgave vi har med at hjælpe ledige i job og skaffe arbejdskraft til virksomhederne. Samtidig er indsatserne omkring arbejdet med virksomhedernes sociale ansvar, ESG (Environmental, Social og Governance dvs. miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold) og socialøkonomi centrale i understøttelsen af det lokale erhvervsliv.

Partnerskaber og samarbejder omkring virksomhedernes sociale ansvar indgår som prioriterede indsatser i både politikken og strategien for socialøkonomi og socialt ansvar og i beslutningsoplægget for fremtidens beskæftigelsesindsats, hvor der er udvalgt to konkrete innovationsområder: Partnerskaber og samarbejder, hvor det sociale ansvar i virksomheder kan løftes samt Fælles indsats mellem social- og beskæftigelsesområdet.

For aktivt at understøtte de prioriterede tiltag og innovationsområder, foreslås det at sammenlægge Investeringspuljen og Puljen til udfordrede boligområder samt at justere formålet, så det afspejler de opdaterede politiske prioriteringer.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedetsdirektøren foreslår,

at Social og Arbejdsmarked drøfter oplægget til en sammenlægning af de to beskrevne puljer og justering af puljernes fremadrettede formål,

at Social- og Arbejdsmarkedetsforvaltningen til udvalgsrådet i december præsenterer et forslag til én samlet pulje, der har til formål at udmønte politikken og strategien for socialøkonomi og socialt ansvar samt at understøtte udviklingen af fremtidens beskæftigelsesindsats som følge af beskæftigelsesreformen.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Udvalget drøftede oplægget og godkendte, at forvaltningen i december præsenterer et forslag til én samlet pulje.

Fraværende:

Ole Martensen

Sagsfremstilling

Som en del af den politiske vision for fremtidens beskæftigelsesindsats er der frihed til at designe og udvikle elementerne i en ny beskæftigelsesindsats, der har til formål at udvikle tilgange og metoder, der hjælper ledige i job og skaffer kvalificeret arbejdskraft til virksomhederne. Tilgangen understøtter den kerneopgave, vi tilpasser og udvikler over de kommende år.

Samtidig er indsatserne omkring arbejdet med virksomhedernes sociale ansvar, ESG og socialøkonomi centrale i understøttelsen af det lokale erhvervsliv, der efterspørger et tæt samarbejde omkring den hastigt udviklende dagsorden i samfundet omkring os. Det gælder både som svar på den efterspørgsel, der opstår i et marked, men også i efterspørgslen efter fleksibel arbejdskraft.

Som en del af et fælles fokus indgår partnerskaber og samarbejder omkring virksomhedernes sociale ansvar som prioriterede indsatser i både beslutningsoplægget for fremtidens beskæftigelsesindsats og i hhv. politikken og strategien for socialøkonomi og socialt ansvar.

Efter vedtagelsen af hhv. politikken og strategien for socialøkonomi og socialt ansvar, er de tre prioriterede spor med til at sætte retningen for partnerskaber med erhvervslivet, for Kolding Kommunes egen rolle og for samarbejdet med civilsamfundet og frivilligheden – også som væsentlige elementer i tilrettelæggelsen af fremtidens beskæftigelsesindsats.

I beslutningsoplægget for fremtidens beskæftigelsesindsats er der udvalgt to konkrete innovationsområder:

1. *Innovationsområde 1: Partnerskaber og samarbejder, hvor det sociale ansvar i virksomheder kan løftes.* En langt større del af indsatsen skal fremover foregå ude i virksomheder. Det er derfor ambitionen at udvikle og igangsætte nye typer af partnerskaber, der afprøver nye samarbejdsformer og muligheder for at skabe succesfulde forløb på andre måder end tidligere. Det er samtidig også en indsats, der kan ses i sammenhæng med budgetnoten fra Budget 2026 om etablering af en ny partnerskabsaftale med Business Kolding.
2. *Innovationsområde 2: Fælles indsats mellem social- og beskæftigelsesområdet.* Der er en gruppe borgere, der er undervejs med at få en plads på arbejdsmarkedet og som samtidig får støtte fra socialområdet. De borgere vil opleve ændringer, når kontakten til beskæftigelsesområdet bliver mindre. Det kalder på at tænke indsatsen på nye måder i et tæt samspil mellem social- og beskæftigelsesområdet for voksne.

Indsatserne suppleres og konkretiseres i samarbejde med det kommende udvalg på området – her vil et oplagt valg til et supplerende innovationsområde være samspillet med civilsamfundet i fremtidens beskæftigelsesindsats.

Justering af puljer og formål

Både i beslutningsoplægget for fremtidens beskæftigelsesindsats og i politikken og strategien for socialøkonomi og socialt ansvar, er det ambitionen at bringe både eksisterende puljer og andre midler i spil for at udvikle tiltagene.

Med det udgangspunkt har Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen afsøgt muligheder for aktivt at understøtte prioriteringerne. Det foreslås at sammenlægge to eksisterende puljer, der hører til området, og justere puljernes formål til i højere grad at understøtte ovenstående prioriterede retninger:

- Investeringspuljen – der har til formål at understøtte initiativer, som tester nye tilgange og tiltag på arbejdsmarkedsområdet, som udgangspunkt i samarbejde med eksterne aktører

Puljen tilføres årligt ca. 570.000 kr.

- Puljen for udfordrede boligområder, der støtter op om initiativer, som kan bidrage til bekæmpelsen af parallelsamfund i Kolding Kommune

Puljen tilføres årligt ca. 350.000 kr.

Alle puljerne pristalsreguleres og der er fuld overførselsadgang mellem budgetårene. Uforbrugte midler i puljerne fra 2025 overføres til 2026.

De to puljer har understøttet udviklingen indtil nu, men bygger på tidligere politikker og strategier samt formålsbeskrivelser, hvor de politiske prioriteringer efterfølgende har ændret sig.

Med den nuværende samfundsdagsorden og den situation området står overfor i forhold til tilrettelæggelsen af fremtidens beskæftigelsesindsats, vil en sammenlægning af de to puljer og en justering af puljens formål være et vægtigt værktøj til at udmønte Social og Arbejdsmarkeds nuværende prioriteringer på området.

Investeringspuljen vil fortsat kunne tiltrække og understøtte initiativer i partnerskaber med erhvervslivet. Med en justering af formålet til aktivt at understøtte de tre spor i politikken for socialøkonomi og socialt ansvar samt fremtidens beskæftigelsesindsats, vil partnerskaberne i højere grad kunne funderes i en bredere kreds og f.eks. også sammen med civilsamfundet.

Puljen for udfordrede boligområder har historisk været sat i spil til at understøtte typisk mindre projekter med integrationsfremmende formål. Det kan være indsatser, der oplyser om sundhedstiltag for integrationsborgere eller kunstneriske og kulturelle tiltag med netværksfremmende formål. Der har også været bevilget midler til beskæftigelsesrettede tiltag særligt for integrationsborgere, hvor formålet har været at øge kendskabet til det danske arbejdsmarked og arbejdspladskultur.

Siden vedtagelsen af puljen for udfordrede boligområder har Multikulturelt forum, som Kolding Kommunes integrationsråd, fået eget budget på årligt ca. 150.000 kr. Det er forventningen, at en række af de mindre indsatser eller projekter vil kunne imødekommes derfra, efter involvering og beslutning i Multikulturelt forum, såfremt de vælger at prioritere dette.

Tilføjelse til sagsfremstilling

Ophæng til politikker, strategier m.m.

Tiltaget understøtter prioriteringerne i den politiske vision beskrevet i oplægget til fremtidens beskæftigelsesindsats i Kolding Kommune samt hhv. politikken og strategien for socialøkonomi og socialt ansvar.

Derudover vil de prioriterede indsatser medvirke til at udmønte ambitionerne i det politiske program, Virksomhedsstrategien samt øvrige tiltag, der understøtter tværgående og tværfaglige partnerskaber, herunder f.eks. Frivilligstrategien.

Fraværende Ole Martensen

Punkt 2: Status på Helix-projektet

25/3562

Resumé

I budget 2025 afsatte byrådet midler til et projekt, der skal forebygge anbringelser for udsatte 15-17-årige.

Projektet har været i gang siden januar 2025, og der er pt. 5 unge inkluderet. Projektet følger planen og de foreløbige resultater ser lovende ud.

På mødet orienterer ungechef, Ole Christian Graversen, om projektets fremdrift og status.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Ole Martensen

Sagsfremstilling

I forbindelse med budgetforliget for 2025 afsatte byrådet 1 mio. kr. i 2025 og 0,5 mio. kr. i 2026 til et projekt, der skulle forebygge, at anbringelser blev nødvendige for udsatte 15-17-årige i Kolding Kommune.

Projektet startede op i januar 2025 og kaldes Helix – forebyggelse af anbringelser på Børne- og Ungehem.

Formålet er at forebygge behovet for anbringelser og skabe trivsel, stabilitet og udvikling i den unges nærmiljø. Der er særligt fokus på, at den unge skal bo hjemme og bevare tilknytningen til sit eget netværk.

Indsatser i Helix

Indsatsen tilpasses individuelt og tager udgangspunkt i den unges behov, trivsel og netværk.

Målet er at støtte den unge i overgangen til et selvstændigt og selvforsørgende liv. Derfor vil der efter projektet blive evalueret på eksempelvis de unges uddannelsesaktiviteter og risikoadfærd.

Helix arbejder med tre typer indsatser. Der ydes socialpædagogiske støtte, såsom individuelle samtaler, arbejde med mestringsstrategier, praktisk støtte mv. Derudover tilbydes en terapeutisk indsats, som kan handle om bearbejdning af fx sorg eller traumer, styrkelse af selvfortællinger mv. For det tredje arbejdes med familie og netværksinddragelse, hvor fokus er på at opbygge varige og støttende relationer, bl.a. gennem samtaler med forældre og netværk.

Fremdrift

Projektet gennemføres i perioden januar 2025 til december 2026. Der er startet 5 unge op, hvilket fylder rammen i projektet helt ud. Projektet følger planen, og der ser ud til at være god progression i de unges forløb. Det ser også ud til at businesscasen holder, og at projektet dermed giver værdi for pengene.

Ungechef, Ole Christian Graversen, vil orientere udvalget om fremdriften i projektet og arbejdet med businesscasen.

Bilag

Oplæg

Fraværende Ole Martensen

Punkt 3: Status på unge- og arbejdsmarkedsområdet, oktober 2025

21/8053

Resumé

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen udarbejder månedsvis ledelsesinformation, der viser:

Del 1 – nøgletal for den generelle udvikling på beskæftigelsesområdet.

Under del 1 vises nøgletal for udviklingen i ledighedsprocenten og øvrige borgere, som modtager kommunal forsørgelsesydelse.

Del 2 – vedlagte bilag, som knytter sig til de fire politikker: ”Politik for kvalificeret arbejdskraft”, ”Ungepolitikken”, ”Politik for det rummelige arbejdsmarked” og ”Politik for integration”.

Derudover er der vedlagt et bilag, som viser statistik for efterspørgslen på arbejdskraft.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

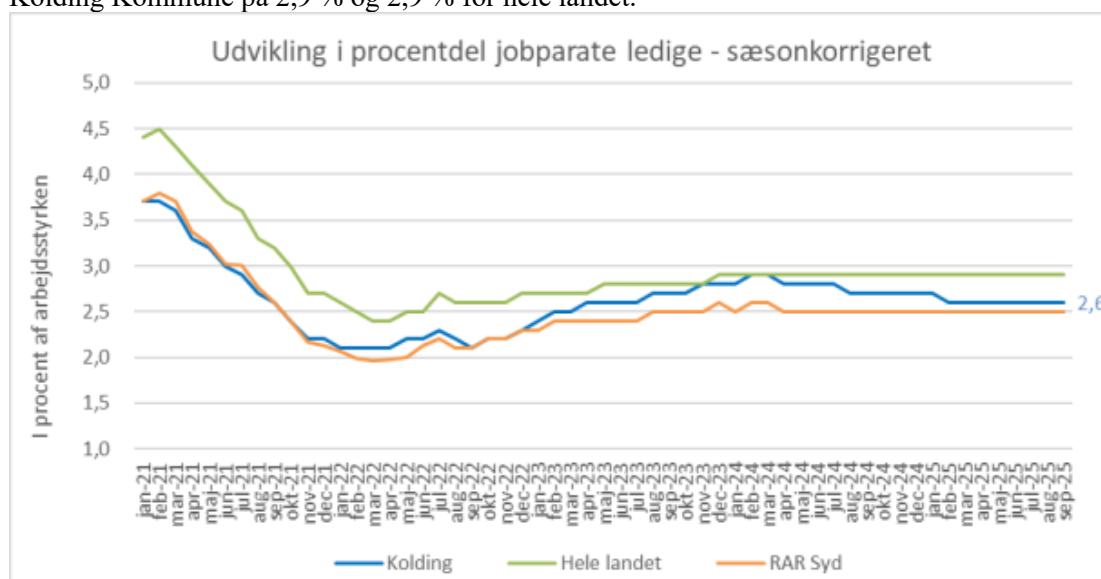
Ole Martensen

Sagsfremstilling

Formålet med de månedsvise nøgletal er at give en status på de mest centrale indikatorer for beskæftigelsesindsatsen i Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen.

I Kolding Kommune var ledighedsprocenten i september 2025 lavere end gennemsnittet for hele landet.

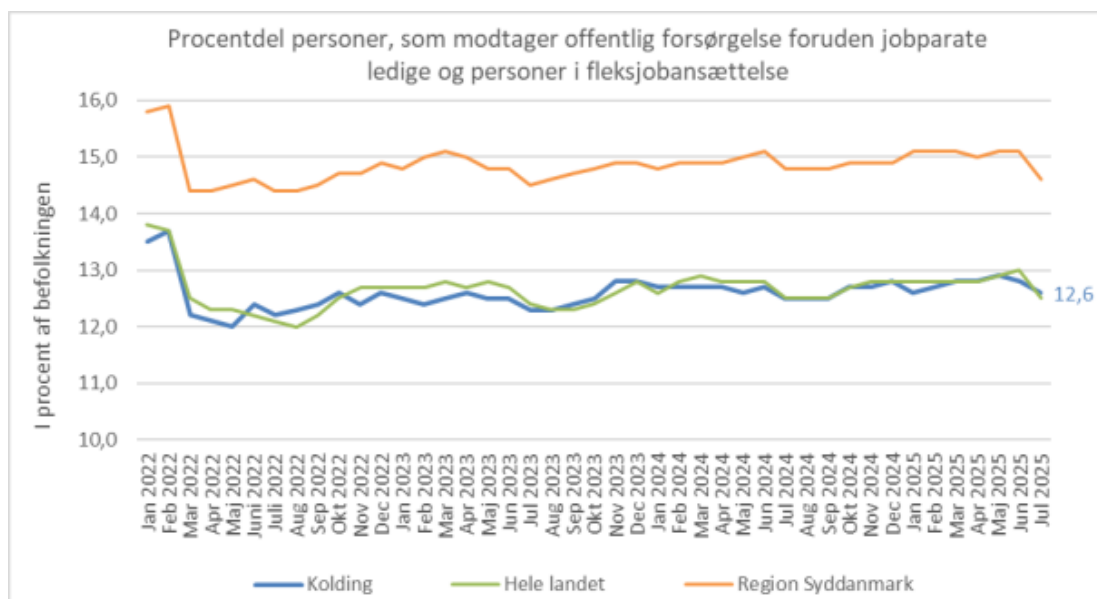
Ledighedsprocenten var 2,6 % i Kolding Kommune mod 2,9 % for hele landet. I september 2024 var ledighedsprocenten i Kolding Kommune på 2,9 % og 2,9 % for hele landet.



Kilde: [Link til Statistikbanken](#)

Sygemeldte og ledige med problemer ud over ledighed udgjorde i juli 2025

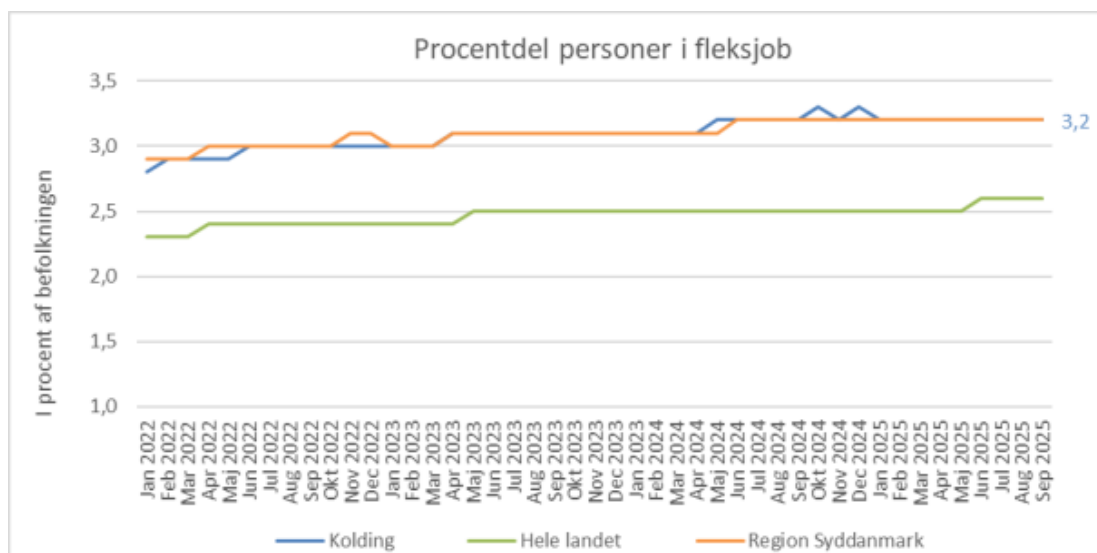
12,6 % af befolkningen i Kolding Kommune. Landstallet udgjorde i 12,7 %. Samme tal for Kolding Kommune var i juni 2024 12,7 % og 12,8 for landstallet.



Kilde: www.jobindsats.dk

Begrebet ”personer som modtager offentlig forsørgelse” i figuren ovenfor vedrører de kommunalt finansierede offentlige forsørgelsesydelse. Det vil sige for eksempel folkepension, efterløn og SU ikke er medregnet. Begrebet ”procentdel personer” angiver hvor mange personer af befolkningens størrelse. Befolkningen opgøres som antal personer mellem 16 og 66 år. Betegnelsen ”foruden jobparate ledige” beskriver, at jobparate ledige er taget ud af tallet, da jobparate ledige vises i første figur med ledighedstallet fra Danmarks Statistik.

Antal personer i fleksjobansættelse var i september 2025 3,2 % af befolkningen, hvilket er højere end det landsgennemsnitlige niveau på 2,6 %. I Kolding var samme tal i september 2024 på 3,2 % af befolkningen og 2,5 % for landstallet.



Kilde: Link til Jobindsats.dk

Bilag

Status - Kvalificeret arbejdskraft

Status - Unge under 30 år

Status - Det rummelige arbejdsmarked

Status - Integration

Status på efterspørgsel på arbejdskraft

Fraværende Ole Martensen

Punkt 4: Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025 - arbejdsmarkedspolitik

23/28556

Resumé

Der fremsendes en budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025 for Social og Arbejdsmarked vedrørende arbejdsmarkedspolitik.

Det korrigerede driftsbudget uden overførselsadgang udgør aktuelt 1.691,9 mio. kr. i 2025.

Opfølgningen viser, at der forventes et merforbrug på 5,9 mio. kr. fordelt med et forventet mindreforbrug på 23,9 mio. kr. på de budgetgaranterede udgifter og et forventet merforbrug på 29,9 mio. kr. på de øvrige ikke budgetgaranterede udgifter.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at budgetopfølgningen pr. 31. oktober 2025 tages til efterretning.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Ole Martensen

Sagsfremstilling

Budgettet fastsætter rammerne for områdets forvaltning af kommunens midler og er udarbejdet i henhold til KL's økonomiaftale for overførselsudgifter.

Der udarbejdes løbende opfølgning på udviklingen i udgifterne, som forelægges Social og Arbejdsmarked. I forbindelse med midtvejsreguleringen for 2025 er budgettet reduceret med 37,4 mio. kr.

Opfølgningen fokuserer på områdets forbrug holdt op imod budgettet samt det skønnede års forbrug, og er opdelt i de fra staten budgetgaranterede udgifter og de øvrige ikke budgetgaranterede.

Sideløbende udarbejdes bevillingskorrektioner til Økonomi og Strategi samt byrådet for perioden. Heri forelægges eventuelle ændringer i bevillinger til godkendelse.

I nedenstående tabel er budgettet og det forventede forbrug specificeret. Opfølgningen viser, at der for nuværende forventes et samlet merforbrug på 5,9 mio. kr.

Opfølgningen viser, at forbruget på de budgetgaranterede udgifter for nuværende ligger under KL's skøn for disse i 2025.

På de budgetgaranterede udgifter ses et forventet mindreforbrug på førtidspension på 19,8 mio. kr. Dette skal ses i sammenhæng med et merforbrug på ledighedsydelse og fleksjob.

På de ikke budgetgaranterede udgifter ses et forventet merforbrug, som primært skyldes en stigning i fleksjob samt STU-forløb.

Område, kr. 2025-pl	Budget udgift	Budget Indtægt (stats tilskud og refusion)	Korrigeret budget 2025	Forventet årsforbrug	Forskel på Korrigeret budget og forventet årsforbrug
Budgetgaranterede udgifter	1.356.032.810	-143.301.522	1.212.731.288	1.188.749.089	23.982.199
Forsikrede ledige	182.019.520	0	182.019.520	162.352.748	19.666.772
Kontanthjælp	120.913.132	-27.971.000	92.942.132	102.141.382	-9.199.250
Uddannelseshjælp	51.000.000	-14.860.000	36.140.000	17.201.749	18.938.251
Ressourceforløb	42.820.198	-9.223.000	33.597.198	25.817.262	7.779.936
Jobafklaringsforløb	62.771.279	-13.741.000	49.030.279	61.090.662	-12.060.383
Ledighedsydelse	49.846.904	-11.017.000	38.829.904	60.304.979	-21.475.075
Revalidering	4.100.935	-700.000	3.400.935	1.443.595	1.957.340
Førtidspensioner	691.560.168	0	691.560.168	671.758.731	19.801.437
<i>Integration:</i>					0
Sølvforsørgelses- og hjemrejseydelse sam	10.451.424	-2.438.000	8.013.424	7.778.547	234.877
Tilbud til udlændinge	22.375.036	-4.702.000	17.673.036	15.308.463	2.364.573
Sprogskolen Kolding	20.458.000	-20.458.000	0	0	0
Resultat- og grundtilskud	0	-20.128.522	-20.128.522	-20.128.522	0
Repatriering	2.800.000	-2.800.000	0	0	0
<i>Arbejdsmarkedetsforanstaltninger:</i>					0
Den kommunale beskæftigelsesindsats	77.893.149	-8.283.000	69.610.149	69.637.000	-26.851
Løntilskud	5.610.662	-1.538.000	4.072.662	1.845.736	2.226.926
Beskæftigelsesordning	11.412.403	-5.442.000	5.970.403	12.196.756	-6.226.353
Øvrige udgifter (ikke budgetgaranterede)	728.840.712	-249.649.000	479.191.712	509.121.526	-29.929.814
Boligstøtte	92.522.783	0	92.522.783	104.924.225	-12.401.442
Sygedagpenge	246.874.202	-92.964.000	153.910.202	149.134.390	4.775.812
Forberedende grunduddannelse (FGU) - fors	5.533.709	0	5.533.709	2.858.334	2.675.375
Erhvervsgrunduddannelse (EGU) - praktik	13.035	0	13.035	1.010.483	-997.448
Sociale formål	59.958.977	-10.017.000	49.941.977	10.474.271	39.467.706
Fleksjob	302.594.879	-136.156.000	166.438.879	225.661.677	-59.222.798
Personlige tillæg m.v.	18.455.409	-9.109.000	9.346.409	13.345.910	-3.999.501
<i>Arbejdsmarkedetsforanstaltninger:</i>					0
Seniorjob	2.887.718	-1.403.000	1.484.718	1.712.236	-227.518
Total Arbejdsmarkedspolitik, overførsler	2.084.873.522	-392.950.522	1.691.923.000	1.697.870.615	-5.947.615

Bemærkninger fra Koncernøkonomi

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

Fraværende Ole Martensen

Punkt 5: Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025 - socialpolitik

23/24191

Resumé

Der fremsendes en budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025 for Social og Arbejdsmarked vedrørende socialpolitik.

Det korrigerede driftsbudget med overførselsadgang udgør aktuelt 772,2 mio. kr. i 2025 og omfatter udgifter til forvaltningens foranstaltninger til unge og voksne med særlige behov.

Det korrigerede driftsbudget uden overførselsadgang udgør aktuelt 2,1 mio. kr. i 2025 og omfatter udgifter til tabt arbejdsfortjeneste.

Opfølgningen viser, at der for driftsbevillinger med overførselsadgang under socialpolitik samlet forventes et mindreforbrug på 3,429 mio. kr. i 2025. Et eventuelt mer- eller mindreforbrug overføres til 2026, når det endelige regnskab 2025 foreligger i april måned 2026.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at budgetopfølgningen pr. 31. oktober 2025 tages til efterretning.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Ole Martensen

Sagsfremstilling

Budgettet fastsætter rammerne for områdets forvaltning af kommunens midler. Der udarbejdes kvartalsvis opfølgning på udviklingen i serviceudgifterne, som forelægges Social og Arbejdsmarked.

Opfølgningen fokuserer på områdets forbrug holdt op imod budgettet samt det skønnede års forbrug.

Sideløbende udarbejdes bevillingskorrektioner til Økonomi og Strategi samt byrådet for perioden. Heri forelægges eventuelle ændringer i bevillinger til godkendelse.

I nedenstående tabel er budgettet og det forventede forbrug specificeret. Opfølgningen viser, at der for driftsbevillinger med overførselsadgang under socialpolitik samlet forventes et mindreforbrug på 3,429 mio. kr. i 2025.

Specifikation af de enkelte områder fremgår af nedenstående noter.

(1.000 kr.)

Område	Korrigeret budget	Forventet årsforbrug	Forventet mer-/mindreforbrug	Note
Ungeområdet	158.253	148.899	9.354	1.-5.
Voksenområdet	616.160	619.832	-3.672	6.-10.
I alt	774.413	768.731	5.682	
Midtvejsregulering	-2.253	0	-2.253	11.

Område	Korrigeret budget	Forventet årsforbrug	Forventet mer-/mindreforbrug	Note
Socialpolitik i alt	772.160	768.731	3.429	

Noter til de enkelte afvigelsesposter fremgår af bilagsmaterialet.

Bemærkninger fra Koncernøkonomi

Der er ikke yderligere bemærkninger til punktet.

Bilag

Udgifts- og aktivitetsstyring - Oktober (Socialpolitik)

Fraværende Ole Martensen

Punkt 6: Bevillingskorrektioner pr. 30. september 2025 for Social og Arbejdsmarked

23/24191

Resumé

Opfølgningen indeholder bevillingskorrektioner pr. 30. september 2025.

Ændringer for denne periode indgår i tabellen i sagsfremstillingen.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked samt samlet sag til Økonomi og Strategi samt byrådet.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at bevillingskorrektioner pr. 30. september 2025 indstilles til byrådets tiltrædelse.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Indstilles til byrådets tiltrædelse.

Fraværende:

Ole Martensen

Sagsfremstilling

Tre gange årligt foretages der bevillingskorrektioner på baggrund af den nyeste budgetopfølgning på Social og Arbejdsmarked. Opfølgningen har medført nedenstående ændringer i bevillinger, som vil blive medtaget i en samlet sag til Økonomi og Strategi samt byrådet.

Bevillingskorrektionerne skal være udgiftsneutrale. Det betyder, at eventuelle merudgifter skal finansieres af øgede indtægter eller mindre udgifter andre steder.

Konsekvenser for overslagsårene indarbejdes i bevillingsrammerne for 2026-2029.

Bevillingsrammerne for overslagsårene godkendes i henhold til tidsplanen for budgetlægningen 2026.

Korrektionerne fremgår af nedenstående tabel:

Drift (i 1.000 kr.)

Beskrivelse	2025	2026	2027	2028	2029	Note
-------------	------	------	------	------	------	------

Socialpolitik:

Lov- og cirkulæreprogram 2025, Ad 66	330	0	0	0	0	1
Lov- og cirkulæreprogram 2025, Ad 66	-330	330	0	0	0	2
Den socialøkonomiske udviklingspulje	-154	154	0	0	0	3

Multikulturelt forum	-502	502	0	0	0	4
Pulje til udfordrede boligområder	-1.076	1.076	0	0	0	5
Investeringspuljen	-1.193	1.193	0	0	0	6
Forløbsbeskrivelser	525	591	591	591	591	7
Forløbsbeskrivelser	-525	525	0	0	0	8
Ukrainekrisen	35	0	0	0	0	9
Korrektion vedr. forenkling og målretning i sygedagpengesystemet	-440	-456	-456	-456	-456	10
Drift i alt	-3.330	3.915	135	135	135	

Note 1:

Lov- og cirkulæremidlerne er i første omgang udmøntet på Familie- og børnesocialpolitik. Midlerne vedrører uddannelse på socialpsykiatri, hvorfor midlerne tilføres socialpolitik.

Note 2:

Jf. note 1 tilføres der midler til socialpolitik. Det er ikke muligt at bruge pengene i 2025, hvorfor midlerne flyttes til 2026.

Note 3:

Uforbrugte midler vedr. Den socialøkonomiske udviklingspulje i 2025 søges overført til 2026.

Note 4:

Uforbrugte midler vedr. Multikulturelt forum i 2025 søges overført til 2026.

Note 5:

Uforbrugte midler vedr. Pulje til udfordrede boligområder i 2025 søges overført til 2026.

Note 6:

Uforbrugte midler vedr. Investeringspuljen i 2025 søges overført til 2026.

Note 7:

Midler vedr. forløbsbeskrivelser for personer med psykoselidelser er i første omgang udmøntet på uddannelsespolitik. Dette vedr. også voksenområdet på socialpolitik, hvorfor der sker en omfordeling til socialpolitik.

Note 8:

Jf. note 7 tilføres der midler til socialpolitik. Det er ikke muligt at bruge pengene i 2025, hvorfor midlerne flyttes til 2026.

Note 9:

De forventede udgifter vedrørende Ukrainekrisen udgør 35.000 kr., der tilføres socialpolitik.

Note 10:

Teknisk korrektion vedr. forenkling og målretning i sygedagpengesystemet. Besparelsen ligger på socialpolitik, hvorfor der flyttes til midler fra socialpolitik til administrationspolitik.

Bemærkninger fra Koncernøkonomi

Der er ikke yderligere bemærkninger til sagen.

Fraværende Ole Martensen

Punkt 7: Budget 2026 - 2029, udmøntning på Social og Arbejdsmarked

23/24191

Resumé

Byrådet godkendte den 23. september 2025 budgettet for 2026 samt overslagsårene 2027-2029. Forvaltningen har udarbejdet en implementeringsplan for Social og Arbejdsmarkeds områder, som beskriver den videre opfølgning og igangsættelse af budgettets initiativer.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Ole Martensen

Sagsfremstilling

Budgettet for 2026 og overslagsårene 2027-2029 blev vedtaget af byrådet den 23. september 2025. Budgettet indeholder en række politiske prioriteringer og initiativer samt budgetnoter, som har særlig betydning for Social og Arbejdsmarkeds områder.

Forvaltningen har udarbejdet en implementeringsplan, der danner grundlag for den videre igangsættelse, koordinering og opfølgning på de enkelte initiativer. Planen giver et samlet overblik over ændringsforslag og budgetnoter samt status for fremdriften i de enkelte elementer.

Der vil løbende blive fulgt op på implementeringsplanen.

Bilag: Status for implementeringsplanen pr. oktober 2025.

Bilag

Social og arbejdsmarked - Budgetforlig 2026-2029.xlsx

Fraværende Ole Martensen

Punkt 8: Afrapportering på hjemløsestrategiens initiativkatalog - 2 år

22/19807

Resumé

I december 2023 godkendte Social og Arbejdsmarked en handleplan indeholdende 15 initiativer, som har til formål at styrke hjemløseindsatsen i Kolding Kommune. Det blev i den forbindelse besluttet, at udvalget årligt orienteres om udviklingen i og implementeringen af initiativerne. Den første afrapportering på initiativerne blev præsenteret for udvalget i februar i år. Udvalget fremsatte dengang et ønske om endnu en opdatering forud for byrådsperiodens udløb.

Udviklingskonsulent, Claus Langkjær, redegør på dagens møde for fremskridtene siden sidst. Centerleder for Center for Rusmiddelbehandling og Socialt Udsatte, Ulrich Poulsen, sidder med på mødet for at besvare evt. driftsspørgsmål.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked
Udsatterådet (20/11) - orientering

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at udvalget tager orienteringen til efterretning,

at udvalget sender sagen til orientering i Udsatterådet.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Udvalget tog orienteringen til efterretning og godkendte at sende sagen til orientering i Udsatterådet.

Fraværende:

Ole Martensen

Birgitte Munk Grunnet

Sagsfremstilling

Om hjemløsestrategien og dets initiativkatalog

I 2023 godkendte Social og Arbejdsmarked en hjemløsestrategi og et dertilhørende initiativkatalog. Initiativkataloget omdanner strategiens temaer til konkrete tiltag, der skal hjælpe med at forankre strategien og skabe den ønskede udvikling i praksis. Initiativkataloget sætter sammen med strategien retningen for arbejdet med hjemløshed i Kolding Kommune.

Initiativkataloget består af en redegørelse for de forskellige initiativer samt en handleplan, der beskriver, hvornår de igangsættes. Fem initiativer i handleplanen har planlagt opstart i 2024, ni i 2025 og ét initiativ forventes igangsat i første halvdel af 2026.

Overordnet status på implementeringen af de 15 initiativer

Siden godkendelse af handleplanen i december 2023 er der sat gang i en række tiltag, som skal understøtte gennemførelsen af de 15 initiativer. Flere af initiativerne er ressourcerelevante og forudsætter et tæt samarbejde på tværs af fagområder og forvaltninger. Det afspejles i, at der er forskel på, hvor langt arbejdet med de enkelte initiativer er nået.

Et aktuelt overblik over fremgangen i de 15 forskellige initiativer er vedhæftet dagsordenspunktet som bilag.

5 initiativer er i væsentlig grad udviklet og implementeret, hvormed borgerne og organisationen vil opleve en effekt af initiativerne.

7 initiativer er under udvikling eller ved at blive implementeret. Flere af disse initiativer kræver samarbejde med andre områder eller organisationer, herunder region, kriminalforsorg, boligorganisationer og private væresteder.

Slutteligt er 3 initiativer endnu ikke igangsat. Disse tre initiativer indgår alle i den fysiske udviklingsplan, og der er således allerede udarbejdet planer for, hvordan de nødvendige ombygninger kan realiseres. Der er endnu ikke afsat midler til en fysisk modernisering af hjemløseområdet.

Status på udvalgte initiativer

Præsentationen på mødet vil have fokus på de initiativer, som udgør de største løftestænger for at få borgere i hjemløshed hurtigere i egen bolig med den rette hjælp og støtte. Det drejer sig om hhv.:

- **Initiativ 1 – Hjælp til fastholdelse af egen bolig**

I kommunens realtidsdata om hjemløse kan vi se at en væsentlig del – 40% af tilgangen til hjemløshed er borgere, der er tidligere hjemløse og typisk har modtaget bostøtte og/eller andre typer af hjælp fra kommunen. Her ser vi et stort potentiale for at mindske tilgangen til hjemløshed. Projektteamet foretager nu en statistisk og kvalitativ analyse af årsager til hjemløshed. Mulige årsager i systemet, som undersøges, er blandt andet:

For borgere i hjemløshed:

- Matchet mellem borger og bolig
- Husleje/samlet økonomi
- Vurdering af støttebehovet ud fra borgernes centrum

For borgere i bolig:

- Udførelse af bostøtte og hjælp i overensstemmelse med borgernes centrum
- Opdagelse af tegn på risiko for hjemløshed
- Indrapportering af tegn på risiko for hjemløshed til indsats teamet
- Forebyggelse af udsættelser og andre årsager til ny hjemløshed

Analysen inddrager også de bagvedliggende forhold såsom misbrug, psykisk sygdom og omsorgssvigt. Undersøgelsen vil danne baggrund for projektets næste forbedringsindsatser. Projektet ønsker at forbedre de dele af systemet, der udgør de største barrierer og flaskehalse, for at borgere i hjemløshed hurtigere får den rette bolig med den rigtige hjælp

- **Initiativ 2 – Én indgang**

- Etablering af kommunens nye indgang, Åben Rådgivning, hvor hjemløseområdet planlægges inkorporeret.
- Undersøgelse af muligheden for at etablere en boligformidlings-funktion

- **Initiativ 10 – Større udbud af og samarbejde om billige boliger**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen, By- og Fællesforvaltningen samt de seks almene boligorganisationer, som har almene boliger i Kolding Kommune, har gennem det seneste år samarbejdet frem imod en aftale om anvisning af betalbare boliger til Koldingborgere med sociale udfordringer. Der gives på mødet en status på dette arbejde.

- **Initiativ 14 – Hjemløshed blandt udsatte unge**

- Foreningen Hjemløsninger har modtaget fondsmidler til, i samarbejde med Kolding Kommune, at videreføre arbejdet med realtidsdata på hjemløseområdet – denne gang med et særligt fokus på udsatte unge.

Udviklingskonsulent, Claus Langkjær, redegør på dagens møde for fremdriften i initiativerne. Centerleder for Center for Rusmiddelbehandling og Socialt Udsatte, Ulrich Poulsen, sidder med på mødet for at besvare evt. driftsspørgsmål.

Bilag

Hjemløsestrategien 30.11.2023

Initiativkatalog til Hjemløsestrategien 30.11.2023

Afrapportering, oktober 2025

Fraværende Ole Martensen, Birgitte Munk Grunnet

Punkt 9: Godkendelse af Kolding Kommunes nye rusmiddelstrategi

25/9092

Resumé

Social og Arbejdsmarked besluttede i september 2024 at tilføje ønsket om en strategi for rusmiddelområdet til udvalgets politiske program. Strategien skal give fælles retning for fremtidens indsatser og sikre, at kommunens tilbud til borgere med rusmiddelproblematikker er bæredygtige, målrettede og skaber størst mulig effekt for den enkelte. Strategien, der er blevet udarbejdet gennem inddragelse af brugere, pårørende, medarbejdere og samarbejdspartnere, er nu klar til godkendelse.

På det forrige møde drøftede Social og Arbejdsmarked det første udkast til strategien. Udvalget besluttede at sende skrivelsen i ekstern høring med henblik på at give kommunens borgere og samarbejdspartnere mulighed for at komme med deres bemærkninger til strategien. Høringssvarene er nu samlet og vil blive præsenteret på mødet. Det er forvaltningens vurdering, at høringssvarene ikke giver anledning til ændringer.

Udviklingskonsulent, Emma Bolmgren Sloth, præsenterer høringssvar og forslag til håndtering af disse. Centerleder for Center for Rusmiddelbehandling og Socialt udsatte, Ulrich Poulsen, deltager på mødet og står til rådighed for driftsmæssige spørgsmål relateret til kommunens rusmiddelbehandling.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at Social og Arbejdsmarked tager høringssvarene til efterretning,

at Social og Arbejdsmarked godkender rusmiddelstrategien.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Udvalget tog høringssvarene til efterretning og godkendte rusmiddelstrategien.

Fraværende:

Birgitte Munk Grunnet

Ole Martensen

Sagsfremstilling

Baggrund

I løbet af sommeren og efteråret 2025 har Social- og Arbejdsmarkedetsforvaltningen i samarbejde med brugere, pårørende, medarbejdere og samarbejdspartnere udarbejdet en rusmiddelstrategi. På sidste udvalgs møde d. 7. oktober godkendte udvalget udkast til strategien, som efterfølgende blev sendt i ekstern høring.

Høringssvar

Strategien blev sendt ud til relevante samarbejdspartnere (se vedhæftede høringsliste) samt delt på kommunens hjemmeside og Kolding Kommunes intranet, Hercules. Høringsperioden var på to uger med en frist d. 22. oktober 2025.

Alle har haft mulighed for at afgive høringssvar til strategien. Der er afgivet høringssvar fra følgende organisationer:

- Sygehus Lillebælt, Akutafdelingen
- Socialrådgivergruppen i Stof- og Alkoholbehandling, Kolding Kommune

Høringssvarene lægger kun i mindre omfang op til ændringer i formuleringen af og indholdet i strategien – disse fremgår af den vedhæftede oversigt over høringssvar. Høringssvarene kommer i højere grad med forslag til, hvordan strategiens fokus kan forankres i praksis gennem relevante indsatser. Ét høringssvar udtrykker eksempelvis ønske om et fokus på tilgængeligheden af rusmiddelbehandling og medicinudlevering blandt gangbesværede borgere. Et andet høringssvar peger på, at Rusmiddelcenterets budget i 2025 er reduceret med ca. 2,5 mio. kr. Høringssvaret fremhæver udfordringen i at skulle udvikle området samtidig med, at der er sket en reduktion af medarbejderstaben på fem personer.

Vedlagt er en oversigt over indholdet i de forskellige parters høringssvar, og et forslag til hvordan de forskellige input kan håndteres. Det er forvaltningens vurdering, at de indkomne høringssvar ikke giver anledning til ændring af strategien. Høringssvarene vil blive tænkt ind i den kommende implementeringsproces.

Strategi

Rusmiddelstrategien sætter en fælles faglig retning for arbejdet på rusmiddelområdet. Den skaber klarhed omkring områdets borgertilgang, metoder, kerneopgave og centrale fokusområder. Slutteligt stiller strategien en række krav til medarbejdere, ledere og organisation for at kunne lykkes med en forankring af strategien.

Umiddelbart efter godkendelse af strategien, vil forvaltningen udarbejde en plan for implementeringen heraf. Der vil i implementeringsarbejdet være fokus på, at der udarbejdes konkrete indsatser til hver af strategiens seks centrale temaer.

Udviklingskonsulent, Emma Bolmgren Sloth, præsenterer høringssvar og forslag til håndtering af disse. Centerleder for Center for Rusmiddelbehandling og Socialt udsatte, Ulrich Poulsen, deltager på mødet og står til rådighed for driftsmæssige spørgsmål relateret til kommunens rusmiddelbehandling.

Bilag:

- Høringsbrev
 - Høringsliste
 - Oversigt over høringssvar og håndtering heraf
 - Fulde høringssvar
- o Bemærk at Udsatterådets høringssvar kan læses under pkt. 2 i vedhæftede referat fra Udsatterådsmødet d. 25. september 2025.
- Udkast til endelig rusmiddelstrategi

Bilag

Høringsbeskrivelse til intranettet

Høringsliste

Oversigt over håndtering af høringssvar til rusmiddelstrategien

Høringssvar, Socialrådgivergruppen

Høringssvar, Akutafdelingen

Referat fra Udsatterådsmøde den 25. september 2025

6. UDKAST - Rusmiddelstrategi

Fraværende Birgitte Munk Grunnet, Ole Martensen

Punkt 10: Gennemgang af Socialtilsynets rapporter, 3. kvartal 2025

22/32065

Resumé

Socialtilsyn Syd godkender og fører såvel anmeldte som uanmeldte tilsyn med sociale tilbud i Region Syddanmark. Unge-, social- og handicapområdets sociale tilbud er godkendt af Socialtilsynet, som besøger tilbuddene mindst en gang om året med henblik på at sikre kvaliteten af tilbuddet og den løbende overholdelse af servicelovens bestemmelser.

Social og Arbejdsmarked vil på mødet få fremlagt de nyeste tilsynsrapporter, som Socialtilsyn Syd har behandlet i 3. kvartal 2025. Det drejer sig om tilsynsrapporter for hhv. Netværket, Borgmestervej, Center for Senhjernesgade, Centervej og Marielund.

Et resumé af tilsynsrapporterne er vedlagt dagsordenspunktet sammen med de fulde rapporter. Ungechef, Ole Graversen, og konstitueret social- og handicapchef, Anne-Mette Autzen, fremlægger rapporternes resultater.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at tilsynsrapporterne tages til efterretning.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Ole Martensen

Sagsfremstilling

Om Socialtilsyn Syd:

Socialtilsyn Syd udfører driftstilsyn med forvaltningens tilbud og vurderer tilbuddene op imod kvalitetsmodellen, som indeholder en række temaer og kvalitetsindikatorer.

De overordnede temaer, der fremgår af loven om socialtilsyn, er:

- Uddannelse og beskæftigelse
- Selvstændighed og relationer
- Målgrupper, metoder og resultater
- Sundhed og trivsel
- Organisation og ledelse
- Kompetencer
- Økonomi
- Fysiske rammer

Formålet med tilsynet er at sikre, at tilbuddene fortsat har den fornødne kvalitet og opfylder de faglige, økonomiske og organisatoriske betingelser for godkendelse.

Et fælles vurderingsgrundlag og øget systematik

Kvalitetsmodellen angiver hvilke forhold, Socialtilsynet skal belyse og vurdere for at understøtte Socialtilsynets faglige vurderinger af tilbuddet. Socialtilsynet kan inddrage andre relevante forhold i vurderingen.

Kvalitetsmodellen udgør således en ramme for vurderingen og understøtter det tilsynsfaglige skøn, der altid skal foretages i den konkrete vurdering af kvaliteten i det enkelte tilbud.

Fokus på resultater for borgerne

Kvalitetsmodellen skal medvirke til at skabe fokus på resultater og effekt af den sociale indsats. Kvalitetsmodellen har derfor fokus på, i hvor høj grad tilbuddene formår at skabe resultater for borgerne og bidrager til borgernes trivsel - og i mindre grad på, hvordan indsatsen i tilbuddene tilrettelægges.

Ensartede kvalitetskrav og gennemsigtighed i Socialtilsynets kvalitetsvurderinger

Kvalitetsmodellen gælder i forhold til alle de forskellige typer af tilbud, som Socialtilsynet omfatter. Dette har til formål at sikre ensartethed i kvalitetskrav og gennemsigtighed samt sammenlignelighed i Socialtilsynets arbejde.

Socialtilsyn Syd fører både anmeldte og uanmeldte driftsorienterede tilsyn med tilbud for at sikre, at tilbuddene fortsat har den fornødne kvalitet og opfylder de faglige, økonomiske og organisatoriske betingelser for godkendelse, ligesom tilsynsbesøgene er dialogbaserede og kvalitetsudviklende.

Anmeldte tilsynsbesøg kan have et på forhånd fastlagt tema, som tilbuddet forbereder sig på, og Socialtilsyn Syd sender også dagsorden forud for tilsynsbesøget. Tilrettelæggelsen af driftsorienteret tilsyn tager altid udgangspunkt i de oplysninger, som tilbuddet har fremsendt. Efter tilsynsbesøget bearbejdes materialet, og der foretages en vurdering af tilbuddets kvalitet. Vurderingen samles i en tilsynsrapport, som lægges på Tilbudsportalen.

Uanmeldte tilsynsbesøg tilrettelægges altid, så der udvises hensyn til de borgere, der bor i tilbuddet.

Bilag:

- Fulde rapporter fra de berørte tilbud
- Resumé af tilbuddenes rapporter

Bilag

Kvalitetsmodel - Netværket

Kvalitetsmodel - Borgmestervej

Kvalitetsmodel - Center for Senhjernesgade

Kvalitetsmodel - Centervej

Kvalitetsmodel - Marielund

Resumé af tilsynsrapporter på det specialiserede socialområde, tredje kvartal 2025

Oplæg

Fraværende Ole Martensen

Punkt 11: Livsfaseopdeling mellem social- og handicapområdet og seniorområdet

24/12472

Resumé

Da det siddende byråd konstituerede sig i 2022, var det med en politisk udvalgsstruktur, der var delt op efter livsfaser for børn, unge, voksne og ældre. Det resulterede i et behov for at ændre på forvaltningsstrukturen, så den følger livsfaseopdelingen. Formålet er at kontakten til kommunen bliver lettere for borgerne, og at myndighedsbehandling, indsatser og tilbud samles, så de enkelte forvaltninger kan løse flest mulige velfærdsopgaver for den enkelte borger.

Ambitionen med den nye struktur er at understøtte byrådets ønske om at styrke sammenhængen for borgerne i indsatser, der tager udgangspunkt i den enkelte borgers centrum. Ved at etablere en livsfaseopdelt organisering kan opgaverne løses med udgangspunkt i borgerens livsfaser og de behov, der kan opstå i dem. På den måde understøtter organiseringen i livsfaser en tilgang, der er borgervendt, og hvor vi møder borgeren i de forskellige faser i livet og ser hele vejen rundt om borgeren – alt sammen med udgangspunkt i den enkelte borgers centrum.

Livsfaseopdelingen er fuldt ud implementeret mellem børne-, unge- og voksenlivsfaserne, men det blev i september 2024 besluttet, at livsfaseorganiseringen mellem voksenlivsfasen og ældrelivsfasen først indføres den 1. januar 2026, da der var behov for at afvente implementeringen af den nye ældrelov, der trådte i kraft den 1. juli 2025.

Denne sag handler om, hvordan processen for livsfaseopdelingen mellem social- og handicapområdet og seniorområdet foreslås påbegyndt den 1. januar 2026.

Opdelingen mellem voksenlivsfasen og ældrelivsfasen betyder overordnet, at social- og handicapområdet varetager indsatsen overfor borgere efter serviceloven, og seniorområdet varetager indsatsen for borgere efter ældreloven. Der vil være en række områder der, grundet faglighed og specialisering, er undtaget livsfaseopdelingen, f.eks. sygeplejen der bevares på seniorområdet uanset alder, og misbrugsområdet der bevares på social- og handicapområdet uanset alder.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked
Senior (11/11)
Økonomi og Strategi (17/11)
Byrådet (25/11).

Forslag

Senior-, sundheds- og fritidsdirektøren og social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at udvalgene anbefaler Økonomi og Strategi at indstille til byrådets godkendelse, at processen med livsfaseopdelingen mellem social- og handicapområdet og seniorområdet påbegyndes den 1. januar 2026, og at styrelsesvedtægten tilpasses de nye ansvarsområder for de to udvalg.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Indstilles til byrådets godkendelse.

Fraværende:

Ole Martensen

Birgitte Munk Grunnet

Beslutning Senior den 11-11-2025

Forslaget indstilles til Byrådets godkendelse.

Sagsfremstilling

Livsfaseopdelingen medfører overordnet, at social- og handicapområdet varetager indsatsen overfor borgere med behov for servicelovsydelser, og seniorområdet varetager indsatsen for borgere med behov for ældrelovsydelser.

Hvordan ændrer udvalgenes ansvarsområder sig?

I dag har udvalget for Social og Arbejdsmarked myndighedsansvar for voksne, der har behov for ydelser, der knytter sig til sociale og pædagogiske indsatser, mens udvalget for Senior har myndighedsansvar for de borgere, der har behov for sundhedsindsatser og personlig pleje.

Ved indførelsen af en livsfaseinddelt organisering får udvalget for Social og Arbejdsmarked det fulde myndighedsansvar for servicelovsydelserne (med få undtagelser), hvilket vil betyde, at udvalget også får myndighedsansvar for hjemmehjælp og personlig pleje for borgere, der ikke falder under ældreloven. Det vil dog stadig være udvalget for Senior, der har forsyningsforpligtelsen for hjemmehjælp og helhedspleje.

Udvalget for Senior vil få det fulde myndighedsansvar for ældrelovsydelser (med tilføjelse af enkelte servicelovsydelser), mens det er udvalget for Social og Arbejdsmarked, der har forsyningsansvaret for de sociale og pædagogiske indsatser.

Denne ændring i myndighedsansvar kræver et tæt samarbejde mellem de to forvaltninger, når myndighedsansvaret og ansvaret for at levere ydelsen ikke ligger i samme udvalg.

Der arbejdes ud fra princippet om, at økonomien følger myndighedsansvaret, hvilket i praksis vil betyde, at der skal flyttes budget mellem forvaltningerne, svarende til den ændrede ansvarsfordeling.

Processen – 2026 som overgangså

Det første skridt i at påbegynde processen med den livsfaseopdelte opgavefordeling mellem voksenområdet og seniorområdet er at få lavet de nødvendige ændringer i styrelsesvedtægterne, så ansvarsområderne for udvalgene fremgår.

Der vil dernæst være behov for at fordele økonomien i forhold til den nye ansvarsfordeling og lave de organisatoriske ændringer, der er behov for, herunder inddrage MED-systemet, hvis den kommende organisering får betydning for, om der skal overflyttes personale mellem myndighedsafdelingerne.

Det betyder, at 2026 vil være et overgangså, hvor der arbejdes med at skabe en god organisering, der kan understøtte intentionen med den livsfaseopdelte organisering; at vi møder borgeren i de forskellige faser i livet og ser hele vejen rundt om borgeren.

Arbejdet med den nye livsfaseopdelte organisering vil kræve et tæt samarbejde mellem forvaltningerne efter princippet om, at borgeren skal opleve helhedsorienteret sagsbehandling og koordinerede indsatser – både i overgangsperioden såvel som i den efterfølgende organisering.

Arbejdet med livsfaseopdeling kræver ligeledes et fortsat tæt samarbejde og drøftelser mellem de politiske udvalg Senior og Social og Arbejdsmarked. I 2026 vil de to udvalg løbende blive inddraget i processen omkring indførelsen af livsfaseinddeling mellem social- og handicapområdet og seniorområdet.

I forbindelse med det organisatoriske arbejde med den livsfaseopdelte opgavefordeling, kan der blive behov for en justering af styrelsesvedtægten i løbet af 2026.

Bilag

Oplæg

Fraværende Ole Martensen, Birgitte Munk Grunnet

Punkt 12: Status på Sundhedsreformen

24/14131

Resumé

Sundhedsreformen, der indebærer en række forandringer på sundheds- og socialområdet, er fortsat i en forberedende fase forud for at sundhedsreformen træder i kraft pr. 1. januar 2027. 2026 er et overgangså, og allerede her nedsættes det politiske udvalg - Sundhedsråd Lillebælt – som vil spille en aktiv rolle i de konkrete aftaler, der skal indgås mellem sygehus og kommuner forud for ikrafttrædelsen. Der gives med dette punkt en status på det forberedende arbejde med særlig fokus på social- og arbejdsmarkedsområdet.

Udviklingskonsulent, Tina Holmgaard Juul, deltager under sagens behandling.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social – og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning,

at udvalget kommer med særlige opmærksomhedspunkter fra et social- og arbejdsmarkedsmæssigt perspektiv.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Udvalget drøftede reformen og tog orienteringen til efterretning.

Fraværende:

Birgitte Munk Grunnet

Ole Martensen

Sagsfremstilling

Baggrund

Med sundhedsreformen lægges der op til en ny organisering af sundhedsvæsenet i fremtiden. Baggrunden for reformen var at skabe et mere samlet og nært sundhedsvæsen, hvor borgerne ikke skulle opleve, at ”falde mellem to stole” i overgangene mellem sygehus, kommune og almen praksis. Derudover skal reformen styrke sammenhængen mellem psykiatrien og somatikken og skabe mere lighed i sundhed.

Reformen indebærer store ændringer, der vil få betydning for, hvordan samarbejdet i sundhedsvæsenet skal foregå fremover, og hvilke opgaver kommunerne skal løse.

Den nye sundhedsreform forventes at få betydelige konsekvenser for især fire af kommunernes nuværende opgaver på sundheds- og socialområdet:

- patientrettede sundhedstilbud
- specialiseret rehabilitering og avanceret genoptræning
- akutsygeplejen
- dele af pladserne for midlertidigt ophold (aflastning, ventepladser, boligsociale forhold og sygepleje i stabile forløb).

Disse opgaver skal fremadrettet varetages af sygehusene i regionen.

I Kolding Kommune betyder det at alle pladserne på Vesterløkke og eventuelt nogle af pladserne på Døgnrehabiliteringen på Sundhedscenteret skal overgå til Sygehus Lillebælt.

Etablering af sundhedsråd

For at sikre den bedst mulige opgaveløsning, nedsættes der på landsplan 17 sundhedsråd med både regionale og kommunale politiske medlemmer, der får ansvar for forvaltningen af regionernes sundhedsopgaver inden for et afgrænset

primære ansvar for sundheds-, - senior- og/eller socialområdet. Fælles for de kommunale repræsentanter er, at de repræsenterer kommunerne i Lillebælt-området som helhed og ikke varetager kommunespecifikke interesser. Det betyder med andre ord, at de kommunale medlemmer af sundhedsrådet ikke opererer med instruktionsbeføjelser, men skal kunne træffe beslutninger i sundhedsrådet alene på deres eget mandat.

Byrådet godkendte d. 28. oktober 2025, at kommunens to repræsentanter i sundhedsrådet bliver udvalgsformændene for de to udvalg, der har det overvejende ansvar for sundhed-, senior og socialområdet.

Udviklingskonsulent, Tina Holmgaard Juul, deltager under sagens behandling.

Fraværende Birgitte Munk Grunnet, Ole Martensen

Punkt 13: Orientering om arbejdet med den boligsociale helhedsplan 2026-2029

25/23199

Resumé

Den boligsociale helhedsplan danner rammen for en tæt og koordineret indsats om den boligsociale indsats i Kolding Kommune.

Formålet med den boligsociale indsats er at løfte udsatte boligområder og styrke beskæftigelse, uddannelse og trivsel for de mennesker, som bor i områderne.

Arbejdet med helhedsplanen er forankret i det fælles sekretariat Byliv Kolding i et partnerskab mellem AAB Kolding, ALFABO, Boligselskabet Kolding og Kolding Kommune.

Den nuværende 4-årige boligsociale helhedsplan udløber ved udgangen af 2025. Arbejdet med en ny helhedsplan for 2026-2029 er derfor i gang. Landsbyggefonden har tidligere i år vurderet, at den boligsociale indsats i Kolding Kommune er støtteberettiget, og Byliv Kolding og samarbejdets partnere er derfor nu ved at formulere den fælles plan for den kommende periode. Den færdige plan skal godkendes af boligorganisationerne og Kolding Kommunes byråd i december, før Landsbyggefonden endeligt kan godkende og give tilsagn om støtte.

På mødet gives en status på arbejdet og på de konkrete indsatser, der planlægges med i den kommende helhedsplan.

Sekretariatsleder i Byliv Kolding, Helle Fjord Larsen, deltager under sagens behandling i udvalget for Social og Arbejdsmarked.

Sagen behandles i

Social og arbejdsmarked
Børn og uddannelse (12/11)

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren og børne- og uddannelsesdirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Birgitte Munk Grunnet

Susanne Stenstrop Thorsen

Ole Martensen

Sagsfremstilling

Arbejdet med den 4-årige boligsociale helhedsplan begynder med, at boligorganisationerne og kommunen sender Landsbyggefonden en ansøgning om at blive prækvalificeret. Her får Landsbyggefonden en helt kort projektbeskrivelse og vurderer så, om det konkrete boligområde er berettiget til støtte. Denne prækvalifikation har Kolding Kommune og de lokale boligorganisationer fået tidligere i år.

Med prækvalifikationen på plads har Byliv Kolding sammen med boligorganisationerne og Kolding Kommune arbejdet med indholdet i planen for de kommende fire år. Det er de overordnede linjer i dette indhold, der præsenteres i denne udvalgssag.

Når helhedsplanen er helt færdig, skal den godkendes i boligorganisationernes bestyrelser og byrådet. Den færdige plan behandles i fagudvalgene på december-møderne, herefter i Økonomi og Strategi og endeligt i byrådet d. 16. december 2025.

En boligsocial helhedsplan består af en strategisk samarbejdsaftale, en række delaftaler og et budget.

Den strategiske samarbejdsaftale er et overordnet dokument, der indeholder en analyse af de lokale forhold og herefter beskriver målsætninger og lokal organisering.

Indsatsen foldes ud i delaftalerne, der indeholder faste mål for de valgte indsatsområder og mere konkret beskriver aktiviteter, hvem der er med til at løfte indsatsen og hvordan rollefordelingen skal være.

Byliv Kolding har i en proces sammen med AAB Kolding, ALFABO, Boligselskabet Kolding, Kolding Kommune og en følgegruppe peget på behov for disse 4 delaftaler i helhedsplanen for 2026-2029:

Delaftale 1: Uddannelse og livschancer

Denne delaftale arbejder bl.a. med at videreudvikle den tidlige indsats for at styrke små børns sproglige udvikling og skoleparathed. For de større børn er der lagt op til forskellige initiativer, der støtter børnenes skolegang, bl.a. lektiecafeer og individuelle forløb, samtidig med at der er forskellige tiltag for forældrene og familierne.

Delaftale 2: Beskæftigelse

Formålet med denne delaftale er at øge beskæftigelsen og uddannelsesdeltagelsen blandt beboere i de boligsociale områder med særlig fokus på kontanthjælpsmodtagere og borgere med lav tilknytning til arbejdsmarkedet. Der er bl.a. planlagt en særlig indsats for unge med forældre langt fra arbejdsmarkedet. Delaftalen kobler ligeledes den boligsociale indsats om beskæftigelse med de nye rammer og muligheder i beskæftigelsesreformen.

Delaftale 3: Kriminalitetsforebyggelse

Med denne delaftale bygges der videre på de tryghedsfremmende tiltag, der har vist god effekt i den nuværende helhedsplan. Derudover er der fokus på fortsat at forebygge kriminalitet, bl.a. med opsøgende medarbejdere, aktiviteter for udvalgte unge og opsøgende forældresamarbejde.

Delaftale 4: Sammenhængskraft og medborgerskab

I denne delaftale arbejdes der både med at understøtte den enkeltes livsmestring og fællesskaber i områderne. Et vigtigt element heri er beboernes mestring af den enkeltes økonomiske vilkår. Her er der lagt op til at udvide den økonomiske rådgivning, så der kommer en decideret funktion som social vicevært. Der er ligeledes fokus på indsatser, der skal fremme sundheden blandt beboerne og dermed bidrage til at mindske ulighed i sundhed. I forhold til fællesskaber i områderne indeholder delplanen både støtte til at løse nabostridigheder samt forskellige aktiviteter, der fremmer fællesskaber og et godt naboskab.

Den gældende boligsociale helhedsplan for 2022-2025 blev behandlet og godkendt på byrådsmødet d. 23. november 2021.

Sekretariatsleder i Byliv Kolding, Helle Fjord Larsen, deltager under sagens behandling i udvalget for Social og Arbejdsmarked.

Fraværende Birgitte Munk Grunnet, Susanne Stenstrop Thorsen, Ole Martensen

Punkt 14: Uddeling af Fælleslegat for værdigt trængende i Kolding Kommune for 2025

25/17005

Resumé

Der foreligger forslag til uddeling af Fælleslegatet for værdigt trængende i Kolding Kommune i 2025. Der er i 2025 42.000 kr. til uddeling.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at midlerne fra Fælleslegatet uddeles i henhold til det udarbejdede forslag til fordeling.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Godkendt.

Fraværende:

Ole Martensen

Sagsfremstilling

Ifølge fundatsen tildeles Fælleslegatet for værdigt trængende i Kolding Kommune:

”Værdigt trængende i Stepping Sogn, i tidligere (før kommunalreformen pr. 1. januar 2007) Lunderskov Kommune og i tidligere (før kommunalreformen pr. 1. januar 2007) Kolding Kommune hvert år i december med beløb, hvis størrelse fastsættes af Social og Arbejdsmarked efter et konkret skøn over den enkelte legatansøgers behov”.

Socialudvalget har den 27. juni 2012 fastlagt de administrative retningslinjer for tildeling af Fælleslegatet for værdigt trængende i Kolding Kommune for 2012 og fremover:

”Legatet tildeles personer med lav indtægt og uden formue, som på grund af sygdom eller anden uforudset begivenhed, der er opstået uden egen indflydelse, er kommet i trangssituation”.

Vedrørende indtægt

Ved lav indtægt forstås indtægt, der i størrelsesorden ikke væsentligt overstiger højeste sygedagpengebeløb (som for 2025 udgør 4.865 kr./uge.)

Husstandens indtægter vurderes samlet, således at lav indtægt for ægtepar/samlever forstås som 2 x 4.865 kr./uge = 9.730 kr./uge.

Vedrørende formue og ejendom

Ansøgeren og dennes ægtefælle eller samlever kan ikke komme i betragtning til legatet, hvis de ejer fast ejendom eller værdipapirer.

For at kunne komme i betragtning til legatet kan ansøger og dennes ægtefælle eller samlever maksimalt have en likvid formue på 10.000 kr. hver.

Vedrørende øvrige forhold

Den personkreds, som fortrinsvis vil blive tilgodeset ved uddelingen af legatet, er:

1. Enlige forsørgere med børn
2. Personer/familier ramt af alvorlig sygdom
3. Personer i helt specielle trangssituationer, som ikke kan afhjælpes inden for lovgivningen på det sociale eller sundhedsmæssige område
4. Pensionister med uforholdsmæssige store boligudgifter
5. Ægtepar/samlever med børn

Personer, som ikke opfylder kriterierne vedrørende indtægt, formue og øvrige forhold, kan ikke komme i betragtning til legatet.

Beløbet, som er til rådighed for uddelingen i 2025, udgør 42.000 kr.
Heraf skal forlods uddeles 600 kr. til livsvarige legatnydere i henhold til fundatsens bestemmelser.
Herefter udgør rådighedsbeløbet til fordeling i 2025 41.400 kr.

Uddelingen af legatet har været annonceret Kolding Kommunes informationsannonce i uge 38.
Ansøgningskema har været lagt ud i Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen i receptionen på Nicolaiplads samt på Ungecentret og på Jobcentret.

Ansøgningsfristen var den 13. oktober 2025. Der er indkommet 85 ansøgninger.

Blandt ansøgningerne er der foretaget en konkret individuel vurdering.

Fraværende Ole Martensen

Punkt 15: Kommunikation fra udvalget i perioden 1. juni til 18. november 2025

Resumé

Byrådet har på møde den 28. maj 2024 besluttet, at de stående udvalg i perioden fra 1. juni 2025 og frem til kommunalvalget på udvalgmøderne skal beslutte, hvad der skal kommunikeres.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at udvalget drøfter og beslutter, hvilke sager, der kommunikeres med bistand fra forvaltningen.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Der var ingen sager, der kommunikeres.

Sagsfremstilling

Byrådet har den 28. maj 2024 behandlet sagen ”Rammer for politisk betjening”, hvoraf bl.a. fremgår følgende:

”Særlige regler gældende i de år, hvor der afholdes kommunalvalg.

Kommunikation

Fra den 1. juni i året for kommunalvalget og frem til valget skal der på hvert udvalgmøde være en drøftelse af og aftale vedr. forvaltningens hjælp til kommunikation fra mødet. Hjælpen kan være i form af en pressemeddelelse – og det aftales, hvad formanden skal udtale sig om på vegne af udvalget”.

Punkt 16: Deltagelse i ekstraordinære aktiviteter

Resumé

Deltagelse i ekstraordinære kommunale aktiviteter, medlemmer af Social og Arbejdsmarked.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at Social og Arbejdsmarked drøfter, om der er behov for at et eller flere medlemmer af udvalget varetager kommunale hverv.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Godkendt.

Fraværende:

Birgitte Munk Grunnet

Susanne Stenstrop Thorsen

Ole Martensen

Sagsfremstilling

Jf. Kolding Kommunes regulativ om vederlag og godtgørelse til Byrådets medlemmer, punkt 2, fremgår, at der kan tillægges erstatning for tabt arbejdsfortjeneste for varetagelse af andre kommunale hverv, når deltagelse sker efter anmodning fra Byrådet eller Byrådets udvalg på grund af en protokolleret beslutning.

Bilag

Deltagelse i aktiviteter 2025 - Social og Arbejdsmarked

Fraværende Birgitte Munk Grunnet, Susanne Stenstrop Thorsen, Ole Martensen

Punkt 17: Orientering fra social- og arbejdsmarkedsområdet

Resumé

Orientering fra social- og arbejdsmarkedsområdet;

- Orientering om SammenomJOB 2026.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Ole Martensen

Birgitte Munk Grunnet

Susanne Stenstrop Thorsen

Fraværende Ole Martensen, Birgitte Munk Grunnet, Susanne Stenstrop Thorsen

Punkt 18: Orientering fra formanden

Resumé

Orientering fra formanden.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.

Forslag

Social- og arbejdsmarkedsdirektøren foreslår,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Social og Arbejdsmarked den 11-11-2025

Der var intet til orientering.

Fraværende:

Birgitte Munk Grunnet

Susanne Stenstrop Thorsen

Ole Martensen

Fraværende Birgitte Munk Grunnet, Susanne Stenstrop Thorsen, Ole Martensen

Punkt 19: Underskriftsside

Resumé

Udvalget skal godkende referatet.

Dette gøres ved, at hvert medlem, der har deltaget i mødet, underskriver ved at trykke på ”Godkendt” i sagen Underskriftsside.

Sagen behandles i

Social og Arbejdsmarked.